



## Oncosem Onkolojik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### Fiyat Tespit Raporu

24 Ekim 2022



İçindekiler	Sayfa
• <b>Kısaltmalar</b>	3
• <b>Raporun Amacı &amp; Etik İlkeler</b>	4
• <b>Yönetici Özeti</b>	6
• <b>Temel Yatırım Unsurları &amp; Riskler</b>	8
• <b>Değerleme Özeti</b>	12
• <b>Şirket Profili</b>	13
• <b>Ürünler</b>	17
• <b>Satışlar</b>	18
• <b>Finansal Analiz</b>	20
• <b>Değerleme Yöntemleri</b>	31
• <b>İndirgenmiş Nakit Akışı</b>	32
• <b>Piyasa Çarpanları</b>	40
• <b>Sektör</b>	46

**KISALTMALAR**
**Kısaltma**

<b>A.Ş.</b>	Anonim Şirket
<b>A.B.D.</b>	Amerika Birleşik Devletler
<b>ABD Doları, USD</b>	Amerika Birleşik Devletlerinin resmi para birimi
<b>A.D.</b>	Anlamlı Değil
<b>AOSM</b>	Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti
<b>AR-GE</b>	Araştırma ve geliştirme
<b>BİST</b>	Borsa İstanbul
<b>CRR</b>	Sermaye Yeterlilik Oranı (Toplam Yatırım/Satış)
<b>DSÖ</b>	Dünya Sağlık Örgütü
<b>EBITDA</b>	FAVÖK-Faiz Vergi Amortisman Öncesi Kar
<b>EBIT</b>	Esas Faaliyet Karı
<b>EV</b>	Firma Değeri
<b>EVA</b>	Ekonomik Katma Değer
<b>FVFM</b>	Finansal Vartlıklar Fiyatlama Modeli
<b>Grup</b>	Oncosem ve Santek
<b>GSYH</b>	Gayri Safi Yurt外ci Hasıla
<b>İNA</b>	İndirgenmiş nakit akımları
<b>İnyo Yatırım</b>	İnyo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
<b>Iso</b>	İstanbul Sanayi Odası
<b>Kurul, SPK</b>	Sermaye Piyasası Kurulu
<b>KKO</b>	Kapasite Kullanım Oranı
<b>KDV</b>	Katma Değer Vergisi
<b>M.D.</b>	Mevcut Değil
<b>OECD</b>	Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü
<b>ROA</b>	Aktif Karlılık
<b>ROIC</b>	Yatırımın Getirişi
<b>ROE</b>	Özkaynak Getirişi
<b>SGK</b>	Sosyal Güvenlik Kurumu
<b>SGP</b>	Satın Alma Gücü Paritesi
<b>SMM</b>	Satılan Malın Maliyeti
<b>TCMB</b>	Türkiye Cumhuriyet Merkez Banksı
<b>TL</b>	Türk Lirası
<b>TÜİK</b>	Türkiye İstatistik Kurumu
<b>YK</b>	Yönetim Kurulu
<b>YBBO</b>	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı

## RAPOR ÖZETİ

### Raporun Amacı

Bu rapor, Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Info Yatırım) ile Oncosem Onkolojik Sistemler San. ve Tic. A.Ş. (Şirket) arasında 30 Mayıs 2022 tarihinde imzalanmış olan halka arza aracılık sözleşmesi kapsamında Şirket paylarının halka arzında fiyata esas teşkil edecek değerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun III.62-1 sayılı "Sermaye Piyasasında Değerleme Standartları Hakkında Tebliğ"i gereği Uluslararası Değerleme Standartları'na uygun olarak belirlenmesi amacıyla hazırlanmıştır.

### Etik İlkeler

İşbu Fiyat Tespit Raporu'nda yer alan değerlendirme çalışmasının Sermaye Piyasası Kurulu'nun III.62-1 sayılı "Sermaye Piyasasında Değerleme Standartları Hakkında Tebliğ"i ve Uluslararası Değerleme Standartları dikkate alınarak aşağıdaki etik ilkeler çerçevesinde hazırlandığını beyan ederiz.

Yapılan değerlendirme çalışması sırasında dürüst ve doğru davranışlı ve çalışmalar Şirket ve Şirket pay sahiplerine zarar vermeyecek bir şekilde yürütülmüştür.

Değerleme işini alabilmek için bilerek yanlış, yanlıltıcı ve abartılı beyanlarda bulunulmamış ve bu şekilde reklam yapılmamıştır.

Bilerek aldatıcı, hatalı, önyargılı görüş ve analiz içeren bir rapor hazırlanmamıştır.

Önceden belirlenmiş fikirleri ve sonuçları içeren bir görev kabul edilmemiştir. Değerleme projesi gizlilik içerisinde ve basiretli bir şekilde yürütülmüştür.

Müşterinin talimatlarını yerine getirmek için zamanında ve verimli bir şekilde hareket edilmiştir.

Görev bağımsızlık ve objektiflik içinde kişisel çıkarları gözetmeksiz yerine getirilmiştir.

Değerleme ücreti, raporun herhangi bir yönüne bağlı değildir.

Görevde ilgili ücretler, değerlendirme meninin önceden belirlenmiş sonuçlarına yahut değerlendirme raporunda yer alan diğer bağımsız ve objektif tavsiyelere bağlı değildir.

Raporda kullanılan bilgiler talebimiz üzerine Şirket tarafından sağlanmış bilgilerden oluşmaktadır.

### Sınırlayıcı Şartlar

Değerlememizde kullanılan veriller, Şirket adına Eren Bağımsız Denetim A.Ş. (Grant Thornton) tarafından 2019-2020 ve 2021 yılları ve 2021/06-2022/06 ara dönemi için hazırlanan bağımsız denetim raporuna, kamuya açık olan kaynaklardan elde edilen bilgilere Bloomberg-Finnet-Rasyonet veri tabanına ve talebimiz üzerine Şirket tarafından sağlanmış bilgilere dayanmaktadır.

Info Yatırım değerlendirme çalışması kapsamında Şirket'in aktiflerinin fiziki mevcudiyeti ve kanuni mülkiyetle ilişkin herhangi bir araştırma yapmadığı gibi bu konularda herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır.

Değerleme çalışmasına esas teşkil etmek üzere Info Yatırım'a sunulan bilgi ve belgelerin doğru olduğu, ticari ve hukuki olarak gizli ve beklenmedik herhangi bir durum veya engelin olmadığı varsayılmış, bu bilgilerin güvenilirliği ve doğruluğu teyit edilmemiştir.

Şirket ortaklarının basiretli hareket ettiği ve Şirket yönetiminin konusunda uzman kişilerden oluşturduğu varsayılmıştır. Kullanılan geçmiş yıllarda ait finansal bilgiler (özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve dipnotlar) Şirket yönetiminin ve bağımsız denetim firmasının görüşünden geçmiş olup, güvenilir bir kaynak olduğu varsayılmıştır. Farklı tarihlerdeki finansal verilerde değerlendirme yöntemleri ve ağırlıklardırmaların kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılabilir. Tarafımızca Şirket ile ilgili herhangi bir hukuki, vergisel ve finansal durum tespit çalışması yapılmamıştır.

### Değerlemesi Yapılacak Varlık

Yapılan değerlendirme kapsamında Şirket paylarının tamamının değeri bulunarak 1 TL nominal değerli payın değeri hesaplanmıştır.

## Değerleme Tarihi

Değerleme tarihi aynı zamanda rapor tarihi olan 24 Ekim 2022'dir.

## Değerleme Para Birimi

Yapılan değerlendirme çalışmasında para birimi olarak Türk Lirası kullanılmıştır.

## Değer Esası

Değerleme görevinin koşulları ve amacına uygun şekilde değer esası olarak Pazar Değeri dikkate alınmıştır.

Uluslararası değerlendirme standartları uyarınca Pazar Değeri, bir varlık ya da yükümlülüğün, uygun pazarlama faaliyetleri sonucunda, istekli bir satıcı ve istekli bir alıcı arasında, tarafların bilgili ve basireti bir şekilde ve zorlama altında kalmaksızın hareket ettikleri muvazaasız bir işlem ile değerlendirme tarihi itibarıyle el değiştirmesinde kullanılması gereklidir. Gerekli görülen tahmini tutardır.

## Sorumluluk Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.2019 tarih ve 21/500 sayılı karar uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.2019 tarih ve 2019/19 sayılı haftalık bülteninde ilan edilen duyuruya istinaden:

"Gayrimenkul Dışındaki Varlıkların Sermaye Piyasası Mevzuatı Kapsamındaki Değerlemelerinde Uyulacak Esaslar Başlığının F Maddesinin 9. Maddesi" çerçevesinde verdığımız bu beyan ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kararında belirtilen niteliklere sahip olduğumuzu ve bağımsızlık ilkelerine uyduğumuzu, İzahnamenin bir parçası olan bu Fiyat Tespit Raporu'nda yer alan bilgilerin sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde gerceğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

## Değerleme Uzmanına İlişkin Bilgiler

### Hüseyin GÜLER, Genel Müdür Yardımcısı

Hüseyin Güler, 2006 yılında Marmara Üniversitesi Sermaye Piyasası ve Borsa Bölümünden mezun olup, 2010 yılında Marmara Üniversitesi'nde Sermaye Piyasası alanında yüksek lisans derecesine sahip olmuştur. 2005 – 2013 yılları arasında Turkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Kurumsal Finansman ve Araştırma departmanlarında görevler üstlenmiştir. 2005 yılından itibaren yapılan gerek lider olarak gerekse de konsorsiyum üyesi olarak girilen halka arzlarında aktif rol almış, şirket değerlendirmesi, halka arz, sermaye artırımına aracılık, pay alım teklifi projelerinde çeşitli görevler üstlenmiştir. Araştırma bölümünde günlük raporlamalara ek olarak dayanıklı tüketim, enerji, çimento, hava-ulaşım, gayrimenkul sektörlerine yönelik şirket değerlendirme ve sektör raporları da hazırlanmıştır. Mart 2013 – Nisan 2019 dönemleri arasında A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de kurumsal finansman müdürü olarak görev yapmış olan Hüseyin GÜLER, 10 şirketin halka arz projesi, 2 şirketin de özel sektör bono ihracı projelerinde görev almıştır. Bununla birlikte halka arz konsorsiyum üyelikleri, sermaye artırımı, pay alım teklifi ve ayrılma hakkı işlevlerine aracılık, marka ve şirket değerlendirmesi projelerini aktif olarak yürütmüştür. 2019 yılı Nisan ayından itibaren Info Yatırım'da kurumsal finansmandan sorumlu genel müdür yardımcısı olarak görev yapan Hüseyin Güler, Info Yatırım bünyesinde 10 şirketin halka arz projesi, 7 şirketin özel sektör bono ihracı, çeşitli şirketlerin sermaye artırımı, pay alım teklifi & ayrılma hakkı ve değerlendirme projelerini yürütmüştür. Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3, Türev Araçlar ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı'na sahiptir.

## ONCOSEM FİYAT TESPİT RAPORU

**Sağlık Sektörü Önemli Bir Büyüme Potansiyeline Sahip**

- 1** 2008 yılında kuruldu. Şirket ("Oncosem Onkolojik Sistemler San. ve Tic. A.Ş."), Ankara Anadolu Organize Sanayi Bölgesi'ndeki 10.000 m<sup>2</sup> büyüğündeki tesiste tam otomatik kemoterapi cihazları, kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setlerine yönelik sarf malzemeleri, Covid-19 hızlı antjen ve antikor test kitlerinin üretimi ile Kamu ve Üniversite ile özel hastanelerin kemoterapi ilaç hazırlama ünitelerinin kurulması ve işletilmesi faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Sarf malzemelerinin bir bölümünün bünyede üretilmeye başlanması ile düşük maliyetli üretim, düşük maliyetli üretim nedeniyle sahip olunan ihracat potansiyeli, kemoterapi ilaç hazırlamanın ana saflarında kullanılan, cihaz, yazılım, set ve konektörlerin büyük bir kısmının Şirket bünyesinde üretilmesinden dolayı esnek üretim kapasitesi, ihalelerdeki başarı oranı yatırım hikayesinin ana kısmını oluştururken Grup (Oncosem Onkolojik Sistemler San. ve Tic. A.Ş. ve Santek Sağlık Turz. Tekn. San. A.Ş.'yi ifade etmektedir.), 2021 yılı EKAP verilerine göre gerçekleştirilen ihalelerin %48'ini kazanmıştır. Şirket'in ödenmiş sermayesi 19.900.000 TL olup söz konusu sermayenin %90'ı Erol Çelik'e; kalan %5'lerlik paylar ise EC Yatırımlar Holding A.Ş ile Bullis GSYO'ya aittir.
- 2** Sağlık turizmi önemli bir potansiyel. Yüksek kur nedeniyle Avrupalı rakiplere karşı düşük işçilik giderleri ve bazı sarf malzemelerinin bünyede ithalat maliyetlerine oranla daha düşük bedellerde üretilebiliyor olması Şirket ürünlerinin yurt dışı müşteriler nezdinde daha rekabetçi hale gelmesini sağlamaktadır. Bu durum ilerleyen dönemler için Kemoterapi ilaç Hazırlama Setleri Satışı için önemli bir ihracat potansiyeli oluştururken aynı zamanda yurtdışı müşterilerin Türkiye'de tedavi olmasını gerektirecek önemli bir maliyet avantajı sunmaktadır. Diğer bir ifade ile yurtiçi yerleşiklerden kaynaklanacak gelir potansiyeline ek olarak sağlık turizminden kaynaklanması beklenen gelir miktarının da yıllar itibarı ile artması beklenebilir.
- 3** 2022-2024 döneminde 27,2 mn TL yatırım planlanmaktadır. Sağlık harcamalarının zaruri nitelikte olması nedeniyle ekonomideki olumsuz döngülere karşı sektör dirençli bir nakit akımına sahiptir. Artan nüfus, ortalama yaşam süresindeki artış, sosyal devlet kavramının gittikçe önem kazanması ve artan yaşam kalitesi ile birlikte sağlık endüstrisi büyümeye devam etmekte olup mevcut durumda demografik yapı, sağlık turizmine ve iç talepteki artış sağlık sektörünün büyüyeceği yönündeki beklentileri kuvvetlendirmektedir. Nitekim Türkiye'de tıbbi cihaz pazarı son beş yılda yaklaşık 3 kat büyümeye kat etmiş olup, 2020 yılında tıbbi cihaz pazarı 17,2 milyar TL büyüğölge ulaşmıştır. Ayrıca Şirket, 2022-2024 yıllarında yurtiçi pazarda ünite sayısını 41'den 45'e çıkarmak için yatırım planlamaktadır. Yurtdışında ise ünite merkezleri kurmak için İngiltere, Moldova, Ukrayna ve Almanya'da bağlı ortaklık ve iştirakler kurulmuştur. Yurtdışı ünite merkezleri halka arz finansmanı ile sağlanacağı için değerlendeme dikkate alınmamıştır.
- 4** Değerleme. Şirket değerlemesi için INA ve piyasa çarpanları yaklaşımları kullanılmış ve halka arz iskontosu sonrası 348 mn TL halka arz değeri tespit edilmiştir. Belirlenen değer 2022/06-4Ç ve 2022T EBITDA beklentilerine göre sırasıyla 3,9x ve 7,1x EV/EBITDA çarpanlarına işaret etmektedir. 2022/06 dönemindeki yıllıklandırılmış net dönem karına göre ise 4,3x F/K çarpanına ulaşılmaktadır.

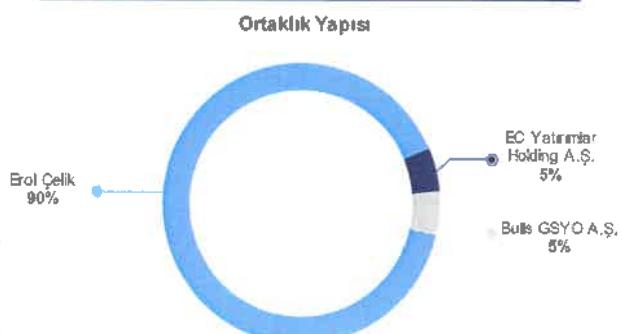
Geliş Tablosu (mTL)	2020	2021	2022T
<b>Net Satışlar</b>	101,3	128,0	148,4
<b>EBITDA</b>	35,6	80,6	50,3
<b>EBITDA Marji</b>	35%	63%	34%
<b>Net Kar</b>	18,8	71,7	m.d.

Değer	mTL
Piyasa Değeri	348
Net Borç (2022/06)	9,3
Firma Değeri	357

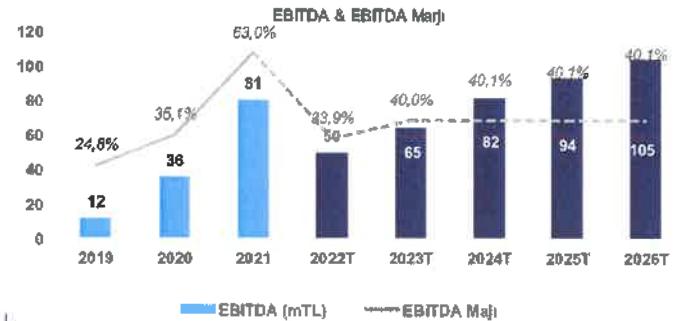
Bilanço (mTL)	2022/06
Dön. Varlıklar	79,7
Duran Varlıklar	46,1
Aktifler	125,8
Kısa Vad. Borç.	34,9
Uzun Vad.Borç.	4,9
Özkaynak	86,1
Finansal Borç	7,6

Değer Çarpanları	
EV/EBITDA 2022/06-4Ç	3,9x
F/K 2022/06-4Ç	4,3x
PD/DD 2022/06-4Ç	4,0x
EV/Satış 2022/06-4Ç	2,2x
Net Borç/EBITDA	0,1x

Piyasa Çarpanları	EV/EBITDA 22/06-4Ç
Yurtiçi Çarpanlar	13,7x
Yurtdışı Çarpanlar	12,2x
BİST Sınai	10,6x
BİST Sağlık Grubu	9,4x
MEDTR	17,6x
GENIL	14,7x



**Grafik:1 2022'de Covid-19 test kiti satışlarının gerilemesinin etkisi ile EBITDA marjinin %33,9 seviyesine inmesi sonraki yıllarda ise %40 bandına oturması beklenmektedir...**



Kaynak: Şirket Tahminleri

**Grafik:2 2019-2022/03 döneminde güçlü mali veriler...**



Not: H skor 0 seviyesini; Z skor 1,23 seviyesini aşınca güçlü finansal başarısı işaret eder.

Kaynak: Taş ve Toprağın Deyari Sektinde Faaliyet Gösteren Şirkelerin Finansal Başarısızlık Risklerinin Tahmin Edilmesi, Ömer Halisdemir Üniversitesi İİBF Dergisi, 2020, Fatma Akyüz

**Grafik:3 Son üç yılda sarf malzemelerini üretmek için yatırım harcamaları satış oranı %10'un üzerinde gerçekleşmiştir. Sonraki yıllarda ise yeni hastane anlaşımları ve revizyon yatırımlarının etkisi ile oranın %5 bandına oturması beklenmektedir...**



Kaynak: Şirket Tahminleri

**Grafik:4 Covid-19 salgısında yönetimin hızlı davranışarak test kiti üremeye başlamasının etkisi ile satışlar içerisindeki test kiti & diğer gelirlerin payı %7 seviyelerinden %48 seviyesine kadar yükselmisti...**



Kaynak: Şirket

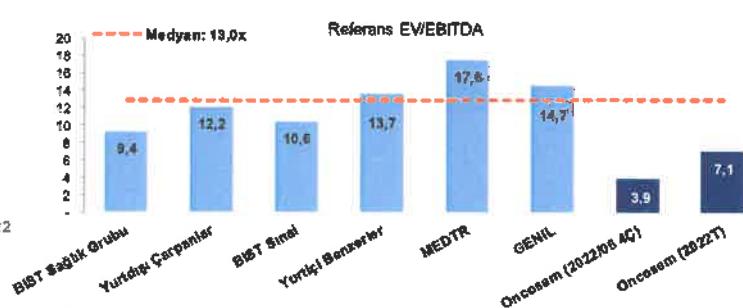
**Grafik 5: Yurt外とYurt内企業のEV/EBITDA比は、Yurt外企業のEV/EBITDA比がYurt内企業のEV/EBITDA比よりも常に高いです。**

**Yurt外 & Yurt内: EV/EBITDA Mekanı:**



Kaynak: Bloomberg & Finner

**Grafik: 6 Ulaşılan halka arz değeri mevcut karlılık seviyesinde referans değerlerin altında...**



Kaynak: Bloomberg & Finner

## Temel Yatırım Unsurları

**Şirket finansal güçlülük, özkaynakların verimli kullanımı, borçluluk ve kar marji açısından önemli bir konumda yer alıyor**

**Sağlık harcamalarının zaruri olması Şirket'i aşağı yönlü risklere karşı dirençli kılmaktır**

**Covid-19 salgınında gösterilen hızlı reaksiyon proaktif yönetim yapısına işaret etmektedir**

**Yurt dışı büyümesi Grup için önemli bir fırsat olarak görülmekle birlikte değerlemeye dikkate alınmamıştır**

**Halka arz ile kazanılan ihalelerin sayısının artması bekleniyor**

**Değerleme görüşü.** Şirket, Ankara Anadolu Organize Sanayi Bölgesi'ndeki 10.000 m<sup>2</sup> büyülüğündeki tesiste tam otomatik kemoterapi cihazları, kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setlerine yönelik sarf malzemeleri, Covid-19 hızlı antijen ve antikor test kitlerinin üretimi ile Kamu ve üniversite ile özel hastanelerin kemoterapi ilaç hazırlama Ünitelerinin kurulması ve İşletilmesi faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Sarf malzemelerinin bir bölümünün bünyede üretilmeye başlanması ile sahip olunan maliyet avantajları, kemoterapi ilaç hazırlamanın tüm sahalarında kullanılan cihaz, yazılım, set ve konektörlerin önemli bir kısmının Şirket bünyesinde üretilmesinden dolayı esnek üretim kapasitesi, düşük borçluluk ve ilişkili taraf işlemleri nedeniyle sade bilanço yapısı, ihalelerin kazanılmasındaki yüksek oran Şirket'i ön plana çıkarırken sağlık harcamalarının zaruri nitelikte olması nedeniyle ekonomideki olumsuz dönemlere karşı dirençli sektör yapısı, regülasyona tabi olması nedeniyle yüksek giriş bariyeri, düşük üretim maliyetleri nedeniyle önemli ihracat ve sağlık turizmi potansiyeli sektör için güçlü bir hikaye işaret etmektedir. 2022/06 itibarıyle artan kur ortamında Şirket 7,3 mn TL döviz fazlasına sahiptir.

**Sarf malzemelerinin bünyede üretilmeye başlanması karlılığı artırmaktır.** Şirket bünyesinde yapılan AR-GE çalışmaları neticesinde 2020 yıl sonu İtalya'ya kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setlerine yönelik yurt dışından ithal edilen birçok sarf malzemelerinin (Oncovalf, Oncovial, Spike ürünlerinden oluşan bağlantı aparatları) üretimine başlamıştır. 2021 yılında EBITDA marjinin 2020 yılına oranla artmasında söz konusu ürünlerin ithalat yerine bünyede üretilmeye başlanması da etkili olmuştur.

**Dirençli nakit akımı.** Canlıların yaşamını sağlıklı bir şekilde sürdürmesi ve yaşam kalitesinin artırılmasında sağlık sektörünün önemi büyüktür. Diğer bir ifade ile sağlık harcamaları, insan hayatında kısıtlama yapamayacak harcamalar arasında yer almaktadır. Bu açıdan bakıldığına Şirket'in kanser gibi önemli bir hastalığın tedavisinde kullanılan kemoterapi ilaçlarının hazırlanmasında faaliyet gösteriyor olması Şirket gelirlerinin ekonomik dalgalanmalardan asgari derecede etkilenmesini mümkün kılmaktedir.

**Proaktif yönetim yapısı.** 2019 yılı sonu ve 2020 yılı başında etkisini göstermeye başlayan Covid-19 salgını karşısında Şirket hızlı bir şekilde hareket ederek Covid-19 test kitlerini üretme alabilmış ve 2020 yılında test kitlerinden önemli oranda gelir elde etmiştir. Hızlı bir şekilde üretme gelebilmesi Şirket yönetiminin proaktif davranışabildiğine işaret ederken ilerleyen dönemlerde olası salgınlarla karşı Şirket'e know-how kazandırmıştır. Başka bir deyişle Şirket'in gerekli durumlarda gerekli aksiyonları alarak olası farklı salgınlara karşı test kitlerini hızlı bir şekilde üretme alıp gelir elde edebilecek know-how ve beceriye sahip olduğu söylenebilir.

**Enflasyon üzerinde büyümeye.** Artan nüfus, ortalama yaşam süresindeki artış, sosyal devlet kavramının gittikçe önem kazanması ve artan yaşam kalitesi ile birlikte sağlık endüstrisi büyümeye devam etmekte olup mevcut durumda demografik yapı, sağlık turizmine ve iç talepteki artış sağlık sektörünün büyüyeceği yönündeki bekentileri kuvvetlendirmektedir. Özellikle ortalama yaşam süresi ile çevre kirliliğindeki artış kanser görülme sıklığının artmasına sebep olmuş ve bu durumun ilerleyen dönemlerde de devam etmesi beklenmektedir. 2005 yılından günümüze kadar yapılan sağlık harcamaları incelendiğinde sağlık harcamalarındaki büyümeyen enflasyon rakamlarından fazla olduğu söylmektedir.

**Halka arz yurtdışı ihale süreçlerinin olumlu etkileyebilir.** Olası bir halka arz sonrası Şirket'in finanslarının kamuya açık olacak olması, yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek tüm kararların KAP'ta yayınlanacak olması ve kurumsal yönetim tebliğine uyumluluk için yapılacak çalışmalar Şirketi daha şeffaf bir yapıya ullaştıracaktır. Bilgi asimetrisinin ortadan kalkacak olması Şirket'in ihalelerde başarı sansını artırabilecektir.

## Temel Yatırım Unsurları

**Kompakt üretim yapısı müşteriler  
nezdinde tercih sebebi**

**Düşük İşçilik maliyeti ve sarf  
malzemelerinin düşük maliyetlerle  
bünyede üretilmesi İhracat ve sağlık  
turizmi adına önemli bir potansiyel**

**Sektörün sıkı bir şekilde regule  
edilmesi sektörde giriş bariyerini  
yükseltmektedir**

**2021 yılı ihalelerinin %48'i Oncosem  
tarafından kazanılmıştır**

**Düşük borçluluk ve ilişkili taraf  
İşlem hacmi sade yapıya işaret  
etmekte**

**Esnek üretim kapabilitiesi.** Kemoterapi ilaç hazırlamanın tüm safhalarında kullanılan, cihaz, yazılım, set ve konektörlerin önemli bir kısmının Şirket bünyesinde üretilmesinden dolayı Şirket esnek üretim kapabilitesine sahiptir. Bu durum Şirket'e maliyet avantajı sunduğu gibi müşteri isteklerine bağlı olarak üretim planlamasında ve ürün özelliklerinde değişiklik yapabilme yeteneği kazandırmaktadır. İfade edilen kazanımın Şirket'i müşteriler nezdinde rakiplerine oranla daha tercih edilebilir kılmayı beklenebilir.

**Niş bir alanda faaliyet gösterilmekte.** Tıbbi cihaz sektöründeki uyulması gereken standartlar sebebiyle yurttaş ve Dünya'da tedarikçi firma sayısı azdır. Tıbbi cihaz sektörü sıkı bir şekilde kontrol edilen ve regule bir sektör olup, üretilen, ithal ya da ihrac edilen tüm ürünler Ürün Takip Sistemi (ÜTS) ile izlenmektedir. Tıbbi Cihaz Yönetmeliği kapsamında olan ürünlerin, uymak zorunda olduğu biyo-uyumluluk, paketleme ve sterilizasyon standartları ile mevzuatları bulunmaktadır. Hammadde/mamul konusunda tedarikçilere bağlı olunması nedeniyle de olası tedarikçi değişikliklerinde testlerin yenilenmesi ve yetkili belgelendirme kuruluşlarından izin alınması zorunludur. Ek olarak Şirket bünyesinde tüm hizmetin kompak olarak sunulabilecek şekilde bir yapılanmanın gerçekleşmiş olması zamanla kazanılmış bir nitelik olmakla birlikte önemli bir katma değer olarak düşünülebilir. İfade edilen katma değer kopyalanamayan ya da para ile satın alınamayacak bir know-how olarak değerlendirilebilmektedir. Bu durum sektörde giriş bariyerinin yukarı çekerilmektedir. Söz konusu giriş bariyeri sektördeki firma sayısının rekabeti kızağıracak seviyelere çıkışmasını engellemektedir. Bu durum sektördeki firmaların kar marjlarının devamlılığı için olumlu karşılanmaktadır.

**Sektör İhalelerinin yarısına yakını Oncosem'de.** Oncosem'in gelirleri arasında en büyük pay Devlet ve üniversite hastanelerine verilen kemoterapi ilaç hazırlama setleri satışından kaynaklanmaktadır ve söz konusu satışların tamamı gerçekleştirilen ihalelerin Şirket tarafından kazanılması sonucunda gerçekleşmektedir. Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP) verilerine göre 2019 yılında yapılmış olan kemoterapi ile ilgili ihalelerin yaklaşık %32'sini, 2020'de %18'ini, 2021'de ise %48'ini Grup kazanmıştır. İhalelerdeki yüksek başarı oranı Şirket'in faaliyet alanında sahip olduğu tecrübe, yönetim ve hizmet kalitesinin bir göstergesi olarak düşünülebilir.

**Düşük borçluluk ve ilişkili taraf işlemleri.** 2022/06 itibarı ile Şirket'in net borç tutarı yaklaşık 9,3 mn TL olup Net Borç/EBITDA rasyosu 0,1x seviyesi ile düşük oranlardadır. Ek olarak Şirket'in ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlem hacminin sınırlı seviyede olması dikkat çekmektedir.

**İhracat ve sağlık turizmi potansiyeli.** Yüksek kur nedeniyle Avrupa'lı rakiplere karşı düşük işçilik giderleri ve bazı sarf malzemelerinin bünyede ithalat maliyetlerine oranla daha düşük bedellerle üretilebiliyor olması Şirket ürünlerinin yurt dışı müşteriler nezdinde daha rekabetçi hale gelmesini sağlamaktadır. Bu durum ilerleyen dönemler için Kemoterapi İlaç Hazırlama Setleri Satışı için önemli bir ihracat potansiyeli oluştururken aynı zamanda yurtdışı müşterilerin Türkiye'de tedavi olmasını gerektirecek önemli bir maliyet avantajı sunmaktadır. Diğer bir ifade ile yurttaş yerleşiklerden kaynaklanacak gelir potansiyeline ek olarak sağlık turizminden kaynaklanması beklenen gelir miktarının da yıllar itibarı ile artması beklenebilir.

## Riskler

**Kemoterapi ilaçlarının SGK kapsamından çıkarılması gelirler için bir risk unsuru olarak görülmektedir**

**Kanser İçin kemoterapi dışında aşı ya da ilacın geliştirilmesi Şirket'in en önemli ürününü İşlevsiz kılacaktır**

**Hammadde tedarikinde aksamalar yaşanması.** Küresel anlamda yaşanan tedarik zinciri kırılması problemi nedeniyle sektörde hammadde tedarik sorunları yaşanabilir. Hammadde arzındaki düşüşler sonucunda şirketler ihtiyacı olan ürünler zamanında ve uygun fiyatlarla tedarik edemeyebilir ve faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

**Döviz kurlarındaki oynaklık.** Şirket'in hizmet vermesi için kullandığı sarf malzemelerinin bir bölümü ithal edilmektedir. Döviz kurlarındaki yukarı yönlü oynaklıklar Şirket'in kar marjının geçici bir süreliğine olumsuz etkileyebilir. Bununla birlikte Şirket'in 2022/06'da döviz fazlasında bulunması kur artışlarına karşı hedge mekanizması, görülmektedir.

**Kemoterapi ilaçlarının SGK kapsamından çıkarılması.** Kemoterapi ilaç uygulama ve hazırlama sistemlerinin SGK Sağlık Uygulama Tebliğine göre (SUT) geri ödeme listesinden çıkarılması durumunda Şirketin ürün ve hizmetlerine talep düşebilir ve Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

**Mevzuat değişiklikleri.** Şirket ve bağlı ortaklı, düzenlenmiş ve sıkı kontrol altında olan bir sektörde faaliyet göstermeyece olup, Türkiye ve yurt dışındaki sağlık hizmeti mevzuatlarında meydana gelebilecek değişiklikler Şirket ve bağlı ortaklı faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

**Kansere yönelik kemoterapi haricindeki tedavilerin bulunması.** Şirket'in gelir kalemlerinin önemli bölümü kemoterapi ilaç hazırlama gelirleri, kemoterapi ilaç hazırlama cihazlarının üretimi ve kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setlerine yönelik sarf malzemenin üretiminden oluşmaktadır. İlerleyen dönemlerde kanserin tedavisine yönelik kemoterapi harici yöntemlerin geliştirilmesi Şirket'in gelirlerinin olumsuz yönde etkileyebilir. Örneğin Kanser aşısının geliştirilmesi kemoterapi tedavilerini askıya alacağından gelirler olumsuz etkilenecektir.

**Üretim tesisi ile ekipmanlarındaki olası sorunlar.** Üretim tesislerinde ve depolarda meydana gelebilecek kazalar (yangın vb.) ile üretim ekipmanlarında meydana gelebilecek arızalar, ekipman yedek parça temininde gecikmeler, İhraçının fasiltiyetlerini aksamasına ve karlılığının düşmesine sebep olabilir.

## Yatırım Tezi Stratejik Sektör



**Barıyer**—Faaliyet göstermek için birçok prosedürün sağlanmış olması ve kompakt bir üretim yapısı gerekeceğinden sektörde giriş barıyeri yüksek



**Sektör**—Sağlık harcamalarının zaruri bir ihtiyaç olması şirketin nakit akımlarını ekonomik dalgalandırmaya karşı korunaklı kırmakta



**Büyüme**—Yaşam süresi, nüfus artışı ve sosyal devlet kavramının önem kazanması ile enflasyon üzerinde büyümeye



**İhracat**—Yüksek kur ve bünyede üretim nedeniyle düşük maliyetler önemi ihracat ve sağlık turizmi potansiyeli sunmakta

### Oncosem



**Müşteri**—Gelirlerin büyük bir bölümünün Devlet ve Üniversite hastanelerinin ihalelerinin kazanılması ile elde edilmesi



**Yönetim**—Covid-19 salgını karşısında test killerinin hızla üretilmesi proaktif ve esnek yönetim yapısına işaret etmekte



**Rakip**—Sektörde giriş barıyerinin yüksek olması nedeniyle rakip firma sayısı düşük seviyelerde



**Çarpan**—Halka arz piyasa değeri benzerlerine göre daha düşük değerleme çarpanlarına işaret etmekte



**Borçluluk**—Düşük borçluluk ve ilişkili taraf işlem hacmi sade bilanço yapısı ve düşük rısk etmektedir

## Halka Arz Hikayesi

Kanser tedavileri için yapılan sağlık harcamalarının zaruri bir ihtiyaç olması; Enflasyon üzerinde büyümeye ve aşağı yönlü risklere dirençli nakit akımlar; Yüksek kur ve bünyede üretim nedeniyle düşük maliyetlerin önemi ihracat ve sağlık turizmi potansiyell sunması ; Sektörde giriş barıyerinin yüksek olması nedeniyle rakip firma sayısının az olması; Covid-19 salgısında kazanılan know-how olası salgınlar için önemli bir tecrübe; Kompakt üretim yapısı ile müşteriler taleplerine uygun esnek üretim kapasiteleri; Düşük borçluluk ve ilişkili taraf işlem hacmi; Gelirlerin önemli bölümünün Devlet ve Üniversite hastanelerinin ihalelerinin kazanılması ile elde edilmesi; Düşük ticari alacak riski



Şirket arzdan elde edeceği kaynağın %23'ü ile işletme sermayesi ihtiyacının finanse edilmesi,%36'sının planlanan üretim fabrikası yatırımı kapsamında kullanılması, %28'inin üretim kapasitesinin artırılmasına yönelik yapılacak makine ve ekipman yatırımları ve %13'ünün yurtdışı ünite merkezleri yatırımı kapsamında kullanılması planlanmaktadır.

## Değerleme

**Halka arz iskontosu öncesi 428 mn TL adil piyasa değeri elde edilirken halka arz iskontosu sonrası 348 mn TL değere ulaşılmıştır**

**Yılın son çeyreğinde başlayan enflasyonist ortam ve test kitî satışlarındaki normalizasyon nedeniyle son 4 çeyrek EBITDA verileri yerine 2022 yılında beklenen EBITDA tahmini değerlendirme çarpanlarını yorumlamada daha fazla önem arz etmektedir**

**Halka arz fiyatı ile belirlenen Şirket değeri, 2022 cari ve 2022'de beklenen EBITDA verilerine göre sırasıyla 3,9x ve 7,1x EV/EBITDA çarpanlarına işaret etmektedir**

**Yurt dışı büyümesi Grup için önemli bir fırsat olarak görülmekle birlikte değerlendirme dikkate alınmamıştır**

**Duyarlılık analizinde Şirket değer aralığı 294 mn TL ve 751 mn TL bandında hareket etmektedir**

### Değerleme Özeti

**%19 halka arz iskontosu. INA yöntemine %80 ağırlık verilirken mevcut piyasa algısını da yansıtımak adına piyasa çarpanlarına %20 ağırlık verilerek şirket değeri tespit edilmiştir. Geleneksel değerlendirme metodolojilerine göre halka arz fiyatı belirlenirken tespit edilen değere %20 halka arz iskontosu uygulanmıştır. Baz değere ek olarak iyimser ve kötümser nakit akış modellemesi ve piyasa çarpanlarına göre duyarlılık yapılmış, baz değer için değer aralığı belirlenmiştir.**

Değerleme Özeti	Değer (mTL)	Ağırlık	Pay Başı Değer (TL)
<b>Metodolojiler</b>			
INA	308	80%	15,49
Sinai Endeksi	907	10%	45,60
Sağlık Grubu	904	10%	45,43
Yurtçi Benzerler	1.126	0%	56,57
Yurtdışı Benzerler	1.122	0%	56,38
<b>Halka Arz Piyasa Değeri :</b>	<b>428</b>	<b>100%</b>	<b>21,50</b>
<b>Halka Arz İskontosu</b>	<b>-19%</b>		
<b>Nihai Değer</b>	<b>348</b>		<b>17,50</b>
<b>Değer Çarpanları</b>			
	2022-06		2022T
EV/EBITDA	3,9		7,1
F/K	4,3		m.d.
EV/Net Satış	2,2		2,4
PD/DD	4,0		m.d.

### İNA Duyarlılık Analizi

Piyasa çarpanları ve INA yaklaşımı için iyimser ve kötümser senaryolar simüle edilmeye çalışılmış; değerin oynaklığı ortaya konulmuştur. Baz senaryoda INA değerinin yaklaşık %63,3'ü projeksiyon dönemindeki bekentilerden kaynaklanırken, INA modell iyimser ve kötümser senaryolarda 294-386 mn TL bandında hareket etmektedir. Tüm değer senaryoları ise 294 mn TL ve 751 mn TL bandında hareket etmektedir.

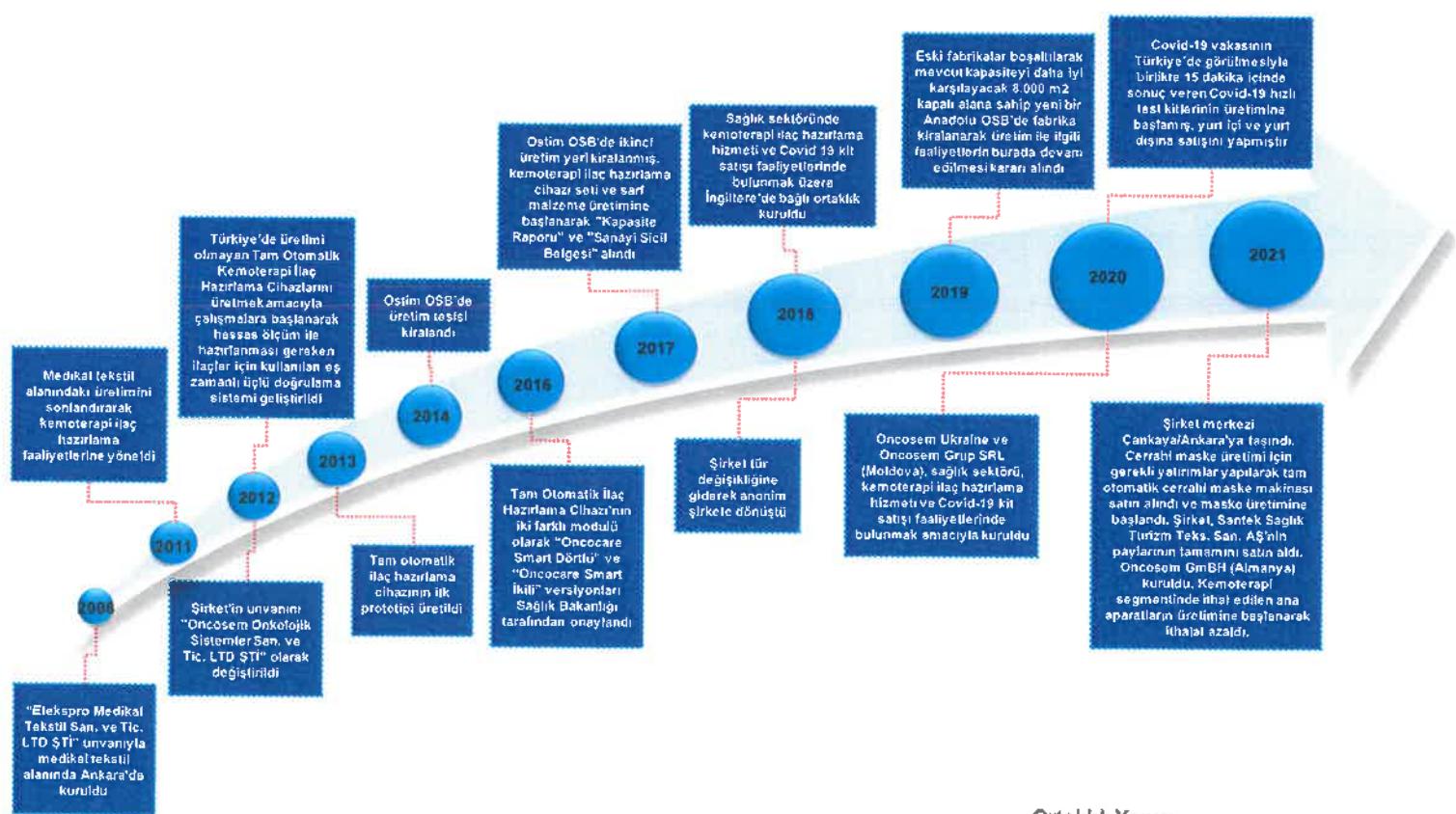
## Şirket Profili

**Şirket faaliyetlerini kemoterapi ilaç hazırlama hizmetleri, cihaz satışları ve test kiti satışları yapmak üzere üç ana kalemdede yürütmektedir.**

**Şirket, Türkiye'de otomatik kemoterapi ilaç hazırlama sistemlerinin ilk üreticisi konumunda olup hâkim ortağın sektörde 25 yılın üzerinde tecrübesi bulunmaktadır**

2008 yılında kuruldu. Oncosem Onkolojik Sistemler Sanayi ve Ticaret AŞ ("Şirket"), 2008 yılında "Etekspromedikal Tekstil Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti." unvanıyla kurulmuş, 2012'de unvan değişikliğine giderek unvanı "Oncosem Onkolojik Sistemler Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti." olarak değiştirilmiş ve son olarak 2018'de tür değişikliğine giderek unvanı "Oncosem Onkolojik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş." olarak değiştirilmiştir. Şirket, mevcut durumda tam otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazlarının üretimi, kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setlerine yönelik sarf malzemenin üretimi, kemoterapi ilaçlarının hazırlanması ve uygulanması için ithal edilen/üretilen serum torbalan, hortumları ve bağlı aparatlardan oluşan ilaç hazırlama ve uygulama setleriyle hastalara hizmet verilmesi, Covid-19 hızlı antijen ve antikor test kiti üretimi, cerrahi maske üretimi, kamu hastaneleri, üniversiteler hastaneleri ve özel hastanelerde kemoterapi ilaç hazırlama ünitelerinin kurulması ve işletilmesi faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Şirket'in mevcut durumda toplamda 2.070 m<sup>2</sup> alana sahip yönetim binası ve 10.000 m<sup>2</sup> alana sahip fabrikası/şubesи bulunmaktadır.

**Ana ortaklar.** Şirket'in ana ortağı olan Erol Çelik, iş hayatına ve sektörde 1996 yılında atılmış olup sektörde önemli bir tecrübe sahibidir. Erol Çelik, 2021 Aralık'ta Oncosem'in sermayesinde sahip olduğu paylarının %5'ini pay başına 10,05 TL'den 10.000.000 TL karşılığında EC Yatırımlar Holding A.Ş.'ye; %5'ini pay başına 10,05 TL'den 10.000.000 TL tutar karşılığında Bulls Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıği A.Ş.'ye satılmıştır.



### Ortaklık Yapısı

Ortaklık Yapısı			
Ortaklar	Pay Grubu	Nominal, TL	Oran
Erol Çelik	A	3.980.000	20,0%
	B	13.930.000	70,0%
EC Yatırımlar Holding A.Ş.	B	995.000	5,0%
Bulls GSYO A.Ş.	B	995.000	5,0%
<b>Toplam</b>	<b>A + B</b>	<b>19.900.000</b>	<b>100%</b>



## Şirket Profili

**8.000 m<sup>2</sup>'si kapalı olmak üzere toplamda 10.000 m<sup>2</sup>'lik üretim tesisi**

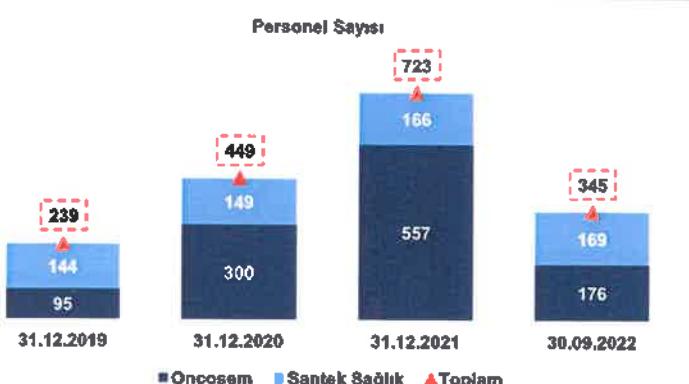
**2019 yılında üretim kapasitesini ve verimini yükseltmek amacıyla Ankara Anadolu Organize Sanayi Bölgesinde yeni bir fabrika kiraladı ve taşınmıştır**

**Konsolidasyonda yer alan Santek Sağlık İlgili ürünlerin satışında aktif bir firmadır**

**Personel.** Şirket'in 2019 yılında 239 olan konsolide personel sayısı, 2020 yılında 449'a, 2021 yılında ise 723'e yükselmiştir. Şirket'in artan iş hacmi ve Covid-19 Pandemisi dönemi itibarıyla test kiti üretimine başlanması kapsamında personel ihtiyacı olmuş ve bu kapsamda 2020 ile 2021 yıllarında süreli personel alımı yapılmıştır. 30.09.2022 dönemi itibarıyla ise test kiti üretim faaliyetlerinin durdurulması ile birlikte bu kapsamda alınan personellerin sözleşmeleri karşılıklı anlaşılarak feshedilmiş ve personel sayısı 345'e gerlemiştir. Şirket tarafından test kiti satışlarının ilerleyen yıllar içerisinde azalarak sonlanacağını varsayılmaktadır. Mevcut durumda test kiti üretimi durdurulmuştur. Satışlar mevcut stoklar üzerinden yapılmakta olup vaka sayısındaki artışa göre test kiti üretimi alanının aktif edilebileceği Şirket yönetimi tarafından tarafımıza ifade edilmiştir.

**Üretim Tesisi.** Mevcut durum itibarıyla Şirket, üretim faaliyetlerini Sincan/Ankara'da bulunan kiralık Üretim fabrikasında gerçekleştirmektedir. Söz konusu üretim fabrikası, 8.000 m<sup>2</sup>'si kapalı, 2.000 m<sup>2</sup>'si açık alan olmak üzere toplamda 10.000 m<sup>2</sup> alana sahiptir. Kapalı alanın 1.500 m<sup>2</sup>'lik bölüm cihaz üretim alanı, 1.000 m<sup>2</sup>'lik bölüm kemoterapi ilaç hazırlama, uygulama set ve adaptörlerin üretim alanı, 1.000 m<sup>2</sup>'lik bölüm enjeksiyon makinelerin bulunduğu setlerde kullanılan bağlantı aparatlarının üretim alanı, 1.500 m<sup>2</sup>'lik alanı Covid-19 test antijenlerinin üretim ve paketleme alanı, 2.500 m<sup>2</sup>'lik kısmı depolama alanı ve 500 m<sup>2</sup>'lik alan ise ofis ve sosyal alan olarak kullanılmaktadır. Şirket'in merkez ofisi Çankaya/Ankara'da yer almaktır olup toplam 1.870 m<sup>2</sup> kapalı, 200 m<sup>2</sup> açık alandan oluşmaktadır.

**Bağılı Ortaklıklar.** Santek Sağlık Turz. Teks. San. A.Ş. ("Santek Sağlık"); 2006 yılında Ankara'da kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu tıbbi cihazların pazarlaması ve satışı ile kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti verilmesidir. Şirket, kemoterapi ilaç hazırlama setleri satışlarını bağlı ortaklışı Santek Sağlık ile birlikte yürütürmektedir. Bu durumun temel sebebi bu hizmet kapsamında yapılan satışların büyük kısmının ihale usulü ile devlet ve üniversite hastanelerine yapılmasıdır. Bu ihalelere katılımın en önemli şartlarından birisi, iş bitirme belgesi olup Santek Sağlık, 2006 yılında Şirket'ten önce kurulmuş ve yapmış olduğu İşler sayesinde bu ihalelere katılmak için gerekli iş bitirme belgelerine sahiptir. Bu nedenle Şirket, üretmiş olduğu Ürünleri Santek Sağlık'a satmaktadır ve kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti çoğunlukla Santek Sağlık üzerinden verilmektedir. Bununla birlikte İhale büyülüklüklerine göre ilgili hizmet, Şirket tarafından doğrudan da verilebilmektedir.



Tesis Bilgileri		
Tesis Adı	Yönetim Binası	Fabrika/OSB Şubesi
Büyüklüğü	2.070 m <sup>2</sup>	10.000 m <sup>2</sup>
Açık Alan	200 m <sup>2</sup>	2.000 m <sup>2</sup>
Kapalı Alan	1.870 m <sup>2</sup>	8.000 m <sup>2</sup>
Konumu	Çankaya / Ankara	Sincan / Ankara
Kullanım Amacı	Şirket Merkez Ofisi-Yönetim Binası	Fabrika Binası-Üretim Tesisi
Mülkiyet Durumu	Şirket ana sahibi Erol Çelik'e aittir.	Kira

Kaynak: Şirket

Kaynak: Belirsiz Denetim Raporu, Şirket

Bağılı Ortaklık	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Faaliyet Konusu	Sermayesi (30.06.2022)	Oncosem'in Şirket Sermayesindeki Payı
Santek Sağlık Turizmi Tekstil ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	Tıbbi cihaz pazarlama ve satışı	7.700.000 ₺	100%

Kaynak: Şirket

## Yönetim Kurulu

Erol Çelik  
YK Başkanı  
-Genel  
Müdür

- 1969 yılında Batman'da doğan Erol Çelik, 1992 yılında Frat Üniversitesi'nde Elazığ Meslek Yüksekokulu İktisadi ve İdari Programlar Turizm ve Otelcilik bölümünü, sonrasında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bölmeler Fakültesi Çalgıma Ekonomi ve Endüstri İlişkileri bölümünü bitirmiştir. İş hayatına 1996 yılında, hastane enfeksiyonları ile mücadele ve bıyoğrenenler alanında yöneticilik ve şirket ortaklılığı ile başlamış, 2006 yılında ise Santek Sağlık'ı, 2008 yılında Elekspro Medikal Tekstil Ltd. Şti.'yi kurmuştur. Ayrıca, laboratuvar sistemleri ve hizmetlerini yürütmek için Plüton Özel Tıraş Laboratuvar Tahsil Sağlık Hizmetleri ve Organizasyonu Pazarlama ve Ticaret Ltd. Şti.'yi kurmuştur.

Fatma Çelik  
YK Üyesi

- 1979 yılında Ankara'da doğan Fatma Çelik, 2013 yılında Anadolu Üniversitesi'nde İktisat Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünü, sonrasında Anadolu Üniversitesi İkinciöğretim Fakültesi İlahiyat Bölümünü bitirmiştir. Plüton Özel Tıraş Laboratuvar Tahsil Sağlık Hizmetleri ve Organizasyonu Pazarlama ve Ticaret Ltd. Şti.'nde 2013 yılından itibaren %50 orannadır pay sahibi, Santek Tarım Hayvancılık Turizm Tekstil Gıda İnşaat Enerji Sağlık San. ve Tic. Ltd. Şti.'nde 2018 yılından itibaren tek pay sahibidir. 2014 yılından itibaren Oncosem Onkoloji Sistemler San. ve Tic. A.Ş.'de idarî işler alanında aktif olarak görev almaktadır, 2022 yılı itibarıyla Oncosem'in yönetim kurulu üyesliğine atanmıştır.

Tevhide  
Sarıtaş  
YK Üyesi

- 1993 yılında Ankara Cumhuriyet Ticaret Lisesi'ni, 1997 yılında da Gazi Üniversitesi'nde İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünden mezun olmuştur. 1997-2007 yılları arasında Roketsan Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de uzman olarak, 2006-2007 yılları arasında TRavelex Ankara Döviz Ticareti Yetkilii Müzesi A.Ş.'de müdür olarak, 2010-2016 yılları arasında da Toplu Konut İdaresi Başkanlığı'nda Uzman olarak çalışmıştır. 2016 yılından beri Santek Sağlık A.Ş.'de çalışmaktadır, 2022 yılı itibarıyla Oncosem'in yönetim kurulu üyesliğine atanmıştır.

Kuddusi  
Müftüoğlu  
Bağımsız  
YK Üyesi

- 1970 yılında Alanya'da doğan Kuddusi Müftüoğlu, 1988 yılında Konya Anadolu Lisesi'ni, 1994 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Mimarlık Fakültesi Şehir ve Bölge Planlama bölümünü bitirmiştir. 1992 – 1999 yılları arasında Süper Lig hakemi yapmıştır. 2003 yılında FİFA Hakemi olan Kuddusi Müftüoğlu, 2015 yılında Türkiye Futbol Federasyonu Merkez Hakem Kurulu Başkanı yapmıştır. 2013 yılından beri, Onurtaş Turizm İnşaat A.Ş. bünyesinde yönetim kurulu başkanlığını yapmaktadır, aynı zamanda söz konusu şirkette %1 oranında pay sahibidir. 2022 yılı itibarıyla Oncosem'in bağımsız yönetim kurulu üyesliğine atanmıştır.

Zerrin  
Çavuşoğlu  
Bağımsız  
YK Üyesi

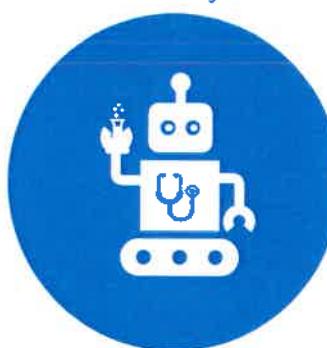
- 1976 yılında Muğla'da doğan Zerrin Çavuşoğlu, 1993 yılında Köyceğiz Naip Hüseyin Lisesi'ni, 1999 yılında da Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat bölümünü bitirmiştir. 2000-2007 yılları arasında Güven Sigorta A.Ş.'de uzmanlık statüsünde çeşitli alanlarda çalışarak sonrasında 2007-2008 yıllarında Groupama Sigorta'ya geçiş yapmıştır. 2009 yılında Groupama Sigorta'daki görevinden ayrılarak Deneyim Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.'ni kurmuştur. 2020 yılında bu yana da tarm sektöründe faaliyet gösteren Deneyim Organik Tarım Hayvancılık İnşaat Turizm Ticaret Ltd. Şti.'nde tek pay sahibi olup, aynı zamanda 2022 yılı itibarıyla Oncosem'in bağımsız yönetim kurulu üyesliğine atanmıştır.

## Ürünler

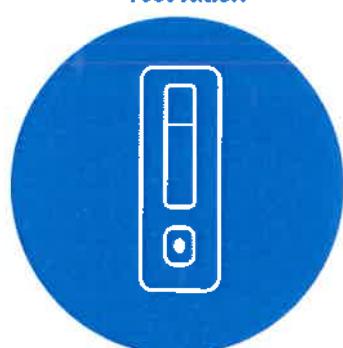
## Kemoterapi İlaç Hazırlama Setleri



## Cihaz Satışları



## Test Kitleri



## FAALİYET ÖZETİ

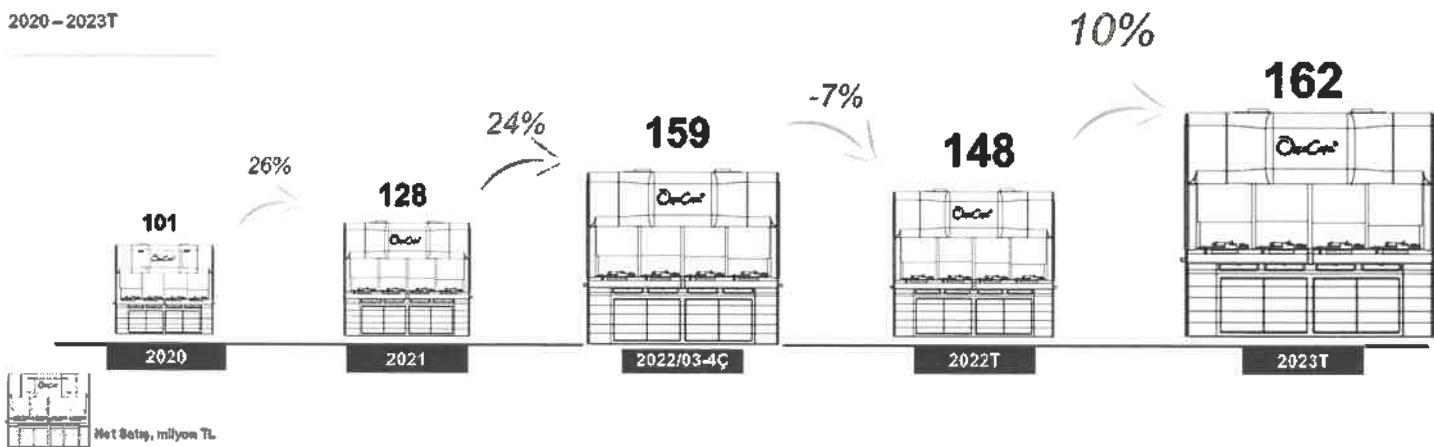
Ortaklar & Kurulus	İhracat & Ürünler	Sektör
<b>Ortaklar</b> 90% 5% 5%	<b>Erol Çelik</b> EC Yatırımlar Holding AŞ Bulls GSYO AŞ	<b>Özellikler</b> - Kemoterapi İlaç Hazırlama Setleri - Cihaz Satışları - Test Kitleri
2008 yılında kuruldu 10,000 m <sup>2</sup> toplam fabrika alanı Merkez: Çankaya / Ankara Çalışan Sayısı: 345	<b>İhracat</b> 32,6 mn TL İhracat (2022/06 4Ç)	<b>Sağlık hizmetleri harcamaları:</b> Ülkelerin sosyal ve ekonomik konjonktürlerine göre değişiklik göstermektedir. ABD, sağlık hizmetlerinde açık ara en çok harcama yapan ülke konumunda olup GSYH'den aldığı pay %16,8 oranındadır. ABD'yi %12,5 ile Almanya ve %11,3 ile İsviçre takip etmektedir. Meksika, Türkiye, Çin, Endonezya ve Hindistan gibi bazı ülkeler nüfuslarının %6'sından daha azın sağlık endüstrisine harcadı. OECD ülkelerinin ortalama kişi başına sağlık harcaması 4.000 SGD USD'nın üzerinde olsa da birlikte kişi başına yaklaşık 11 bin SGD USD ile ABD, 7 bin SGD USD ile İsviçre, 6,7 bin USD ile Norveç en çok harcamayı yapan ilk üç ülke oldu. OECD ülkeleri arasında kişi başına düşen sağlık harcaması ve sağlık harcamasının GSYH'e oranı sıralamasında Türkiye son sıralarda yer almaktadır. TÜİK verilerine göre Türkiye'de toplam sağlık harcaması 2020 yılında bir önceki yıla göre %24,3 artarak 249 milyar 932 milyon TL'ye yükseldi. 2025 yılında Türkiye'de 490 milyar TL sağlık harcaması tahminleniyor. Küresel tıbbi cihaz sektörü 2020 yılında 432,2 milyar USD, 2021 yılında 455,3 milyar USD'lık büyütülebilmiş olup ülkemizde bu 2020 yılı için 17,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir
	<b>Mali Veriler</b> <b>2022/06 - 4Ç</b> Net Satışlar 159 mTL 148,4 mTL EBITDA 91,2 mTL 50,3 mTL Özkaynak 86,1 mTL m.d. Aktifler 125,9 mTL m.d. Net Kar 78,4 mTL m.d.	

Kaynak: OECD, TÜİK, Rich Solution, Medtech Europe, Fortune Business

Mevcut durumda test kiti üretimi durdurulmuş olup satışlar mevcut stoklar tüzüğünden yapılmaktadır. Vaka sayısındaki artışa göre test kiti üretimi alanları aktif edilebilecektir.

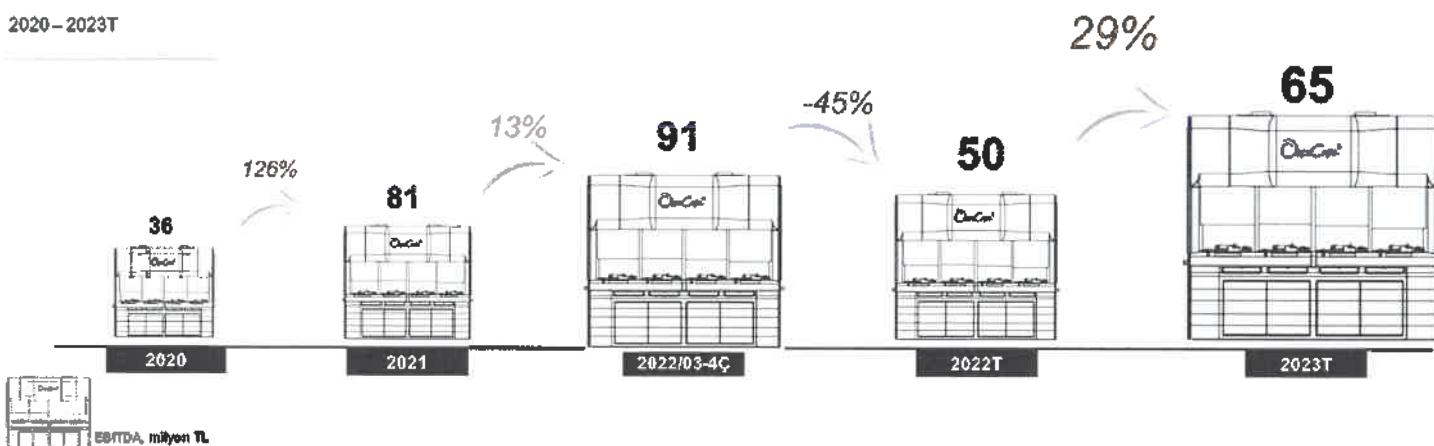
## 17% YBBO

2020–2023T



## 22% YBBO

2020–2023T



## Ürünler

**Şirket, kemoterapi ilaç hazırlama hizmetinde kullanılan sistem, yazılım, set ve aparatları birbirine uyumlu olarak çalışacak şekilde tasarlamış, tüm üretim kapasitesi ve teknolojik altyapısını buna uygun olarak dizayn etmiştir**

**Şirket, Türkiye'de otomatik kemoterapi ilaç hazırlama sistemlerinin ilk üreticisi konumundadır**

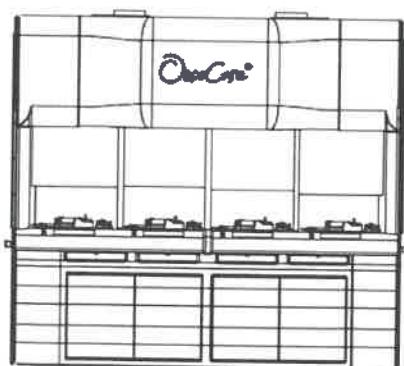
**Öncesinde yurt dışından ithal edilen set ve bağlantı aparatları üretimi, mevcut durumda Şirket bünyesinde üretilmeye başlanmıştır**

**Bazı kuruluşlar, kemoterapi ilaç hazırlama hizmetinin ürün başına maliyetini düşürmek adına tam otomatik ilaç hazırlama cihazını satın almaktadır. Şirket, bu kuruluşlara kemoterapi ilaç hazırlama hizmetini vermeye devam etmekle birlikte ürün başına daha düşük bir ücret almaktadır**

**Kemoterapi İlaç Hazırlama ve Uygulama Setleri.** Kemoterapi tedavisinde, kanser türlerine göre farklı tedavi protokollerini uygulamaktadır. Uygulanan protokole göre seçilen kemoterapi ilaç sayısı ve uygulama sıklığı farklılık göstermektedir, onkolojik ilaç dozları ve süresi, tedavi gören hastanın yaşı, cinsiyeti, kilosu ve hastalığının evresine göre hekim tarafından belirlenmektedir. Genel olarak kamu hastaneleri bu hizmeti ihale yolu ile; özel hastaneler ise özel anlaşmalarla satın almakta olup kamu kurumlarında İhalenin kazanılmasıyla, özel kurumlarda ise sözleşmenin imzalanmasıyla süreç başlamaktadır. Öncelikle hizmeti alacak kurum tarafından ilaç hazırlama ünitesinin kurulumunun yapılacağı yer tahsis edilir. Şirket ve/veya Santek Sağlık tarafından hasta kapasitesine göre en uygun boyutlarda, alandaki partikül konsantrasyonunu ve partiküllerin alan içerisinde girişini kontrol edebilen, ilgili standartlara göre üretilmiş sistemler olan temiz oda yapımı ve kurulumu gerçekleştiriliyor. Temiz oda içerisinde gerekli tıfrış ve düzenlemeler yapıldıktan sonra yeterli sayıda tam otomatik ilaç hazırlama cihazları, ilaç hazırlama ve uygulama setleri kemoterapi ilaç hazırlama ünitesine yerleştirilir. Ünite içerisinde çalışacak personellerin istihdamı Şirket ve/veya Santek Sağlık tarafından sağlanır. Kemoterapi uygulanacak hastanın ilaçları, protokolüne göre, operatörler tarafından SF ve Dextroz (şekerli ve tuzlu serum) ile karıştırılarak hastanın ilacı hazırlanır. Kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti başladıkten sonra, her aybastan sonuna kadar yapılan ilaç hazırlama işlemleri, ürün başına hazırlanan ilaç bedeli olarak kuruma ay sonunda hak edip düzenlenerek fatura edilir. Şirket, ilaç hazırlama hizmetinde kullanılan cihaz ve otomatik sistemleri, bu sistemle birlikte kullanılan yazılım, ilaç transfer-hazırlama uygulama setleri ve kapali sistem konektörlerin üretimi Şirket tarafından gerçekleştirilmektedir. Kullanılan tüm sistemlerin yazılımları, Şirket'in bilgi işlem ekibi tarafından yapılmaktadır. Yönetim'e göre kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama sistem ve ürünler katma değeri yüksek, dünyada çok az üreticisi olan spesifik bir alandır.

**Tam Otomatik Kemoterapi İlaç Hazırlama Cihazı.** Oncocare, çok hassas ölçümle ile hazırlanması gereken ilaçlar için kullanılabilen tam otomatik ilaç hazırlama cihazıdır. Bu cihaz hassas ölçümle yaparak operatörün doğrudan müdahalesi olmadan hata payını en aza indirgeyerek hızlı ve efektif şekilde ilaç hazırlanması için kullanılmaktadır. 4 veya 2 modülü olarak iki farklı model ile satışa gerçekleştirilen cihazda modül sayısı kadar farklı ilaç aynı anda hazırlanabilmektedir. Cihaz, hassas ölçümle ile hazırlanması elzem olan ilaç ve ilaç karışımının hazırlanmasını sağlayan bir enjektör grubu ile farklı boyutlarda enjektörler ile hassas bir şekilde çalışma özelliğine sahiptir. Şirket, Türkiye'de otomatik kemoterapi ilaç hazırlama sistemlerinin ilk üreticisi olarak pazaraya çıkışının yanında, Dünya'da robotik olarak adlandırılan sistemlerin kapasitesinin üzerinde çalışma potansiyeli ile bir rekabet oluşturmuştur. Otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazı ve cihazla birlikte kullanılan yönetim yazılımı, kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri, ile bağlantı aparatları ve adaptörlerinin (Oncovalve, Oncovial, Spike) üretimi Şirket bünyesinde gerçekleştirilmektedir.

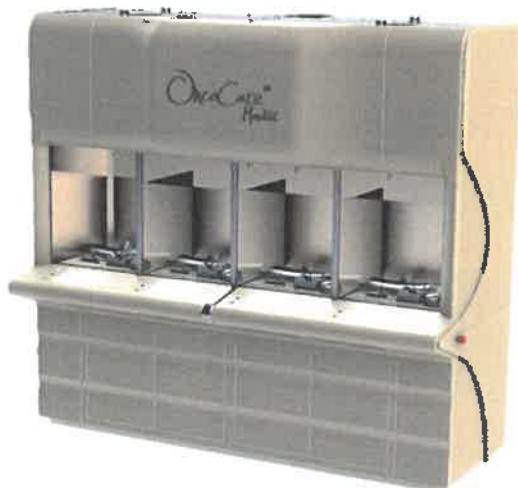
**Test Kiti Satışları.** Şirket, test kiti satışları kapsamında, Covid-19 virüsünü tespit etmeye yönelik hızlı antijen ve antikor test kitterinin üretimini ve satışını yapmaktadır



4 modüllü



2 modüllü



## Satışlar

**Şirket'in gelirleri temel olarak kemoterapi ilaç hazırlama hizmetleri, cihaz satışları ve test kiti satışlarından oluşmaktadır**

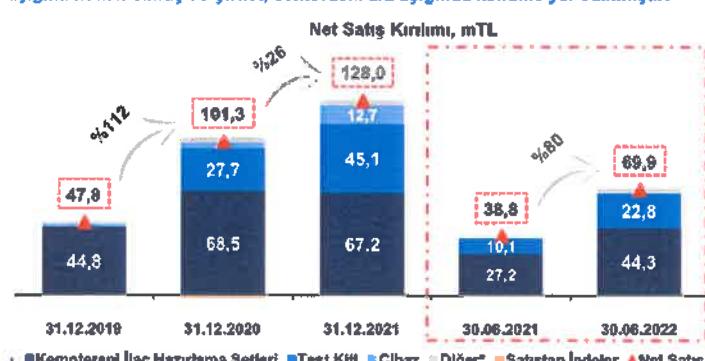
**Covid 19 salgını ile birlikte test kiti satışları hasılatta önemli bir yer edinmiş olup ilerleyen yıllarda azalarak sonlanacağı varsayılmaktadır**

**Şirket, mevcut durum itibarıyla 39 farklı merkezde kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti verirken bu merkezlerin 26'sı Marmara Bölgesi'nde 5'i Akdeniz Bölgesi'nde yer almaktadır. 2022/06 dönemi itibarıyla son 4 çeyrekte yapılan satışların %47'si Marmara Bölgesi'nde yapılmıştır**

**Satışlarda istikrarlı büyümeye. Şirket faaliyetleri temel olarak kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama seti satışlarından oluşmaktadır Covid 19 salgını ile birlikte 2020 yılından itibaren test kiti satışları da hasılatın içinde önemli bir yer edinmiştir. 2019 yılında 47,8 mn TL net satış geliri elde eden Şirket, pandemi ile birlikte satışına başlayan hızlı test kiti satışlarının da hasılatta yer alması, ihracat ve ana faaliyet olan kemoterapi ilaç hazırlama seti gelirlerindeki artış akabinde net satışlar yıllık %112 artışla 101,3 mn TL'ye yükselmiştir. 2022'nin ilk yarısında test kiti satışları ve kemoterapi ilaç hazırlama setleri satışlarındaki artış öncülüğünde net satışlar %79,9 artış göstererek 69,9 mn TL'ye yükselmiştir. 2020 yılında hızlı büyümeye baş etkisi oluşturmuş ve 2021'de net satışlar %26,3 büyümüştür. 2022'nin ilk yarısında ise Covid 19 salgının etkisi devam etmiş, toplam satışların %33'ünü test kiti satışları, %63'ünü kemoterapi ilaç hazırlama setleri satışları oluşturmuştur. Kemoterapi ilaç hazırlama setleri satışlarında Şirket'in ürettiği kemoterapi ilaç hazırlama setleri ile hazırlanan ilaç sayısı ("ürün sayısı") 2019'da 480.797, 2020'de 525.562, 31.03.2021'de 137.351, 2021 yıl sonunda 568.139, 30.06.2022'de 322.590 adet olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılının ilk yarısında, 2021 yılına göre yurt içi ürün başına ortalama fiyat %72,7 artış göstererek 138 TL'ye yükselmiştir.**

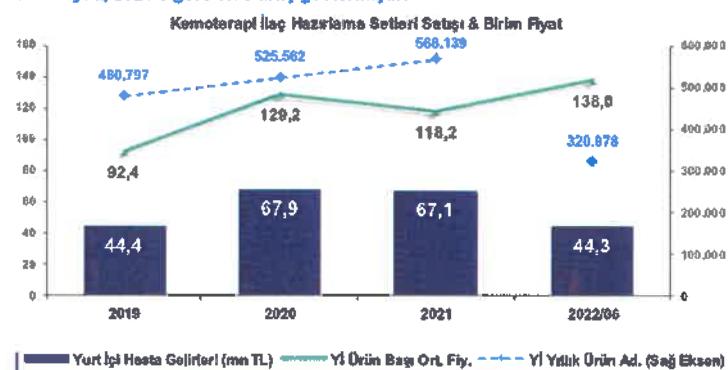
**Yurt içi satışlarda en büyük pay devlet hastanelerinde. Şirket'in yurt içi satışlarında en büyük payı devlet hastanelerine yapılan satışlar arılırken Üniversite ve özel hastaneler diğer büyük satış kanallarıdır. Pandemi ile birlikte artan test kiti satışları devlet ve üniversite hastanelerinin satışlarında içerişindeki payını görece düşürmüşür. Şirket, hastanelere gerçekleştirilen satışların yıllar içerisinde artarak devam edeceğini öngörürken test kiti satışlarının ilerleyen yıllar içerisinde azalarak sonlanacağını varsayılmaktadır. Bayilere yapılan satışlar ise bazı kuruluşların, hastanelerin açtığı kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti ihalelerini kazandıktan sonra bu hizmeti hastanelere Oncosem aracılığıyla sağlama sonucu oluşan gelirlerdir. Diğer kişi ve kuruluşlara yapılan satışlar ise yurt içindeki hastane dışı kurumlara yapılan satışlardır. Pandemile beraber artan test kiti satışları ilgili kanalda önemli bir ağırlığa sahiptir.**

**Covid 19 salgını ile birlikte test kitterine yönelik ciddi bir talep olması, arz açısından neden olmuş ve Şirket, sektördeki arz açısından kendine yer edinmiştir.**



Kaynak: Şirket, Bağımsız Denetim Raporu

**2022'nin ilk yarısında kemoterapi ilaç hazırlama setlerinin ürün başına ortalama birim fiyatı, 2021'e göre %73 artış göstermiştir.**



Kaynak: Şirket  
Yıl: Yurt İçi

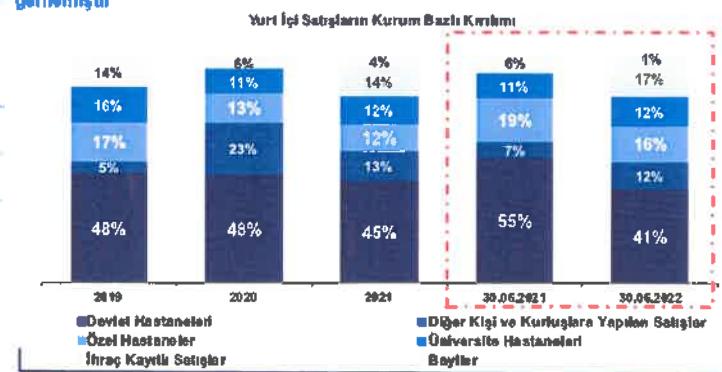
### Net Satış Kiralımı (TL)

	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2021	30.06.2022	Son 4 Çeyrek	YBBO
Kemoterapi İlaç Hazırlama Setleri	44.788.732	68.494.054	67.171.475	27.165.397	44.301.073	84.307.151	28,8%
Cihaz	1.980.199	4.166.490	12.684.368	-	-	12.884.368	110,2%
Test Kiti	-	27.724.043	46.059.986	10.126.371	22.772.079	57.705.694	a.d.
Diğer*	1.407.635	3.073.590	3.363.731	1.607.274	2.857.504	4.813.961	69,6%
<b>Brüt Satışlar</b>	<b>48.176.566</b>	<b>103.456.177</b>	<b>128.279.560</b>	<b>38.899.042</b>	<b>69.930.666</b>	<b>159.311.174</b>	<b>61,3%</b>
<b>Satıştan İndeler</b>	<b>(371.327)</b>	<b>(2.157.273)</b>	<b>(280.882)</b>	<b>(49.390)</b>	<b>(31.760)</b>	<b>(273.252)</b>	<b>(11,5%)</b>
<b>Net Satış</b>	<b>47.805.239</b>	<b>101.300.904</b>	<b>127.988.678</b>	<b>38.849.662</b>	<b>69.889.996</b>	<b>158.037.922</b>	<b>61,7%</b>
<b>Değişim</b>		<b>111,9%</b>	<b>26,3%</b>		<b>79,0%</b>		

Kaynak: Şirket, Bağımsız Denetim Raporu

\* Diğer gelirler, sigorta ve leşlik primlerinden oluşmaktadır.

**Yurt içi satışlarından en yüksek payı devlet hastanelerine yapılan satışlar olup test kiti satışlarıyla birlikte devlet ve üniversite hastanelerinin payları kısmı gerilemiştir**



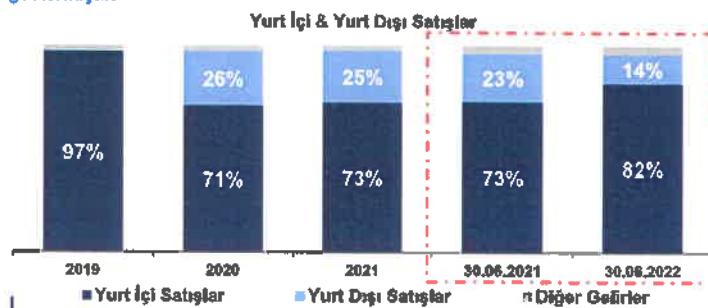
Kaynak: Şirket, Bağımsız Denetim Raporu

## Satışlar

**2022'nin ilk yarısında, yapılan ihracatın yarısından fazlası Almanya ve Katar'a**

Test kiti satışları ihracata katkı sağladı. Yurt dışına yapılan satışlar, Covid-19 test kiti satışlarından ve tam otomatik ilaç hazırlama cihazı satışlarından oluşmaktadır. İhracatın toplam hasıltan aldığı paydaki artışın temel sebebi, pandemi döneminin etkisiyle üreticilerin test kiti satışlarındandır. Şirket, finansal tablo dönemleri boyunca Ukrayna'ya üç, Kazakistan'a iki adet tam otomatik ilaç hazırlama cihazı ihracatı gerçekleştirmiştir. Covid-19 salgını ile birlikte üretilip satılmaya başlanan Covid-19 test kiti ihracatının içeriğini oluşturmaktadır. 2020 yılında 26,3 mn TL olan ihracat tutarı, 2021 yılında %21 artıla 31,7 mn TL'ye yükselmiştir. Cari yılın ilk yarısında, bir önceki yılın aynı dönemine göre %10,1 artarak 9,8 mn TL'ye gerilemiştir. 2022'nin ilk yarısında yapılan ihracatın %34'ü Almanya'ya, %27'si Katar'a, %20'si Bosna Hersek'e yapılmıştır. Şirket tarafından test kiti satışlarının ilerleyen yıllar içerisinde azalarak sonlanacağını varsayılmaktadır. Mevcut durumda test kiti üretimi durdurulmuştur. Satışları mevcut stokları üzerinden yapmakta olup vaka sayısındaki artışa göre test kiti üretimi alanının aktif edilebileceği Şirket yönetimini tarafından tarafımıza ifade edilmiştir.

Test kiti satışlarıyla birlikte yurt dışı satışların toplam satışlar içindeki payı artış göstermiştir.

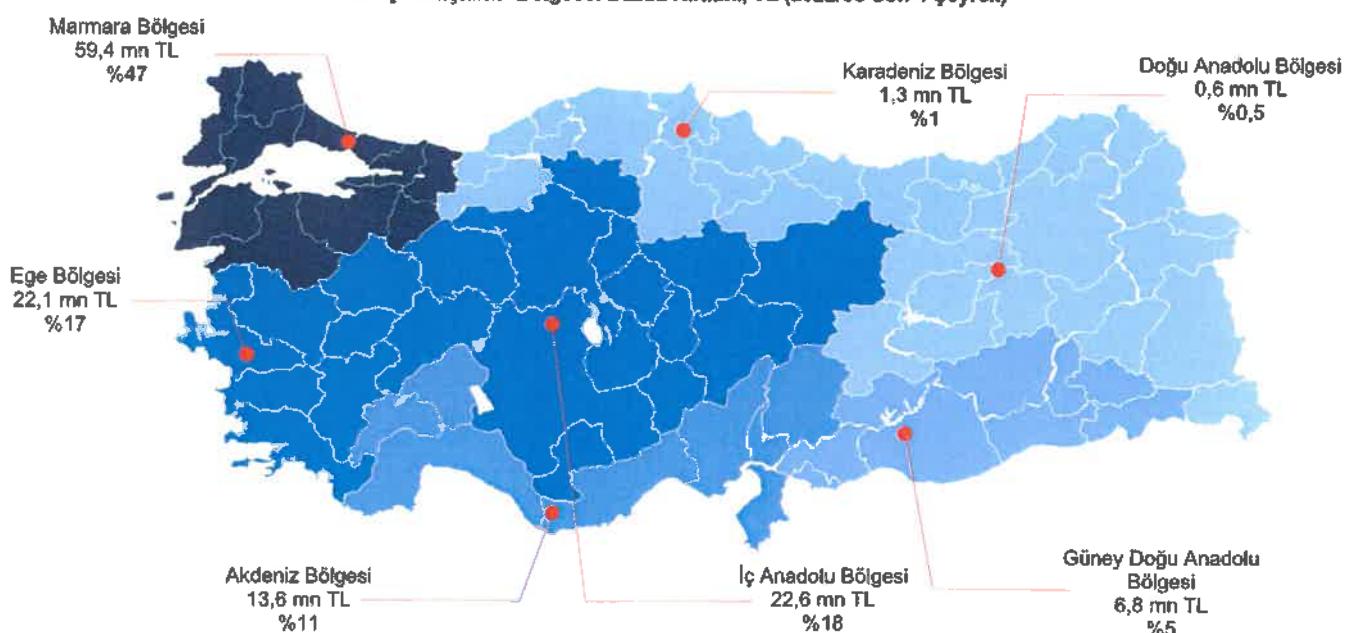


Kaynak: Şirket, Bağımsız Denetim Raporu

Ülke	Yurt Dışı Satışların Ülkeler Bazında Dağılımı, TL			
	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2021	30.06.2022
Almanya	16.200.547	17.131.344	3.051.844	3.344.880
Katar	-	-	-	2.656.217
Bosna Hersek	-	1.385.784	1.012.866	1.993.666
Slovak Cumhuriyeti	-	15.680	-	711.472
Bulgaristan	278.185	181.343	-	484.432
Diğer	9.776.038	12.966.704	4.816.694	587.393
<b>Toplam</b>	<b>26.254.770</b>	<b>31.680.855</b>	<b>8.881.404</b>	<b>9.778.060</b>

Kaynak: Şirket

Yurt İçi Satışlarının\* Bölgesel Bazda Kırılması, TL (2022/06 Son 4 Çeyrek)



Kaynak: Şirket

\* Yurt İçi satışlar ile diğer gelirler toplamının son 4 çeyrek itibarıyla yıllıklandırılmış değerleri baz alınmıştır.

Bölgelerin altında yer alan yüzdeğerler, ilgili bölgenin toplam yurt İçi satışlarından aldığı payı göstermektedir.

## Finansal Analiz

**2022/06'da aktifin %2,6'sı kadar nakit pozisyonu**

**Güçlü müşteri portföyü şüpheli alacak oranını düşürmeyecektir**

**Kurlardaki artış ticari alacakları yükseltti**

**2021 sonunda ilk 10 müşterinin toplam satışlarından aldığı pay %41 olarak gerçekleşti**

**Artan navlun fiyatlarına ek olarak pandemide hammaddeye erişimin zorlaşması stoklardaki artışı temel nedendi**

**ERL Sağlık 2020'de satıldı**

**Aktiflerin %63,3'ü likit varlıklardan oluşmaktadır**

79,8 mn TL dönen varlıklar, 31 Mart 2022 tarihi itibarıyle Şirket'in bankalardaki mevduatlar üzerinde blokaj bulunmamaktadır. Şirket'in 2022/06'da nakit ve benzerleri, toplam aktiflerin %2,6'sı olarak kaydedildiği gözlenenken geçmişe göre ilgili rasyoda hafif gerileme görülmektedir. Nakit oranı 2021 sonunda ise %4,5 olarak meydana gelmiştir. 2022/06 itibarıyle işletme sermayesinde iyileşme yaşanmasına karşın düşük seviyede kar, kredi ödemeleri ve maddi duran varlık yatırımı kaynaklı görece naktte gerileme yaşanmıştır. Nakit pozisyonunda geçmiş yıllarda döviz mevduatın ağırlığı dikkat çekerken 2021 sonu ve 2022/06'da dövizli mevduatta kayda değer bir gerileme meydana gelmiştir. Bu durum TL mevduata yönelik devletin sağladığı teşviklere yorumlanmakla birlikte son dönemde yaşanan kur artışı nedeniyle finansman gelirlerinde takip edilen kur farkı gelini aşağı çekmiştir. Özellikle 6,5 mn TL döviz mevduatı bulunduğu ve kurun önemli bir yükseliş yaşadığı 2020 yılında Şirket kayda değer oranda kur farkı geliri yazmıştır. 2020'de 21,6 mn TL olan ticari alacaklar 2021'de 33,9 mn TL'ye yükselen 2022/06'da ticari alacakların 31,7 mn TL'ye gerilediği görülmektedir. Şirket'in temel müşterileri kemoterapi tarafında kamu, üniversite ve özel hastaneler olurken test kiti tarafında yurtdışı müşteriler öne çıkmaktadır. Özellikle 2020 ve 2021'de yurtdışına satılan test kitlerinde alacaklar döviz bazlı olduğu ve kurlarda yükseliş yaşadığı için 2021'de ticari alacaklarda dikkate değer bir artış görülmüştür. 2021'de gelirlerdeki büyümeye ticari alacaklardaki artış etkili olmuştur. 2022/06'da ise özellikle test kiti vadelerindeki gerileme, ticari alacakları görece aşağı çekmiştir. Cari dönemde ticari alacakların sadece %1'inin şüpheli alacak olarak kaydedildiğini görmekteyiz. Kamu, Üniversite ve özel hastane müşterileri finansal olarak güçlü müşteriler olduğu için kemoterapi segmentinde Şirket önemli bir şüpheli alacak riskine maruz değildir.

**Pandemi ve enflasyon stoklamayı beraberinde getirdi.** Şirket stoklarının önemli bir kısmı kemoterapi ilaç hazırlama ürünleri ve test kitterinin hammaddesinden oluşmaktadır. Yarı marmul ve mamuller ise kemoterapi setleri, test kitteri ve cihazlara altır. 2020 yılında 5,1 mn TL olan stoklar 2021'de 33,1 mn TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında Covid-19 hızla test kitterinin satışından dolayı stok miktarlarında artış dikkat çekmektedir. Talep artışlarına hazırlıklı olmak, fiyat artıları ve döviz dalgaanlıklarından korunmak amacıyla stoklarda artış olduğu Yönetim tarafından beyan edilmiştir. 2022/06 döneminde ise 2021 yılsonuna göre %11,9 artışla stoklar 37 mn TL'ye yükselmiştir. Stoklarda hammaddeyi ikiye ayırmak gerekmektedir. Kemoterapi tarafında uygulama setlerinin üretimi için kullanılan hortum, torba ve plastik hammaddeyi oluştururken test kiti tarafında kutu ve şişeler hammaddeye örnek olarak verilebilir. 2021'de kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerde önemli bir artış yaşanmış ve 1,7 mn TL olan 2020 seviyesinden geçtiğimiz yıl 6,5 mn TL'ye yükselmiştir. Peşin ödenmiş giderleri stoklar için verilen avanslar domine etmektedir. Bu minvalde stoklardaki harekete benzer bir seyir gözlemlenmektedir. 2022/06'da ise yeterli stok seviyesine ulaşılması nedeniyle peşin ödenmiş giderlerde gerileme yaşanmıştır. Diğer dönen varlıklar ise devreden KDV ve KDV alacaklarından oluşmaktadır. 2020'de 3,2 mn TL olan diğer dönen varlıklar 2021'de 5,9 mn TL'ye ulaşmıştır. Stoklardaki artış KDV alacaklarını artırırken ihracattaki ivmelenme devreden KDV'yi yukarı çekmiştir. KDV'nin 3,5 mn TL'lik kısmı ihracat ve İhraç kayıtlı işlemlerden kaynaklı KDV iadesi kapsamında 16.03.2022 tarihinde vergi dalresinden tahsil edilmiş olup bu kapsamda diğer dönen varlıklarda 30.06.2022 döneminde düşüş görülmüştür. Satış amaçlı sınıflandırılan finansal varlıklar 2019'da 25 bin TL olarak kaydedilmesine rağmen sonraki yıllarda bilançodan çıkmıştır. Konsolidasyonda yer alan Santek Sağlık Turz. San. ve Tic. A.Ş., %100'üne sahip olduğu ERL Sağlık Yatırım Turizm A.Ş.'deki payını 19.08.2020'de Erol Çelik'e 100 bin TL'ye satmıştır. İlgili işlemden kaynaklanan tahsilat 2021 yılı içerisinde gerçekleşmiştir.

**Likit bilanço.** Sonuç olarak 2020 yılında 41,9 mn TL olan dönen varlıkların 2021'de 85,3 mn TL'ye yükseldiği ve toplam aktifin %66'sını oluşturduğunu görmekteyiz. 2022/06'da ise azalan nakit, peşin ödenmiş giderler ve ticari alacakların etkisiyle dönen varlıklar 79,7 mn TL'ye gerilemiştir. Dönen varlıkların aktiflerin önemli bir kısmını oluşturmaması nedeniyle Şirket'in likit bir bilançoya sahip olduğunu söyleyebiliriz.

## Finansal Analiz

**Turizm alanında faaliyet göstermesi planlanan Emka Sağlık hisselerinin konsolidasyondan çıkarılması; 2021'de maddi duran varlıklardaki gerilemeye bağlı değer artışı kapsamında 74,6 mn TL olarak gerçekleşen maddi duran varlıklar 2020 yılında özellikle tesis, makine ve cihazlardaki ilave girişler kapsamında %11,4 artışla 83,1 mn TL'ye yükselmiştir. Konsolidasyonda yer alan Santek'in bağlı ortaklıği olan Emka Sağlık hisselerini 13 Aralık 2021'de Erol Çelik'e devretmesi sebebiyle ilgili şirket konsolidasyondan çıkarılmıştır. Bu durum özellikle Emka Sağlık bünyesinde yer alan ve turizm amaçlı kullanılması hedeflenen arsanın konsolidasyondan çıkarılmasına sebep olmuş ve 2021'de maddi duran varlıklarda önemli bir gerilemeye beraberinde getirilmiştir. 2021'de genel merkez ve fabrika binasında yapılan tadilat nedeniyle özel maliyetlerde önemli bir artış yaşanmıştır. Ayrıca yatırım teşvik kapsamında 2021 yılında tesis makine yatırımı gerçekleştirilmiş ve maddi duran varlıklara ciddi bir giriş sağlanmıştır. İlgili yatırımlar genel olarak otomasyon cihazı ve tam otomatik ilaç hazırlama cihaz yatırımlarıdır. Şirket'in maddi duran varlıklar 30.06.2022 döneminde ise ilave girişler kapsamında 2021 yılsonuna göre sınırlı artışla 38 mn TL'ye yükselmiştir. 2019 yılında 695.152 TL olan maddi olmayan duran varlıklar, 2020 yılında geliştirme maliyetlerinin tamamının itfa edilmesine bağlı olarak 2019 yılina göre %4,1 oranında sınırlı düşüşle 668.474 TL'ye gerilemiş olup 2021 yılında ise 2020 yılina göre %181,5 artışla 1,9 mn TL'ye yükselmiştir. 2022/06 döneminde ise 2021 yılsonuna göre %23,5 düşüşle 1,4 mn TL olarak kaydedilmiştir. 2021 yılında satın alınan tam otomatik ilaç hazırlama cihaz yazılım programı ve solid yazılım programı kapsamında maddi olmayan duran varlıklarda artış görülmüş olup 2022/06'da ise ayrılan amortisman tutarlarına bağlı azalış yaşanmıştır. İlgili yazılım yatırımının teşvik kapsamında yapıldığı Yönetim tarafından beyan edilmiştir.**

**Yatırım teşvik kapsamında ilaç hazırlama yazılımı güncellendi**

**Bina ve araç kiralari kullanım hakkı varlıklarını oluşturmaktadır**

**Varlık satışı sonrası ertelenmiş vergi yükümlülüğü azaldı**

**Tesvik kapsamında ilaç hazırlama yazılım yatırımı.** Şirket'in genel merkezi ve fabrika binası kiralık olması sebebiyle maddi duran varlıklar büyük oranda tesis, makine ve cihazlar, taşit, demirbaş ve özel maliyetlerden oluşmaktadır. Hastanelerdeki temiz oda harcamaları ise bir geliştirme yatırımı olarak görülmemişti için maddi duran varlıklarda aktifleşmemekte; doğrudan gidere atılmaktadır. Şirket'in 2019 yılında yeniden değerlendirmeye bağlı değer artışı kapsamında 74,6 mn TL olarak gerçekleşen maddi duran varlıklar 2020 yılında özellikle tesis, makine ve cihazlardaki ilave girişler kapsamında %11,4 artışla 83,1 mn TL'ye yükselmiştir. Konsolidasyonda yer alan Santek'in bağlı ortaklıği olan Emka Sağlık hisselerini 13 Aralık 2021'de Erol Çelik'e devretmesi sebebiyle ilgili şirket konsolidasyondan çıkarılmıştır. Bu durum özellikle Emka Sağlık bünyesinde yer alan ve turizm amaçlı kullanılması hedeflenen arsanın konsolidasyondan çıkarılmasına sebep olmuş ve 2021'de maddi duran varlıklarda önemli bir gerilemeye beraberinde getirilmiştir. 2021'de genel merkez ve fabrika binasında yapılan tadilat nedeniyle özel maliyetlerde önemli bir artış yaşanmıştır. Ayrıca yatırım teşvik kapsamında 2021 yılında tesis makine yatırımı gerçekleştirilmiş ve maddi duran varlıklara ciddi bir giriş sağlanmıştır. İlgili yatırımlar genel olarak otomasyon cihazı ve tam otomatik ilaç hazırlama cihaz yatırımlarıdır. Şirket'in maddi duran varlıklar 30.06.2022 döneminde ise ilave girişler kapsamında 2021 yılsonuna göre sınırlı artışla 38 mn TL'ye yükselmiştir. 2019 yılında 695.152 TL olan maddi olmayan duran varlıklar, 2020 yılında geliştirme maliyetlerinin tamamının itfa edilmesine bağlı olarak 2019 yılina göre %4,1 oranında sınırlı düşüşle 668.474 TL'ye gerilemiş olup 2021 yılında ise 2020 yılina göre %181,5 artışla 1,9 mn TL'ye yükselmiştir. 2022/06 döneminde ise 2021 yılsonuna göre %23,5 düşüşle 1,4 mn TL olarak kaydedilmiştir. 2021 yılında satın alınan tam otomatik ilaç hazırlama cihaz yazılım programı ve solid yazılım programı kapsamında maddi olmayan duran varlıklarda artış görülmüş olup 2022/06'da ise ayrılan amortisman tutarlarına bağlı azalış yaşanmıştır. İlgili yazılım yatırımının teşvik kapsamında yapıldığı Yönetim tarafından beyan edilmiştir.

**Kullanım hakkı varlıklar ve yatırım avansları.** 2021 sonunda 2,5 mn TL olan kullanım hakkı varlıklar 2022/06'da ayrılan amortisman giderlerinin etkisiyle 1,3 mn TL'ye gerilemiştir. Araç ve bina kiralardan oluşan uzun vadeli kira sözleşmeleri bağımsız denetimce kullanım hakkı varlıklarında takip edilmektedir. Kullanım hakkı varlıklar içerisinde binalar kaleti 2019 yılında Şirket'in Sincan/Ankara'da bulunan üretim fabrikasına ilişkin tutardan olumlu tutarla iken ilerleyen dönemlerde üretim fabrikasına ek olarak Çankaya/Ankara'da bulunan merkez ofis binası da eklenmiştir. Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler sabit kıymet yatırımı ile ilgili avanslardan kaynaklanmaktadır. İlgili hesap 2020'de 1,8 mn TL olarak gerçekleştirilen 2021'de 484.068 TL'ye gerilemiştir. Cari dönemde ise 2 mn TL olarak kaydedilmiştir. 2020 yılında Covid-19 pandemisi ile birlikte Şirket, maske yapımı makinası almış olup bu kapsamında söz konusu makine için ödenen peşinat kaynaklı uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerde artış görülmüştür. 2021 yılında söz konusu maske yapımı makinasının teslim alınmasına bağlı olarak peşin ödenmiş giderlerde düşüş görülmüş olup 2022/06'da ise yeni yaptırılan enjeksiyon kalıpları ve alınacak infüzyon pompaları için ödenen peşinatlar kapsamında uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerde artış yaşanmıştır. İşbu rapor tarihi itibarıyla maske üretimi ve satışı yapılmamaktadır. Şirket'in uzun vadeli diğer alacakları verilen depozito ve teminatlardan oluşmakta olup önemli bir kısmı Oncosem'in Sincan/Ankara'da bulunan kiralık üretim tesisi kapsamında fabrika sahibine verilen teminat çekinden kaynaklanmaktadır.

**Ertelemiş vergi varlık ve yükümlülükleri.** Şirket, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini; varlık ve yükümlülüklerin bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden bilanço tarihi itibarıyla yasalaşmış vergi oranlarını kullanarak hesaplamaktadır. Şirket'in 2019 ve 2020'de maddi duran varlık yeniden değerlendirmesi kapsamında önemli tutarda ertelenmiş vergi yükümlülüğü bulunmaktadır. Yeniden değerlendirmesi yapılan söz konusu maddi duran varlığın bağlı ortaklık satışı kapsamında 2021 yılında konsolidasyon dışı bırakılması çerçevesinde 2021 ve 2022/06'da ertelenmiş vergi yükümlülüğü azalmıştır.

## Finansal Analiz

**Kredilerin tamamı TL bazlı olup  
önemli bir kısmı kısa vadede  
kaydileşmekte**

**Dövizdeki yükseliş ticari borçları  
artırdı**

**Yatırım teşvik belgesine ek olarak  
KOSGEB'ten proje desteği dikkat  
çekmekte**

**Düşük ilişkili taraf hacmi dikkat  
çekmekte**

**Pandeminin etkisinin azalması ile  
test kiti satışları durdurulmuş olup  
satışlar mevcut stoklardan  
yapılmaktadır**

**Çalışanlara sağlanan faydalardır, Şirket  
bünyesinde çalışan personellerin  
maaş ve SGK ödemelerinden  
oluşmaktadır.**

**Düşük finansal borçluluk.** 2019 yılında 24,4 mn TL olan toplam finansal borçlar yıllara sari gerlemiş ve 2021'de 11 mn TL olarak kaydedilmiştir. 2022/06'da ise finansal borçlar 7,6 mn TL'ye gerlemiştir. Cari dönem itibarıyle finansal borçların kayda değer bir kısmı kısa vadeli olup tamamı TL bazlıdır. Şirket'in özkarnak metodu ile finansman kültüründe sahip olması ve üretilen nakit nedeniyle önemli bir borçluluğa sahip olmadığını görmekteyiz. Kullanılan kredilerin ise önemli bir kısmının geçmiş yıllarda faydalanan düşük maliyetli KGF kaynaklı olduğu Yönetim tarafından beyan edilmiştir. 2020 yılında kullanılan uzun vadeli taksitli kredi sebebiyle finansal borçlulukta artış yaşanmış; izleyen dönemlerde ise kredi ödemeleri ve işletme sermayesi ihtiyacının özkarnaklara finanse edilmesi kapsamında finansal borçlulukta düşüş görülmüştür.

**Ticari borçlarda önemli artış.** 2019'da 5,7 mn TL olan ticari borçlar yıllara sari artmış ve 2021'de 11,3 mn TL'ye yükselmiştir. 2022/06'da ise 13,2 mn TL olarak kaydedilmiştir. Artan iş hacmine paralel olarak ticari borçlar yükselirken 2021'de yüksek stokla çalışmanın doğal bir sonucu olarak ticari borçlarda da artış yaşanmıştır. Test kiti ve kemoterapi segmenti için artan ithalat ticari borçları yükselmiştir. Döviz bazlı ticari borçlarda kur kaynaklı artış yaşanması da ticari borçlarda yükseliş tetiklemiştir. Test kiti için gerekli olan kutular, şişeler, özel sıvı ve kâğıt temel ithal madde kapsamında değerlendirilmektedir. Kemoterapi segmentinde ise ana ürünler üretilmekte birlikte yardımcı aparatlar ithal edilmektedir. İthalatta test kiti dominant olarak görülmektedir.

**KOSGEB desteği.** Kısa vadeli diğer borçlar, 2020 yılında 2019 yılına göre %153,8 artıla 4,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket KOSGEB'ten AR-GE projelerini destekleme çalışması kapsamında faizsiz nakit desteğiinden faydalanan olup söz konusu destek kapsamında diğer borçlar kalemindede artış görülmüştür. Kosgeb'in Şirket projesini onaylaması sonrası Şirket'e hibe kredi desteği sağlanmıştır. Kredinin bir kısmı ise falzsız kredi olarak temin edilmiştir. Şirket proje kapsamında enjeksiyon makine yatırımı yapmakla birlikte fabrikadaki temiz oda kapasitesini artırmıştır. 2021 yılında ise ana ortak Erol Çelik'e olan diğer borçların ödenmesi kaynaklı ilişkili taraflara olan kısa vadeli diğer borçlar sıfırlanmış ve 2020 yılına göre %55,8 düşüşle 1,8 milyon TL'ye gerlemiştir. Şirket'in kısa vadeli diğer borçları 2022/06'da ise 2021 yılsonuna göre artarak 3,5 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Şirket'in 2019 yılı itibarıyla kısa vadeli diğer borçlarında takip edilen 1,5 mn TL tutarındaki ilişkili taraflara olan borcu, Şirket ortağı Erol Çelik'in Emka Sağlık'tan olan alacağını; 2020ındaki 2,9 mn TL tutarındaki borç ise Şirket ortağı Erol Çelik'in Emka Sağlık'tan olan alacağına ilave olarak Santek Sağlık'tan olan alacağını ifade etmektedir. Söz konusu tutarlar, Erol Çelik'in ilgili şirketlere finansman sağlamak amaçlı vermiş olduğu fonlardan oluşmaktadır ve borçların tamamı 2021 yılı içerisinde ödenerek kapatılmıştır.

**Alınan avanslar test kiti kaynaklı.** Kısa vadeli ertelenmiş gelirler, 2020 yılında 2019 yılına göre %2,3 artıla 2,0 milyon TL'ye, 2021 yılında ise 2020 yılına göre %210,7 artıla 6,2 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in kısa vadeli ertelenmiş gelirleri, alınan sipariş avanslarından oluşmaktadır ve 2020 yılında yurt dışına yapılan cihaz satışları, 2021 yılında ise Covid-19 hızlı test kiti satışlarına bağlı olarak artış göstermiştir. Şirket'in kısa vadeli ertelenmiş gelirleri 30.06.2022 döneminde ise 2021 yılsonuna göre %28,6 düşüşle 4,4 milyon TL'ye gerlemiştir. 30.06.2022 döneminde ise 2021 yılsonuna göre %77,8 artıla 3,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.06.2022 döneminde ise 2021 yılsonuna göre %19,7 düşüşle 3,2 milyon TL'ye gerlemiştir. Artan iş hacmi sonrası yıllar itibarıyla personel sayılarındaki artışa bağlı olarak ücret ve SGK ödemeleri de yükselmiştir. 2020 ve 2021 yıllarındaki personele borçları kalemindeki artışın temel sebebi Covid-19 test kiti üretiminin kaynaklı personel artışlarıdır. 30.06.2022 döneminde itibarıyla ise test kiti üretim faaliyetlerinin durması ile birlikte bu kapsamda alınan personellerin sözleşmeleri karşılıklı anlaşilarak fesh edilmiş ve personele borçlar kalemindede düşüş görülmüştür. Kısa vadeli dönem karı vergi yükümlülüğü, 2020 yılında 2019 yılına göre %980,5 artıla 5,5 milyon TL'ye, 2021 yılında 2020 yılına göre %61,3 artıla 8,8 milyon TL'ye yükselmiş olup, 30.06.2022 döneminde ise 2021 yılsonuna göre %72 azalışla 2,4 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Şirket'in satış ve karlılığının artmasına bağlı olarak dönem karı vergi yükümlülüğü de yükselmiştir.

## Bilanço

31 Aralık, TL Oncosem	2019 Gerçekleşmiş Denetimden Geçmiş	2020 Gerçekleşmiş Denetimden Geçmiş	2021 Gerçekleşmiş Denetimden Geçmiş	2022/06 Gerçekleşmiş Denetimden Geçmiş
<b>Aktifler</b>	<b>101.376.492</b>	<b>132.127.371</b>	<b>129.551.193</b>	<b>125.884.223</b>
Nakit ve Benzerleri	6.869.888	8.421.719	5.770.301	3.212.822
Ticari Alacaklar	13.285.461	21.649.735	33.959.843	31.667.697
Stoklar	2.800.873	5.143.863	33.102.290	37.032.032
Düger Alacaklar	-	274.496	-	823.038
Peşin Ödenmiş Gid.	1.102.417	1.670.830	6.481.684	2.152.062
Diğ. Dön. Var.	108.656	4.703.791	6.052.002	4.850.890
<b>Satış Amaçlı Varlıklar</b>	<b>25.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>24.192.295</b>	<b>41.864.434</b>	<b>85.366.120</b>	<b>79.738.541</b>
Düger Alacaklar	123.173	91.713	96.977	99.214
Finansal Yatırımlar	-	-	-	386.370
Maddi Olmayan Duran Var.	695.152	666.474	1.875.809	1.434.275
Peşin Ödenmiş Gid.	-	1.818.876	484.068	1.861.032
Maddi Duran Var.	74.584.965	83.068.137	36.786.736	38.061.154
Kullanım Hakkı Var.	1.286.343	3.436.221	2.525.049	1.313.462
Ertelenmiş Vergi Varlığı	493.564	1.181.516	2.416.434	2.990.175
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>77.183.197</b>	<b>90.262.937</b>	<b>44.185.073</b>	<b>46.145.682</b>
<b>Özkaynak ve Yükümlülükler</b>	<b>101.375.492</b>	<b>132.127.371</b>	<b>129.551.193</b>	<b>125.884.223</b>
Kısa Vad. Borç.	1.360.053	1.068.637	851.956	-
Uz. Vad. Borç. Kısa Vad. Kis.	11.715.104	13.363.512	7.625.544	5.835.744
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	504.895	5.455.597	8.800.990	2.405.108
Kiralama İşlemlerinden Borç.	277.912	888.568	1.241.943	1.135.439
Ticari Borçlar	5.767.902	6.785.003	11.314.591	13.187.565
Çalış. Sağ. Fay. Kap. Borç.	684.345	1.788.712	3.179.699	2.551.973
Düger Borçlar	1.628.170	4.131.696	1.824.929	3.505.955
Ertelenmiş Gelirler	1.951.567	1.996.048	6.202.385	4.426.930
Diğ. Kısa Vad. Yüküm.	429.573	507.930	3.028.144	1.818.461
<b>Kısa Vad. Yükümlülükler</b>	<b>24.319.521</b>	<b>35.985.702</b>	<b>44.070.181</b>	<b>34.867.175</b>
Uzun Vad. Borç.	11.365.010	10.505.149	2.582.031	1.782.068
Kiralama İşlemlerinden Borç.	1.085.816	2.777.309	2.015.508	1.557.989
Düger Borçlar	1.062.097	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	6.088.896	6.427.009	1.546.087	646.996
Uzun Vadeli Karşılıklar	284.800	415.189	540.006	917.016
<b>Uzun Vad. Yükümlülükler</b>	<b>19.886.619</b>	<b>20.124.656</b>	<b>6.683.632</b>	<b>4.904.069</b>
Sermaye	940.000	940.000	19.900.000	19.900.000
Ortak kontrole tabi birleşmeler	3.540.000	3.540.000	(20.810.112)	(20.810.112)
Diğ. Kap. Gelirler / (Giderler)	45.292.677	45.374.623	1.195.957	881.456
Kardan Ayri. Kisit. Yed.	405.720	405.720	564.530	564.530
Geçmiş Yıl Karları	3.341.827	5.291.283	6.214.078	77.947.005
Net Kar	1.949.456	18.712.827	71.732.927	7.630.100
<b>Özkaynaklar</b>	<b>55.469.680</b>	<b>74.264.453</b>	<b>78.797.380</b>	<b>86.112.979</b>
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>1.699.672</b>	<b>1.752.560</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Finansal Analiz

**1,5 mn TL dava karşılığı**

Dava karşılıkları. Diğer kısa vadeli yükümlülükler izin karşılıkları, ödenecek vergi ve fonlar ve dava karşılıklarından oluşmaktadır. Şirketin personellerinin ücret ve birikmiş izin gün sayılarının artışına bağlı olarak 2020 yılında kullanılmamış izin karşılığı kaleminde yükseliş yaşanmıştır. 2021 yılı ve 30.06.2022 dönemlerinde ise birikmiş izin gün sayılarının kullanımına bağlı olarak kullanılmamış izin karşılığı kaleminde düşüş görülmüştür. Dava karşılık kalemi ise 2022/06 itibarıyle 1,5 mn TL olup davaya düşen şüpheli alacak ve iş kazası kaynakıdır. Kralama işlemlerinden kaynaklanan borçlar uzun ve kısa vadede TFRS16 kapsamında atılan kayıtlardan kaynaklanırken uzun vadeli karşılıklar ise kıdem tazminatıdır.

**2021'de bedelsiz sermaye artışı**

**Sermaye artışı.** Şirketin, 28.05.2021 tarihli genel kurul kararı ile 940.000 TL olan sermayesinin tamamı geçmiş yıl karlanndan karşılanması üzere 18.960.000 TL artırılarak 19.900.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup söz konusu husus 04.06.2021 tarihinde tescil edilmiş, 04.06.2021 tarih ve 10342 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

**Benzer şirketlerin birleştirilmesi ile yüksek ölçek sağlandı**

**Santek Sağlık hisselerinin satışı.** 2021 yılında Santek Sağlık Turizm Tekstil Sanayi A.Ş.'nin Erol Çelik ve Fatma Çelik'e ait olan paylar Oncosem tarafından satın alınmış olup, söz konusu pay devri ile Oncosem, Santek Sağlık'ın sermayesinin tamamına sahip olmuştur. Santek Sağlık paylarının devralınması sonucu, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin, hakların birleşmesi yöntemi ile muhasebeleştirilmesi sebebiyle finansal tablolarda şerefiye yer verilemeyeceğinden ortak kontrole tabi işletmelerin satın alınmasından kaynaklanan 20.810.112 TL şerefiye tutarı (Santek Sağlık'ın paylarının tamamının alış değeri olan 24.350.112 TL ile söz konusu şirketin önceki dönemlerde ödenmiş sermayesi olan 3.540.000 TL'nin arasındaki farkı ifade etmektedir.) özkaynaklar altında "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeler İceren Birleşmelerin Etkisi" hesabında gösterilmiştir. Söz konusu pay devrinin gerçekleşmesinin en büyük nedeni her 2 firmanın da benzer alanda faaliyet göstermesi ve ölçünün büyütülmESİdir.

**Farklı alanda faaliyet gösteren şirket bünyeden çıkarıldı**

**Emka Sağlık hisselerinin satışı.** 2019 ve 2020larındaki özkaynaklar içerisinde, maddi duran varlık yeniden değerlemesine bağlı olarak oluşan değer artış fonları kapsamında 45,3 milyon TL'lik yeniden değerlendirme ve ölçüm kazancı bulunmaktadır. Şirketin eski bağlı ortaklıği olan Emka Sağlık A.Ş. paylarının tamamı 13.12.2021 tarihinde Erol Çelik'e devredilmiş olup, bu kapsamında Emka Sağlık A.Ş.'nın sahibi olduğu Antalya ili, Alanya ilçesi, Kargıcak Mahallesi, Keturköy Mevkii, 272 Ada, 32 Parselde bulunan 58.180,50 m<sup>2</sup> yüzölçümü arsa, pay devri kapsamında konsolidasyondan çıkarılmış ve bu kapsamında oluşan değer artış fonu kalemi de kalmamıştır. Emka Sağlık'ın turizm alanında faaliyet göstermesinin planlandığı için bünyeden çıkarıldığı Yönetim tarafından beyan edilmiştir.

**Özkaynaklar büyük oranda karlılıkla büydü**

**%95,6'lık özkaynak karlılığı.** Cari dönemde özkaynakların büyük oranda karlılıktan oluşması özkaynak verimliliği açısından önem arz etmektedir. Şirket, 2019-2022/06 dönemleri arasında her bir dönem kar açıklama başarısını göstermiştir. Böylece 2019 sonunda 55,4 mn TL olan özkaynaklar 2022/06'da 86,1 mn TL'ye yükselmiştir. Mevduat faizleri ve 10 yıllık devlet tahvilinin sırasıyla ortalamada %17 ve %12 seviyesinde olduğu dikkate alınırsa 2022/06'da üretilen %93,2'lük özkaynak karlılığı sermayenin verimli kullanıldığına işaret etmektedir. 2019 ve 2020'de özkaynaklarda yer alan değer artış fonunun 2021 ve cari dönemde özkaynaklardan çıkarılması ve ortak kontrole tabi işletme birleşmesinin özkaynaklara 20,8 mn TL negatif etkisine rağmen özkaynakların son 3 yılda kayda değer bir büyümeye göstermesi dikkat çekmektedir. Yüksek karlılık ve ilgili 2 olayın etkisiyle özkaynak karlılığı önemli bir seviyeye ulaşmıştır.

## Finansal Analiz

**2020'de yurtdışı test kiti satışları Şirket'in satış büyümelerinde etkili olmuştur**

**Test kiti satışları gelirdeki büyümeye ek olarak stok artışı ve ithalat/ihracat kaynaklı kur farklarını bilançoya sokmuştur**

**Şirket ürünlerinin sağlık sektöründe satın alma gücünden bağımsız kanser tedavisine yönelik hizmet vermesi Şirket'in reel büyümelerini genel ekonomik konjonktürden ayırtırmaktır ve ortalamanın üzerinde tutmaktadır**

**Şubat ve Mayıs 2022 tarihli Cumhurbaşkanı Kararları ile 2021 ve 2022 ilk çeyrek kaynaklı fiyat farkları, 2022'de gelirleri destekleyecektir**

**Yıllara sari oluşan satışlardan ladeların ise önemli bir kısmının test kiti kaynaklı olduğu Yönetim tarafından beyan edilmekte birlikte 2020 yılı dışındaki dönemlerde önemli bir lade oranı oluşmamıştır**

Gelirlerde son 3 yılda %63,6 yıllık bileşik büyümeye oranı, 2019 yılında 48 mn TL net satış geliri olan Şirket, 2020 yılında %111,9'luk büyümeye ile 101 mn TL hasılata ulaşmıştır. 2020 yılında yurticinde ürettiği kemoterapi ilaç hazırlama setleri ile hazırlanan ilaç sayısında %9,3'lük reel büyümeye gerçekleşmesi büyümeyen ilk dinamiğini oluşturmuştur. Konsolidasyonda yer alan Santek Sağlık üzerinden 2020'de şehir hastanelerine toplu olarak kemoterapi uygulama seti satışı gerçekleştirmiştir; hastalara hizmet verilmeye başlanmadan yıl başında önemli bir gelir sağlanmıştır. Bu durum ürün başına ("Ürettiği kemoterapi ilaç hazırlama setleri ile hazırlanan ilaç sayısı") hizmet gelirinin 2020'de %41,1'lük artışını beraberinde getirmiştir. Diğer hastaneler hizmet alındıkça uygulama seti talep etmektedir. Ayrıca Yönetim beyanına göre 2020'de yenilenen hastaneler olmuş ve ihale döneminde düşük fiyattan anlaşılan hastanelere fiyat düzeltmesi gerçekleşmiştir. Sonuç olarak ürün başına fiyatlar 2020'de %41,1'lük artış sağlayarak yüksek gelir büyümeyi desteklemiştir. 2020'deki yüksek büyümeyen bir diğer sebebi ise yurtdışı ve yurtticne satılan kemoterapi ilaç hazırlama cihaz geliri ve Covid-19 pandemisi nedeniyle Şirket bünyesinde üretilip satılan test kitleridir.

**2022/06'da güçlü satış büyümesi.** 2021 yılında ise yurticı ürettiği kemoterapi ilaç hazırlama setleri ile hazırlanan ilaç sayısı reel olarak %8,1 büyümerek 568.139 adede ulaşmıştır. 2021'de yurticı merkez sayısı 4 hastane artarak 39 olarak kaydedilmiştir. 2020 ve 2021'de ülkede ekonomik olarak zorlu koşullar olmasına rağmen Şirket'in yurticı reel büyümeyi genel ekonomik büyümeyenin 2020-2021 ortalamasının üzerinde gerçekleşmiştir. Güçlü reel büyümeye rağmen 2021 yılında ürün başına gelir önceki yıla göre %9,2 gerileyerek 118,2 TL olarak gerçekleşmiştir. Ürün başına gelirlerdeki gerilemenin en önemli sebebi 2020'de ürün başına gelirde yaşanan yüksek büyümeye kaynaklı baz etkisidir. Miktaralı büyümeye rağmen düşen fiyat kaynaklı yurticı satışlarından elde edilen kemoterapi ilaç hazırlama gelirleri 2021'de önceki yıla paralel bir seyir izlemiştir. 2021 yılında gelirlerdeki büyümeye yurtdışı ve Acıbadem hastanelerine satılan kemoterapi ilaç hazırlama cihaz satışları etkili olmuştur. 2020'de 4,2 mn TL olan cihaz satışları 2021'de 12,7 mn TL'ye yükselmiştir. Çoğuunuğu yurtdışında olmak üzere test kiti satışları ise 2021 yılında iade sonrası 44,8 mn TL olarak gerçekleşmiş ve 2020 yılına göre %75'lük büyümeye sağlanarak 2021 satış büyümeyi desteklenmiştir. Sonuç olarak 2021 yılında iade sonrası net satışlar %26,3 artarak 128 mn TL olarak kaydedilmiştir. 2022/06 dönemi itibarıyla ise yurticı ürettiği kemoterapi ilaç hazırlama setleri ile hazırlanan ilaç sayısı 320.978 hastaya ulaşmıştır. Yurticı ortalama ürün başına gelir ise %55'lik büyümeye ile 123,7 TL olarak kaydedilmiştir. Böylece cari dönemde yurticı hasta geliri %77'lik büyümeye 19,5 mn TL olarak meydana gelmiştir. 2022/06'da test kiti satışları yurticı ağırlıklı gerçekleşmiş olup toplam test kiti satışları geçen senenin aynı dönemine göre %124,9 artarak 22,8 mn TL olarak muhasebeleşmiştir. Diğer gelirler ise 2022/06'da 2,8 mn TL ile %86,7'lük büyümeye sağlamıştır. Nihai olarak 2022/06'da toplam gelirler iade sonrası 69,9 mn TL olarak gerçekleşmiş ve 2021/06'ya göre %79,9'luk büyümeye elde edilmiştir. Geçmiş yıllarda Şirket gelirlerinde olmamasına karşın enflasyonist ortam nedeniyle 24 Şubat 2022 tarih ve 5203 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile Temmuz-Aralık 2021 dönemi için %10-%12; 13 Mayıs 2022 tarih ve 5546 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile 2022 Ocak-Şubat dönemi satışları için %40 fiyat farkı kesilmesi açıklanmış olup Şirket ilgili gelirleri 2022'de gelir olarak yazmaya başlamıştır.

**Brüt kar marjı yıllara sari artmaktadır.** 2019-2020-2021 yıllarında Şirket'in brüt kar marji sırasıyla %29,7, %37,8 ve %69,0 olarak gerçekleşmiş ve yükseliş trendinin korunduğu gözlemlenmiştir. 2019 ve 2020 yıllarında yurticı ürün başına birim maliyetin 65 TL'de kaldığı görülmektedir. 2020 yılında birim maliyetin artmamasının en büyük değişkenler olacak ilgili yılda özellikle kemoterapi tarafında ithal ikamesi yerine yerli Üretme kısmen geçilmesi olarak açıklanmıştır. Ayrıca hastalara uygulanan doz sayısına göre birim maliyetler değişmektedir. Birden fazla doz uygulanan hastalarda birim maliyetler daha yüksek olarak gerçekleştirken tek dozlarında bu rakam gerileyebilmektedir. Yönetime göre bu 2 değişken kaynaklı birim maliyetler 2020'de önceki seneye paralel olarak gerçekleşmiştir. Birim maliyetler uygulama seti, işçilik ve temiz oda harcamalarını içermektedir. Birim maliyetlerdeki paralel seyre karşınlı gelirlerdeki yükseliş 2020'de kar marjını yukarı çekmiştir. Ayrıca 2020'de malzeme ve işi kullanımında verimlilik sağlanmasının da marjını olumlu etkilediği Yönetim tarafından beyan edilmiştir.

## Finansal Analiz

**Yerli üretme geçilmesi kar marjını 2021'de artırdı**

**2021'de 3 kalıp devreye alınmış olup enjeksyon makinalarının etkisiyle yurtdışından ithal edilen aparatlar yerli üretim ile yurtiçinde üretilmeye başlanmıştır**

**2021 Nisan'da daha büyük bir genel yönetim binasına taşınması maliyetleri artırdı**

**Genel yönetimde aktarılan amortisman giderlerinde %86'lık büyümeye yaşanması genel yönetim gider artışında etkili oldu**

**Geçmişte olmadığı halde cari dönemde yapılandırılan huzur hakları genel yönetimde personel maliyet artışlarında etkili oldu**

**Şirket nihai tüketiciye ürün satmadığı için ciddi bir pazarlama giderine maruz kalmamakta; kurumlarda ilişkileri sağlayan bölge sorumluları pazarlama departmanında ön plana çıkmaktadır**

**Cari dönemde brüt marjda önemli iyileşme.** 2021 yılında brüt kar marjında çok daha keskin bir artış yaşanmıştır. Bu durumda en önemli etken kemoterapi ilaç hazırlama seti ürün başına birim maliyetin 2020'deki 65 TL seviyesinden 2021'de 32 TL'ye gerilememesidir. Yönetime göre kemoterapide ana ürünlerin ithal edilmesi yerine Şirket fabrikasında üretilmeye başlanması birim maliyetleri aşağı çekmiştir. Ek olarak 2020'de ortaya çıkan pandemide test kiti üretim maliyetleri oldukça yüksek iken 2021'de bırcok üreticinin devreye girmesi ile test kiti üretim maliyetlerinde önemli bir gerileme yaşanmış ve bu durum test kiti satışlarında kar marjını artırmıştır. Ayrıca kar marji yüksek kemoterapi cihaz satışlarının toplam gelirlerdeki payının 2021'de artması da 2021 yılındaki yüksek brüt kar marjında etkili olmuştur. Yönetime göre ilk çeyrekler ise ara dönem olması nedeniyle brüt kar ve brüt kar marji için önemli bir göstergе değildir. Şirket 2021/06'da 21,7 mn TL'nn TL brüt kar elde ederken 2021 sonunda 88,3 mn TL brüt kar üretmiştir. 2022/06'da ise brüt kar 2021/06'ya göre önemli bir iyileşme göstermiştir. Genelde ilk çeyreklerde sevkiyatların başlaması ile hasta merkezlerine gönderilen ilaç hazırlama setlerinde gelir tahakkukları hemen olmuşmaktadır. Sevk edilen ilaçların hastanelerce onaylanması ve makinalara enjekte edilmesi gelir tahakkuklarını geciktirebilmektedir. 2022/06'da artan kur kaynaklı navlun ve ilk madde malzemelerin maliyetinde önemli bir yükseliş yaşanmıştır. Ayrıca yaşanan enflasyonist ortamda işçilerle yapılan yüksek zamlar kar marjını aşağı yönlü baskılarmıştır. Test kitterinde stokların eritilmesi amacıyla kar marjından feragat edilmesine rağmen 2022/06'da elde edilen brüt kar ve brüt kar marji 2021/06'nın üzerinde gerçekleşmiştir. Ek olarak Şubat 2022'de yasalaşan Cumhurbaşkanlığı Karamamesi ile 2021 ikinci yarı dönem ve 2022 ilk çeyrek kaynaklı fiyat farkları Şirket'in brüt kar marjını enflasyona karşı koruyacak ve yıl sonuna doğru artıracaktır.

**Faaliyet giderlerindeki artış dikkat çekiyor.** 2020 yılında genel yönetim giderleri önceki seneye göre %64,8 oranında artarak 6,7 mn TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili büyümeye artan iş hacmine bağlı olarak yükselen personel sayısı ve maaş iyileşmeleri etkili olmuştur. Ayrıca Şirket 2021 Nisan'da yeni genel merkezine taşınmıştır. Söz konusu taşınma 2021 yılına sarksa da 2020 yılında kira ödemeleri başlamıştır. Bu durum 2020'de genel yönetim giderlerinde kira giderlerini artırmıştır. Artan elektrik fiyatları genel merkez enerji maliyetlerini yükseltirken ürünlerin yurtiçi ve yurtdışı satışında gerekli olan belgeleşme prosedürleri de genel yönetim giderlerini artırmıştır. 2021 yılında ise genel yönetim giderleri %109,6 oranında artarak 13,9 mn TL olarak kaydedilmiştir. 2021 yılında özellikle test kiti kaynaklı personel sayısındaki artış ve ücret zamları personel, mutfak-yemek ve kider tazminatı giderlerini yükseltmiştir. Ayrıca yurtdışı gelirler için dış ticaret departmanı kurulmuştur. Pandeminin etkisinin azalması ile tam kapanma ve hafta sonu kapanmalarının ortadan kaldırması 2021 yılında konaklama ve seyahat giderlerinde önemli bir artışı beraberinde getirmiştir. Kur ve enerji fiyatlarındaki yükseliş elektrik maliyetlerini artırırken FDA lisans başvurusu belgelendirme giderlerini önemli oranda yükselmiştir. 2021 yılında çok daha büyük bir genel merkez binasına taşınılması genel merkez kaynaklı birçok gider de 2021'de artılmıştır. Ayrıca İstanbul İl Sağlık ihalesi 2021 yılında aldığı için ihale kaynaklı damga vergisi, vergi resim harç giderlerini önceki göre yıla kayda değer oranda artırmıştır. 2022/06'da ise genel yönetim giderleri %62,5'lik artışla 9,5 mn TL olarak kaydedilmiştir. Genel olarak yükselen enflasyon genel yönetim giderlerindeki artışta etkili olmuştur. Cari dönemde personel maliyeti, elektrik giderleri, konaklama ve seyahat giderleri, sigorta giderleri ve vergi resim harç giderlerinde yükselişler yaşanmıştır. 2019-2020-2021 yıllarında sırasıyla pazarlama giderlerinin hasılıt oranı %3,6, %1,7 ve %1,4 olarak gerçekleşmiş ve trend halinde gelenmiştir. 2019-2021 döneminde pazarlama giderleri 1,7-1,8 mn TL bandında hareket etmiştir. 2022/06'da ise pazarlama giderleri 4,2 mn TL ile hem 2021 sonu hem de 2021/06 versi olsan 0,7 mn TL'ye göre önemli bir büyümeye sergilemiştir. Yönetim 2022/06'da pazarlama giderlerinde tek seferlik giderlerin etkili olduğunu ifade etmiştir. Yönetim'e göre 2021/06'da olmamasına rağmen cari dönemde gerçekleşen danışmanlık gideri halka arz nedeniyle oluşmuştur. Aynı şekilde 2021/06'da olmadığı halde 2022/06'da gerçekleşen test kiti satışlarında aracının olması gümruk giderlerinde önemli bir artışı beraberinde getirmiştir. Şirket aracı komisyonuna tabi olmadan da test kiti satışı yapabilmektedir. Son olarak nakliyeyi Şirket'in üstlendiği ihracatın 2022/06'da artması nedeniyle pazarlama giderlerindeki ihracat giderleri önceki senenin aynı dönemine göre önemli bir büyümeye sergilemiştir. Şirket nakliye farkını da fiyat eklemektedir. Ayrıca pazarlamadaki personel sayısının artırılması ve yapılan zamlar personel maliyetlerini yükselmiştir.

## Finansal Analiz

**Esas faaliyetlerden diğer gelirleri ticari alacaklardan doğan kur farkı geliri ve reeskont gelirlerinin domine ettiği görülmektedir**

**2021 sonunda 10,7 mn TL olan döviz fazlası 2022/06'da 7,3 mn TL'ye gerilemiştir**

**Şirket'in 2019-2021 döneminde yillara sari finansal borçlarının azalmasının etkisiyle finansman giderleri her geçen yıl azalmış ve 2021'de 3,1 mn TL olarak kaydedilmiştir**

**2022/06 itibarıyle son 4 çeyrek EBITDA ve net kar sırasıyla 91,2 mn TL ve 80,3 mn TL olarak kaydedilmiştir**

**Artan kur ortamında döviz fazlası.** Şirket 2019, 2020 ve 2021 yıllarında esas faaliyetlerden diğer gelir/giderlerde sırasıyla nette 0,7 mn TL, 2,5 mn TL 1,1 mn TL zarar yazmıştır. 2021'de 2020'ye göre esas faaliyetlerden diğer gelirlerde önemli bir artış yaşanırken bu durumda ticari alacaklardan kaynaklanan kur farkı geliri etkili olmuştur. 2021'de 2020 yılına göre test kiti kaynaklı döviz bazlı ticari alacak rakamı hafif gerilese de artan kur nedeniyle ticari alacaklardan kayda değer tutarda kur farkı geliri üretimiştir. 2019 yılında ise döviz bazlı ticari alacak yılsonu itibarıyle oluşmamıştır. 2020 yılına göre esas faaliyetlerden diğer gelirlerdeki artışta KOSGEB'ten sağlanan kredinin hibe edilen kısmı olan 760.370 TL de etkili olmuştur. 2019 ve 2020'de görece yatay seyreden esas faaliyetlerden diğer giderler 2021 yılında önemli bir yükseliş sergilemiş ve 13,5 mn TL olarak kaydedilmiştir. 2019-2021 döneminde yillara sari döviz bazlı ticari borçlarda artışlar yaşanmıştır. Özellikle test kiti kaynaklı ithalat dövizli ticari borçları artmıştır. İlgili dönemde artan kur da ticari borçlardan kur farkı gideri oluşturmuştur. Söz konusu hesap sadece ticari borçlardan olusmayabilir. Teorik olarak döviz bazlı ticari alacağı oluştugu dönem sonrası kurda bir gerileme olursa bu rakam da ticari borçlardan kur farkı gideri olarak kaydedilmektedir. Nihai olarak ise 2021 yılı sonu itibarıyle Şirket'in ticari alacak ve borçlardan kaynaklanan kur farkında nette gelir yazdığı görülmektedir. Esas faaliyetlerden diğer giderlerin 2021 yılında ciddi oranda artmasında önceki yıllarda olmayan 2,2 mn TL'lik fiyat farkı giderleri de etkilidir. Fiyat farkı giderleri Moldova ve Ukrayna'daki 2 bağlı ortaklık kaynakıdır. Moldova'ya 2021'de; Ukrayna'ya ise 2020'de gönderilen test kitleri için talebin düşmesi üzerine bağlı ortaklıklardan fiyat indirim isteği iletilmiştir. Şirket daha önce bu şirketlere fatura kestiği için ilgili iştirakler Şirket'e fiyat farkı faturaları oluşturmuştur. Önceki yıllarda kayda değer bir şekilde olmadığı halde 2021'de esas faaliyetlerde diğer gider olarak kaydedilen dava giderleri ise 902.548 TL olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen iş kazası ve şüpheli alacağa konu müsteriler nedeniyle bağımsız denetim dava karşılığı ayrılmıştır. Şirket, ilgili bölgelerde test kitinde satış ofisi oluşturmaması ve kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti vermek amacıyla Oncosem UK (%100-İngiltere), Oncosem Grup SRL (%100-Moldova), Oncosem GmbH (%100-Almanya) ve Oncosem Ukrain (%20-Ukrayna) bağlı ortak ve iştiraklarını kurmakla birlikte söz konusu şirketlerin önemli bir faaliyette bulunmaması nedeniyle bağımsız denetim ilgili şirketleri konsolidasyondan çıkarmış ve karşılık giderini 2021'de 386.370 TL olarak esas faaliyetlerden diğer giderlerde göstermiştir. 2022/06 döneminde esas faaliyetlerden nette 1 mn TL; son 4 çeyrekte ise 1,2 mn TL gelir elde edilmiştir. 2022/06'da döviz bazlı ticari alacaklarda test kiti satışlarında vadenin düşmesi ile gerileme yaşamasına rağmen ilgili dönemde esas faaliyetlerden diğer giderlerde kurda yaşayan sıkrama nedeniyle 3,7 mn TL ticari alacaklardan kur farkı geliri yazılmıştır. 2022/06'da esas faaliyetlerden 4,6 mn TL gelir yazılırken 3,6 mn TL diğer gider kaydedilmiştir. Şirket 2019 ve 2020'de yatırım faaliyetlerinden kayda değer bir gelir oluşturmadan 2021'de Emka Sağlık hisse satışından 0,5 mn TL kar elde etmiştir. Ayrıca konsolidle edilen Santek Sağlık'ta yer alan bazı makine ve ekipmanlarının satışından 10,7 mn TL kar elde edilmiştir. Grup ilk dönemlerde kullandığı ve işlevsellliğini kaybeden; daha verimli olmaları için revizyon ihtiyacı olan bazı cihaz ve makineleri bir otomasyon firmasına satmıştır. Böylece 2021'de 11,2 mn TL yatırım faaliyetlerden kar elde edilmiştir. 2022/06'da ise yatırım faaliyetlerinden herhangi bir kar üretmemiştir. Şirket, 2020'de nakit ve benzerlerinden kaynaklanan 1,4 mn TL kur farkı gelirini finansman geliri olarak kaydederken 2021'de dövizde tutulan mevduatın azalarak TL mevduata dönülmesi sebebiyle kur farkı geliri 0,8 mn TL'ye gerilemiştir. 2022/06'da dövizde tutulan mevduat 2021 sonuna göre azalmasına rağmen dolardaki yükselişle finansman gelirinde yazılan kur farkı geliri 0,7 mn TL olarak gerçekleşmiştir.

**91,2 mn TL yıllıklandırılmış EBITDA.** Sonuç olarak Şirket'in 2019 yılında 11,9 m TL olan EBITDA kalemi 2020 yılında %200,4 oranında artarak 35,6 mn TL olarak kaydedilmiştir. EBITDA 2021 yılında ise %126,4 oranında büyüğerek 80,6 mn TL olarak meydana gelmiştir. 2022/06'da ise 13,7 mn TL EBITDA üretilecek önceki senenin aynı dönemine göre önemli bir büyümeye gerçekleşmiştir. 2022/06'da son 4 çeyrek yıllıklandırılmış EBITDA ise 91,2 mn TL olarak üretilmiştir. Net dönem karı 2019 yılında 1,9 mn TL olarak kaydedilirken 2020 sonunda 18,8 mn TL olarak gerçekleşmiştir. 2021'de ise net dönem karında %282 oranında büyümeye ile 71,7 mn TL seviyesine ulaşmıştır. 2022/06'da 4 çeyrek yıllıklandırılmış net kar 80,3 mn TL olarak kaydedilmiştir.

## Gelir Tablosu

31 Aralık, TL Oncosem	2019 Gerçekleşmiş BDR	2020 Gerçekleşmiş BDR	2021 Gerçekleşmiş BDR	2021/06 Gerçekleşmiş BDR	2022/06 Gerçekleşmiş BDR	Son 4Ç Gerçekleşmiş BDR	2019-2021 YBBO (%)
<b>Net Satışlar</b>	47.805.239	101.300.904	127.988.678	38.849.652	69.898.896	159.037.922	63,6%
Değişim		111,9%	26,3%		79,9%		
Satışların Maliyeti	(33.622.947)	(63.022.006)	(39.845.318)	(33.276.810)	(48.171.055)	(54.539.563)	8,6%
<b>Brüt Kar</b>	14.182.292	38.278.898	88.343.360	5.572.842	21.727.841	104.498.359	149,6%
Brüt Marj	29,7%	37,8%	69,0%	14,3%	31,1%	65,7%	
Genel Yönetim Gid.	(4.035.174)	(6.650.882)	(13.940.960)	(5.849.729)	(9.508.225)	(17.599.456)	85,9%
Değişim		64,6%	109,6%		62,5%		
Satış-Pazarlama Gid.	(1.734.984)	(1.677.546)	(1.786.258)	(730.965)	(4.189.199)	(5.244.492)	1,5%
Değişim		-3,3%	6,5%		473,1%		
AR-GE	(36.605)						
Esas Faal. Diğ. Gel. Net	(753.337)	(2.469.388)	(1.058.354)	(1.247.221)	986.690	1.175.557	
Değişim		227,8%	-57,1%		-179,1%		
<b>EBITDA</b>	11.850.538	35.600.300	80.611.928	3.141.175	13.779.123	91.249.876	160,8%
Değişim		200,4%	126,4%		338,7%		
<b>EBITDA Marjı</b>	24,8%	35,1%	63,0%	8,1%	19,7%	57,4%	
Amortisman	(3.438.404)	(5.649.830)	(7.995.786)	(4.149.027)	(5.748.706)	(9.595.465)	52,5%
<b>EBIT</b>	7.622.192	27.481.082	71.557.788	(2.255.073)	9.017.107	82.829.988	206,4%
Değişim		260,5%	160,4%		-499,9%		
<b>EBIT Marjı</b>	15,9%	27,1%	55,9%	-5,8%	12,9%	52,1%	
Yat. Faal. Gel.	16.409	520.023	11.189.779	1.687.281	-	9.502.498	
Fin. Gid., Net	(5.035.563)	(4.114.855)	(2.333.429)	(1.358.438)	(517.631)	(1.492.622)	-31,9%
Vergi Öncesi Kar	2.803.038	23.886.250	80.414.138	(1.926.230)	8.499.476	90.839.844	
Vergi	(504.895)	(5.455.597)	(8.800.990)	(186.637)	(2.405.108)	(11.019.461)	
Ertelenmiş vergi geliri/gid.	(166.932)	335.062	119.779	1.161.926	1.535.732	493.585	
<b>Net Kar</b>	1.931.211	18.765.715	71.732.927	(950.941)	7.630.100	80.313.968	509,5%
Değişim		871,7%	282,3%		-902,4%		
Net Marj	4,0%	18,5%	56,0%	-2,4%	10,9%	50,5%	

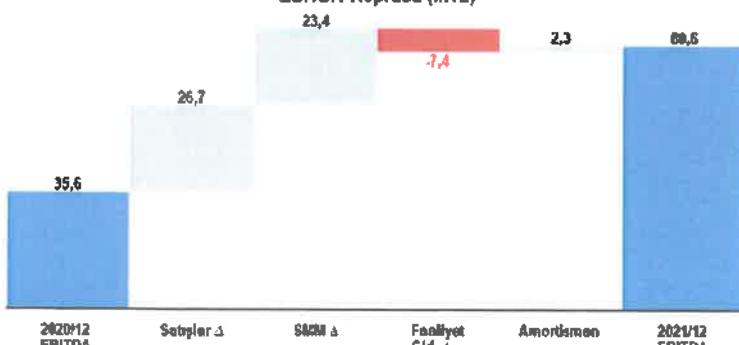
## Net Satış Kırılımı (TL)

	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	30.06.2021	30.06.2022	Son 4 Çeyrek	YBBO
Kemoterapi İlaç Hazırlama Setleri	44.788.732	68.494.054	67.171.475	27.165.397	44.301.073	84.307.151	28,8%
Cihaz	1.980.199	4.166.490	12.684.368	-	-	12.684.368	110,2%
Test Kiti	-	27.724.043	45.059.986	10.126.371	22.772.079	57.705.694	a.d.
Diger*	1.407.635	3.073.590	3.363.731	1.607.274	2.857.504	4.613.961	69,5%
<b>Brüt Satışlar</b>	48.176.566	103.458.177	128.279.560	38.899.042	69.930.656	159.311.174	61,3%
Satıştan İadeeler	(371.327)	(2.157.273)	(290.882)	(49.390)	(31.760)	(273.252)	(11,5%)
<b>Net Satış</b>	47.805.239	101.300.904	127.988.678	38.849.652	69.898.896	159.037.922	61,7%
Değişim		111,9%	26,3%		79,9%		

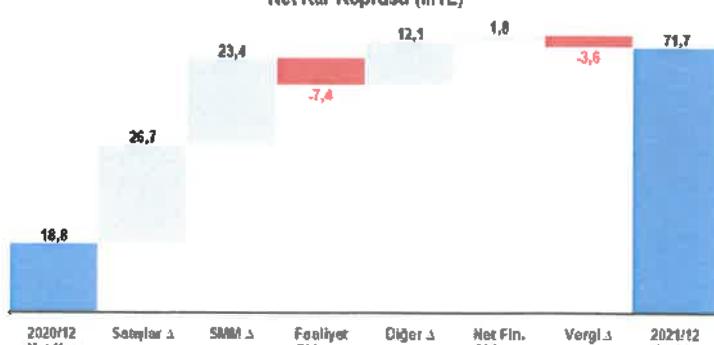
Kaynak: Şirket, Bağımsız Denelim Raporu

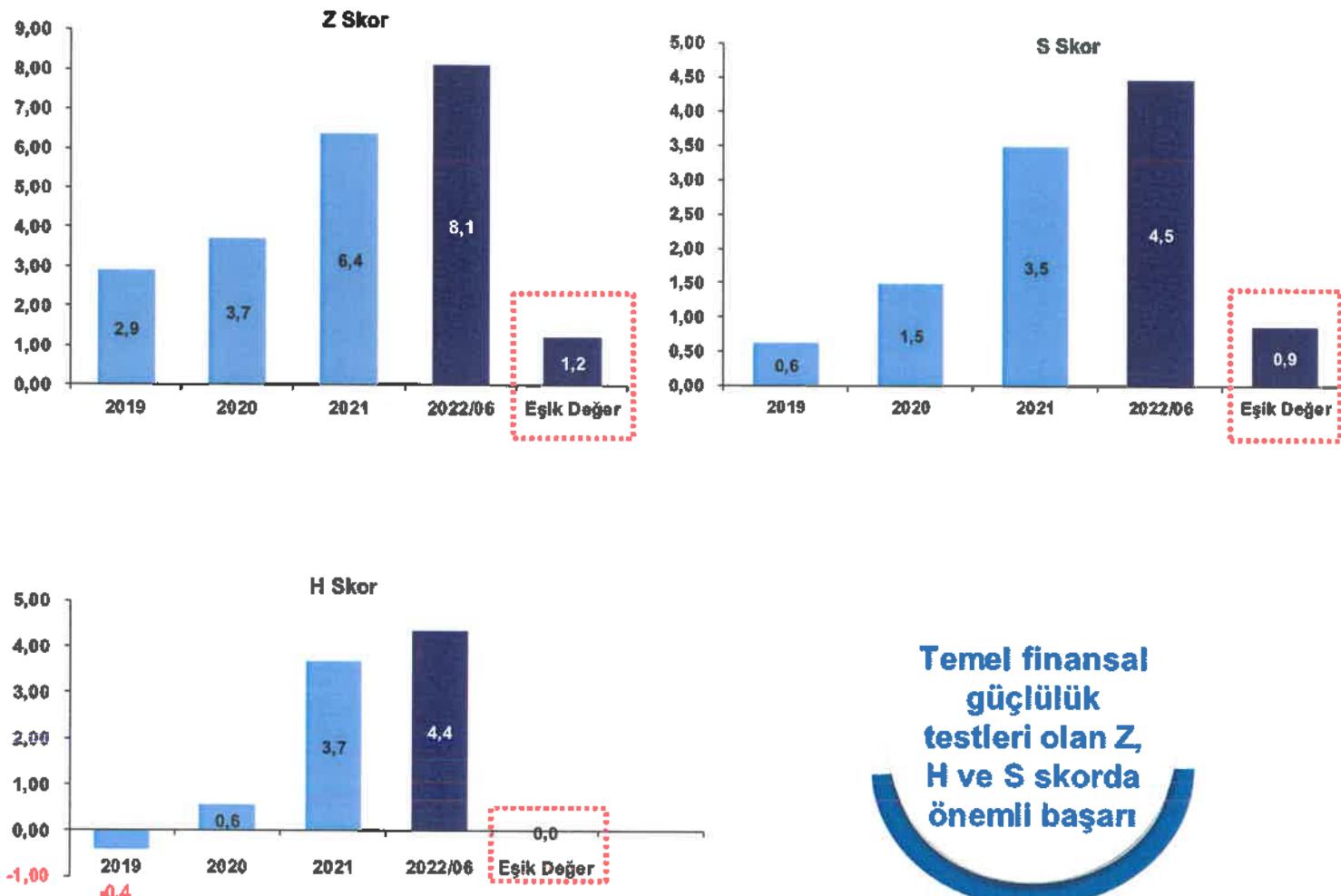
\* Diğer gelirler, sigorta ve teşvik primlerinden oluşmaktadır.

## EBITDA Köprüsü (mTL)



## Net Kar Köprüsü (mTL)



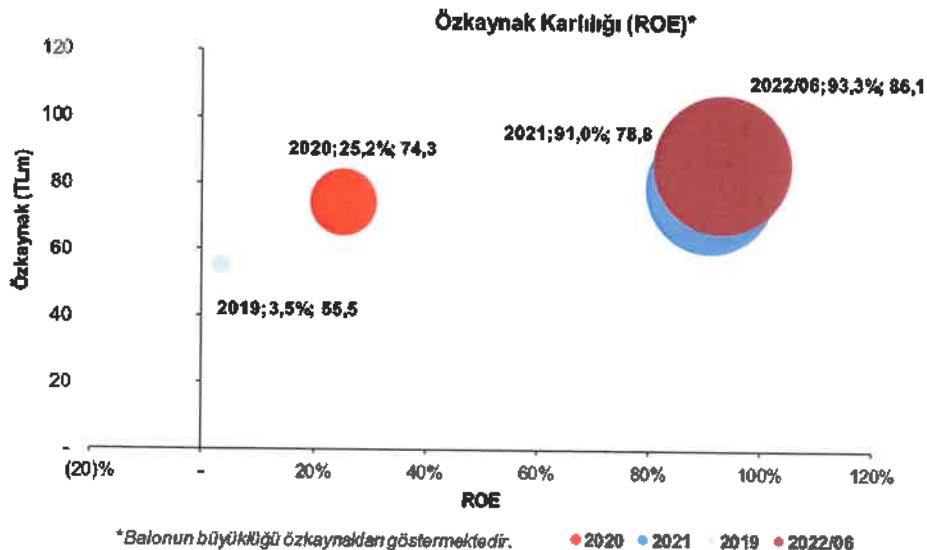


Not: H skor 0 seviyesini, Z skor 1,23 seviyesini ve S skor 0,9 seviyesini aşınca gügü finansal başarı işaretini verir.

Z Skor:  $0,717 \cdot ((\text{Dönen Varlıklar-Kısa Vad. Yük})/\text{Aktifler}) + 0,847 \cdot (\text{Kar Yedekleri} + \text{Geçmiş Yıl Karları})/\text{Aktifler} + 3,107 \cdot (\text{EBIT}/\text{Aktifler}) + 0,42 \cdot (\text{Piyasa Değeri}/\text{Toplam Borçlar}) + 0,998 \cdot (\text{Net Satışlar}/\text{Aktifler})$

S Skor:  $1,03 \cdot ((\text{Dönen Varlıklar-Kısa Vad. Yük})/\text{Aktifler}) + 3,07 \cdot (\text{EBIT}/\text{Aktifler}) + 0,66 \cdot (\text{EBIT}/\text{Kısa Vad. Yük}) + 0,4 \cdot (\text{Net Satışlar}/\text{Aktifler})$

H Skor:  $5,528 \cdot (\text{Kar Yedekleri} + \text{Geçmiş Yıl Kar. Aktifler}) + 0,212 \cdot (\text{Net Satışlar}/\text{Aktifler}) + 0,073 \cdot (\text{Vergi Öncesi Kar}/\text{Özkaynak}) + 1,27 \cdot (\text{Nakit ve Benzerleri}/\text{Toplam Borç}) - 0,12 \cdot (\text{Toplam Borç}/\text{Aktifler}) + 2,335 \cdot (\text{Kıs. Vad. Yük}/\text{Aktifler}) + 0,575 \cdot \text{Log}(\text{Med. Duran} + \text{Maddi Olmayan Duran Var.}) + 1,083 \cdot ((\text{Dönen Varlıklar-Kıs. Vad. Yük})/\text{Toplam Borç}) + 0,849 \cdot \text{Log}(\text{EBIT}/\text{Finansman Gidi.}) - 6,075$



Liquiditeler	2022/06	2021	2020	2019	Referans
Cari Oran	2,29	1,94	1,16	0,99	1,0-1,5
Liquidite Oranı	1,16	1,04	0,97	0,83	0,8-1,0
Borçluluk Oranları	2022/06	2021	2020	2019	Referans
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	31,6%	39,2%	42,5%	43,6%	<%40
Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak	8,1%	12,3%	20,6%	24,1%	<100%
Faiz Karşılık Oranı	61,1	34,5	8,7	2,4	>3
Net Borç/EBITDA	0,1	0,1	0,7	1,8	<4
Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif	27,7%	34,0%	27,2%	24,0%	Sektör
Uzun.Vad.Yab.Borç/Borç/Pasif	3,9%	5,2%	15,2%	19,8%	Sektör
Özkaynak/Pasif	68,4%	60,8%	56,2%	54,7%	Sektör
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	46,2%	64,4%	75,6%	79,7%	Sektör
Finansal Borçlar/Toplam Borçlar	25,9%	28,2%	51,0%	58,4%	Sektör
Karlılık Oranları (Yıllıklandırılmış)	2022/06	2021	2020	2019	Referans
Brüt Marj	65,7%	69,0%	37,8%	29,7%	Sektör
EBIT Marjı	52,1%	55,9%	27,1%	15,9%	Sektör
EBITDA Marjı	57,4%	63,0%	35,1%	24,8%	Sektör
Net Kar Marjı	50,5%	56,0%	18,5%	4,0%	Sektör
ROE	93,3%	91,0%	25,3%	3,5%	Getirisi
ROA	65,8%	55,2%	20,8%	7,5%	Sektör
Yatırım Rasyoları	2022/06	2021	2020	2019	Referans
Yatırım/Amortisman	131,7%	158,1%	235,7%	379,5%	>%100
Yatırım/Net Satış	7,9%	9,9%	13,1%	27,3%	Sektör
EVA-TL	42.435.084	35.918.007	-2.738.241	-15.008.020	>0
ROIC	75,2%	76,1%	15,9%	4,9%	>AOSM
CRR	53,3%	55,1%	94,8%	174,1%	<%100

**Güçlü Finansal Rasyolar**

- ROE piyasa fazının üzerinde verimli sermaye kullanımına işaret ederken düşük yatırım ihtiyacı ve yükselen kar marjı dikkat çekiyor
- Faiz Karşılık Oranı ve Net Borç/EBITDA kritik eşliğin oldukça altında düşük borçluğa işaret etmekte
- AOSM'nın üzerinde olan ROIC firmamın ekonomik katma değer üretliğini göstermektedir

## Değerleme

**Gelir ve Pazar yaklaşımı değerlendirme yöntemi olarak uygulanmıştır**

**Statik olmayan iş modelleri için INA daha uygundur**

**Değerleme standartlarının izin verdiği ölçüde nakit akımlarının dönem ortasında oluşacağı varsayılarken üç değer büyümeye oranı nominal ekonomik büyümeye oranının altında tutulmuş ve %5 olarak alınmıştır. Üç değer büyümeye oranına karşılık gelen EV/EBITDA çıkış çarpanı ise 3,6x ile muhafazakar bir seviyeye işaret etmektedir.**

### **EV/EBITDA & F/K çarpanları kullanılmıştır**

**2022 yılı için kurumlar vergisi %23 alınırken sonraki yıllarda vergi oranı %20 olarak belirlenmiştir.**

**Nakit akışları 2022/06 dönemine  
indirgenirken 2022 yılı sonu nakit  
akışından yılın ilk çeyreğindeki  
operasyonel nakit akışı çıkarılmıştır**

**Yönetim tarafından belirlenen projeksiyonlar ve varsayımların farklılaşması halinde farklı piyasa değerleri ve pay başına değerlere ulaşılabilir**

## Değerleme Yöntemleri

Şirketin pay başına değerinin belirlenmesi amacıyla aşağıda belirtilen değerlendirme yöntemleri kullanılmıştır.

## Gelir Yaklaşımı: İndirgenmiş Nakit Akımı Analizi

## Pazar Yaklaşımı: Piyasa Çarpanları Analizi

**İndirgenmiş Nakit Akımı Analizi.** İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi (INA) şirketlerin faaliyet gösterdiği süre içerisinde yaratması muhtemel nakit akımlarının bugüne indirgenmesi temeline dayanan bir değerlendirme yöntemidir. INA yöntemi birçok varsayıma dayanarak şirketlerin faaliyetlerinin içsel değerini bulmaya odaklanır, uzun vadeli potansiyelini yansıtır ve şirket özelindeki riskleri de belirli bir çerçevede banndırır. Bu yöntemin varsayımlara duyarlı olması bir dezavantaj gibi gözüksé de statik olmayan iş modelleri için daha uygundur.

**Piyasa Çarpanları Analizi.** Piyasa çarpanları analizi, borsalarda işlem gören benzer şirketlerin işlem gördükleri güncel fiyat seviyeleri ile kamuya açıkladıkları finansal tablolardaki belirli verilerin oranlarını karşılaştırmaya dayanan bir değerlendirme yöntemidir. Kolay uygulanması ve görece nesnel bir yöntem olması nedeniyle değerlendirmede en sık kullanılan yöntemlerdendir. Değerlemeye konu şirkete benzer şirketlerin her zaman bulunamaması ve bu şirketlerin yalnızca belirli bir dönemdeki finansal verilerin karşılaştırmaya baz teşkil etmesi dezavantajlarındandır. Ayrıca güncel piyasa fiyatlamalarına çok duyarlı olduğundan farklı dönemlerde değişen piyasa risk iştahına bağlı olarak değerlendirmeler oynaklı gösterir. Şirketlerin gelecek bekleyişlerinin tam olarak piyasa çarpanları ile yakalanması kolay değildir. Ayrıca dinamik iş modellerinin statik bir çarpana indirgenmesi riskleri bünyesinde barındırır.

**Öne çıkan çarpanlar.** Bu değerlendirme yönteminde Şirket'in sektöründe sıkça kullanılan aşağıda belirtilen çarpanlar kullanılmış ve son 12 aylık gerçekleşen (30.06.2021-30.06.2022) net dönem karı ve EBITDA tutuları ve 2022 tahmini EBITDA tutarı esas alınarak şirket piyasa değeri hesaplanmıştır.

#### Firma Değeri/EBITDA (EV/EBITDA)

#### **Piyasa Değeri/Net Kar (F/K)**

**Genel Varsayımlar.** Değerleme çalışmasında, Şirket'in mevcut yapısı ve potansiyeli, sektörel bekłltiler, makroekonomik tahminler de dikkate alınmıştır. Bununla birlikte genel varsayımlar aşağıdaki gibi sıralanmıştır:

-Şirketin faaliyetlerini ciddi anlamda etkileyerek izahnamede yer alan risklerin Şirket'in geçmişinde tekrarlanan turde olmaması nedeniyle projeksiyon döneminde de Şirket'in sürdürülebilirliğini etkilemeyeceğü,

-Şirket yönetimi ve kilit personel kadrosunda faaliyetlere etki edebilecek bir değişikliğin olmayacağı.

İNA yönteminin yapısı gereği söz konusu projeksiyonlar, Şirket'in öngörülerile oluşturulması ve birçok varsayımsal parametreye bağlı olması nedeniyle geleceğe dönük herhangi bir taahhüt anlamına gelmemektedir. Projeksiyonlar ve varsayımların farklılaşması halinde farklı piyasa değeri ve pay başına değerlere ulaşılabilir.

**Değerleme Metodolojileri**
**INA**

**Şirket'in kaldırıcı belirlenirken iterasyon yaklaşımı, benzer şirketlerin ortalama kaldırıcı ve yönetim beklenileri dikkate alınmıştır. Risksiz getiri %20,3 olarak alınırken %5,5 sermaye piyasası risk primi varsayımları ile %25,2 AOSM belirlenmiştir**

**Alfa FVFM gereği sıfır alınmıştır.** 10 yıllık devlet tahvilinin 1 yıllık ortalaması ve rapor tarihi itibarıyle kapanış verisi dikkate alınarak gelecek 10 yıl için faiz oranı %20,3 olarak tahmin edilirken, en iyi uygulamalarda piyasa algısını en doğru biçimde yansıttığını gördüğümüz %5,5 sermaye piyasası risk primi varsayımları ile projeksiyon döneminde ortalamada %25,2 AOSM belirlenmiştir. Cari durumda 10 yıllık devlet tahvilinin kapanışı %11,9 seviyesinde olup AOSM'de kullanılan risksız getiri muhafazakar bir seviyedendir. Şirket'in borsada işlem görmeye başlayacak olması nedeniyle FVFM varsayımlarına göre özsermeye maliyetine şirkete özgü riskin göstergesi olan alfa eklenmemiştir. Şirket paylarının borsalarda işlem görmemesi ve alıcının blok tutarda pay alacak olması firmaya özgü riskin olmasını beraberinde getirmektedir. Şirket'in kaldırıcı belirlenirken iterasyon yaklaşımı, benzer yurtılış şirketlerin ortalama kaldırıcı, 2022/06 mali verileri ve yönetimin kredi-özkaynak beklenisi dikkate alınmıştır. Şirket'in finansal borcunun düşük kalması nedeniyle sağlık sektörü şirketlerinden hesaplanan kaldırıçsız beta modellenmiş ve Hamada ile hesaplanan beta 0,45x olarak tespit edilmesine rağmen muhafazakar tarafta durmak adına beta 1x olarak alınmıştır.

**Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti Hesaplaması ("AOSM")**

TL		
<b>Veriler</b>		
Risksiz Faiz Oranı	20,3%	10 Yıllık TL Devlet Tahvilinin 1 Yıllık Ortalaması Dikkate Alınmıştır
Şirkete Özgü Risk Getirişi (Alfa)	0,0%	FVFM (CAPM) versayımlarına göre sıfır alınmıştır.
İşlem Görmemiş Aktif Beta	0,45	Hamada denklemine göre yurtıcı benzerleren hesaplanmıştır
Borç/Özkaynak	12,0%	2022/06 mali verileri ve yurtıcı benzerlerin ortalama verisi dikkate alınmıştır.
Toplam Finansmandaki Borç Oranı	10,7%	2022/06 mali verileri ve yurtıcı benzerlerin ortalama verisi dikkate alınmıştır.
Beklenen Kurumlar Vergisi Oranı	20,4%	Projeksiyon dönemi ortalama vergi oranı kullanılmıştır.
Özsermeye Piyasa Risk Primi	5,5%	Günümüz yatırım iklimini yansıtan %5,5 özsermeye piyasa risk primi kullanılmıştır.
<b>İşlem Görmüş Aktif Beta</b>		
İşlem Görmüş Aktif Beta	1,00	Hamada denklemine göre yurtıcı benzerleren hesaplanmıştır
<b>Özsermeye Fiyatlandırma Modeli</b>		
Risksiz Faiz Oranı	20,3%	10 Yıllık TL Devlet Tahvilinin 1 Yıllık Ortalaması Dikkate Alınmıştır
Şirkete Özgü Risk Getirişi (Alfa)	0,0%	FVFM (CAPM) versayımlarına göre sıfır alınmıştır.
İşlem Görmüş Aktif Beta	1,00	Hamada denklemine göre yurtıcı benzerleren hesaplanmıştır
Özsermeye Piyasa Risk Primi	5,5%	Günümüz yatırım iklimini yansıtan %5,5 özsermeye piyasa risk primi kullanılmıştır.
Özsermeye Maliyeti	25,8%	Riskten arındırılmış oran+(özsermeye piyasa risk primi*İşlem görmüş aktif beta)+Şirkete özgü risk getirişi
<b>AOSM</b>		
Özsermeye Maliyeti	25,8%	Yukanda hesaplanmış olan Özsermeye Maliyeti
Borç Maliyeti	25,3%	Şirket'e verilen uzun vadeli borçlanma maliyeti oranı
Toplam Finansmandaki Borç Oranı	10,7%	2022/06 mali verileri ve yurtıcı benzerlerin ortalama verisi dikkate alınmıştır.
Toplam Finansmandaki Özsermeye Oranı	89,3%	1- toplam finansmandaki borç oranı
Kurumlar Vergisi Oranı	20,4%	Projeksiyon dönemi ortalama vergi oranı kullanılmıştır.
Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti	25,2%	(% Özsermeye Oranı x Özsermeye Maliyeti) + (% Borç Oranı x (1 - Kurumlar Vergisi) x Borç Maliyeti)

## Net Borc

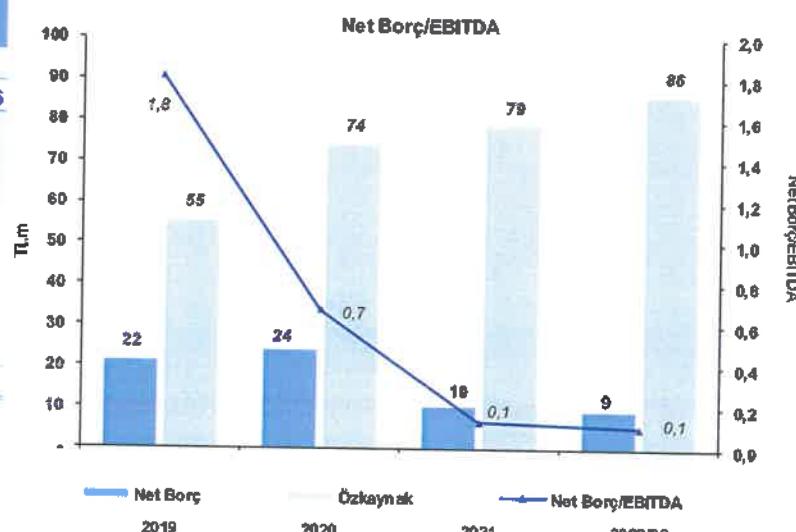
**9,3 mn TL Net Borç pozisyonu**

**Finansal borçların tamamı TL bazlı  
olup borçların önemli bir kısmı kısa  
vadelidir**

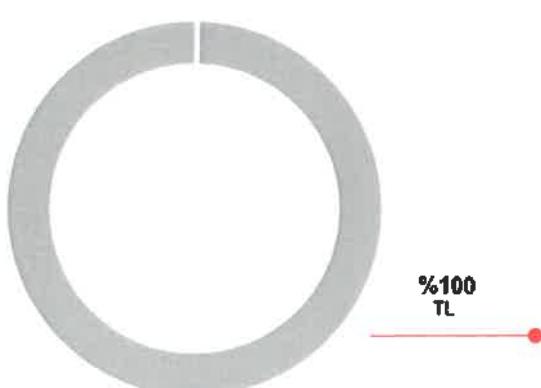
**0,1x Net Borç/EBITDA.** 2020 yılında düşük maliyetli KGF kredileri finansal borçlulukta artışı beraberinde getirmiştir. Ayrıca Şirket'in test kiti ve yerli aparat üretilmekte geçmesi de ilgili dönemde borçluluk artışını beraberinde getirmiştir. 2021 ve 2022/06'da ise üretilen karlılığa ek olarak yeni kredi kullanılmaması net borcun 2020'de 23,9 mn TL olan seviyesinden cari dönemde 9,3 mn TL'ye gerilemesine sebep olmuştur. Şirket özkaynak ile finansman kültürüne sahip olması, yükselen faizler ve her dönem yükselen karlılık nedeniyle banka kredisini önemli tutarda kullanmamaktadır. Gelecek dönem yatırımlar için halka arzın ön plana çıkması da benzer gerekçelerden kaynaklanmaktadır. Bu nedenle gelecek dönemde yurtdışı açılımı, yurticiden yeni merkezlerin portföye dahil edilmesi ve işletme sermayesi için halka arz ön plana çıkmaktadır. Şirket oldukça düşük finansal borca sahip olmakla birlikte borçların tamamı TL bazlıdır. Finansal borçların büyük oranda kısa vadeye yayıldığı dikkat çekmektedir. Şirket'in temel kaldırıcı rasyolarından biri olan Net Borç/EBITDA oranı 2022/06 itibarıyle 0,1x seviyesindedir. Şirket, yükselen döviz ortamında cari dönemde 7,3 mn TL döviz fazfasına sahiptir. Bu durum karlılığı pozitif etkilemektedir.

**Net Borç & Özkaynak & Finansal Kaldırıcı**

Tl' m	2019	2020	2021	2022/06
Nakit ve Nakit Benzerleri	6,9	8,4	5,8	3,2
Finansal Yatırım	-	-	-	0,4
Düger Alacaklar*	0,1	0,4	0,1	0,9
Kısa Vad. Fin. Borç.	1,4	1,1	0,9	-
Uz. Vad. Borç. Kısa Vad. Kis.	11,7	13,4	7,6	5,8
Kiralama İşlemlerinden Borç.	1,4	3,7	3,3	2,7
Düger Borçlar	2,7	4,1	1,8	3,5
Uzun Vad. Borç.	11,4	10,5	2,6	1,8
<b>Net Borç</b>	<b>21,5</b>	<b>23,9</b>	<b>10,3</b>	<b>9,3</b>
Özkaynak	55,5	74,3	78,8	86,1
<b>Net Borç/Özkaynak</b>	<b>38,8%</b>	<b>32,2%</b>	<b>13,0%</b>	<b>10,8%</b>
<b>Net Borç/EBITDA</b>	<b>1,8</b>	<b>0,7</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>EBITDA**</b>	<b>11,9</b>	<b>35,6</b>	<b>80,6</b>	<b>91,2</b>



Kur-hazlı-Borc-Dağızımı-(2022/08)



## İşletme Sermayesi

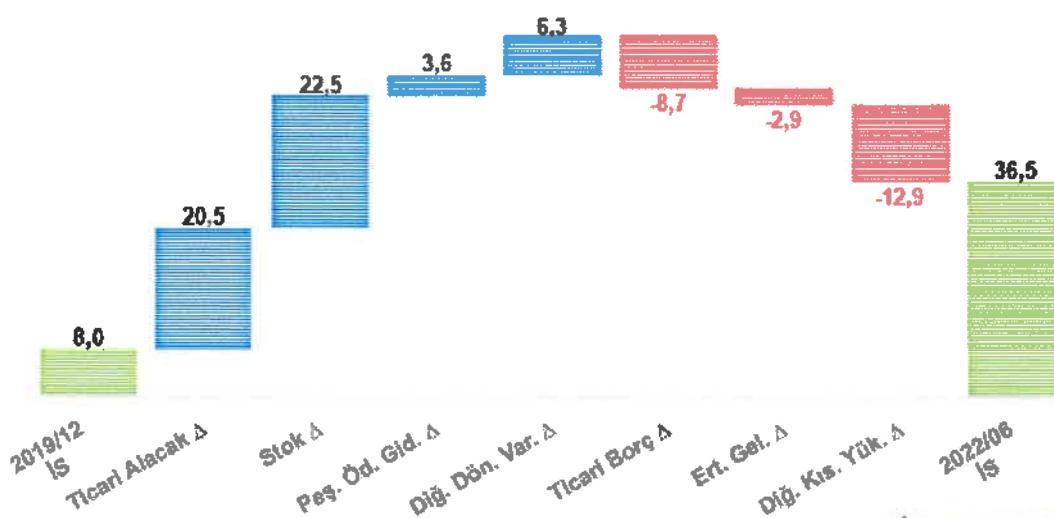
**2021'de enflasyonist etkilerle %24,9 olan işletme sermayesi/satış oranı son 3 yılda ortalama %17,9 olarak kaydedilmiştir.**  
**Projeksiyonda ise 2021 seviyesine yakın seyredeceği varsayılmıştır**

**Borsada Şirket'e en çok benzeyen Meditera'nın 2022/06 itibarıyle İşletme Sermayesi/Satış rasyosu %25,6 olarak gerçekleşmiştir**

**Pandemide İşletme sermayesi açığı yükseldi.** Şirket'in 2019-2020 döneminde düşük işletme sermayesi bulunurken 2021 yılında önemli bir artış yaşanmıştır. 2021 yılında artan test kiti satışları stok artısını beraberinde getirirken pandemide hammaddeye erişimin zorlaşması ve yükselen enflasyon dikkate alınarak firma kismi stok artısına gitmiştir. Ayrıca döviz bazlı ticari alacaklarda kur farkı nedeniyle yükselişler yaşanmış; bu 2 önemli etki ile işletme sermayesi 2021'de yükselmiştir. Birçok şirket enflasyonist ortamda yüksek işletme sermayesine maruz kalmaktadır. 2019 ve 2020'de 50 ve 32 gün olan nakit döngü süresi 2021'de ilgili etkiler nedeniyle 108 güne yükselmiştir. 2022 gün süresi belirlenirken 2019-2022/06 dönemlerinin ortalaması alınmıştır. Test kiti satışlarının 2022'de sonlanması ile alacak gün süresinde hafif artış beklenmektedir. Zira test kiti özellikle 2021'de düşük vade ile satılmıştır. Hem 2021-2022'de yüksek stoklamaya sebep olan enflasyonda beklenen ivme kaykı hem de test kiti satışlarının portföyden çıkarılması ile stok gün süresinde projeksiyonda hafif gerileme beklenmektedir. Bununla birlikte geçmiş ortalamaların üzerinde stok gün süresi projeksiyonda korunmuştur. Diğer tüm gün süreleri geçmiş ortalamalar ile benzer alınmıştır. İşletme sermayesi/net satış rasyosu 2019, 2020 ve 2021 yıllarında sırasıyla %16,6, %12,1 ve %24,9 olmasına rağmen projeksiyon döneminde yüksek büyümeyi destekleyebilmek ve muhafazakar tarafta kalmak adına söz konusu rasyonun %23,3-%23,6 bandında dalgalanacağı modellenmiştir.

İşletme Sermayesi (mTL)	2019	2020	2021	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T
Ticari Alacaklar, Ort.	13,3	17,5	27,8	32,4	35,9	45,8	52,4	58,7		
Stoklar, Ort.	2,8	4,0	19,1	25,3	23,2	28,2	32,3	36,0		
Pegin Ödenmiş Gld., Ort.	1,1	1,4	4,1	4,7	4,4	5,5	6,3	7,1		
Dlğ. Dön. Var., Ort.	0,1	2,4	5,4	6,1	6,7	8,4	9,7	10,8		
Ticari Borç, Ort.	5,8	6,3	9,0	14,4	13,6	16,9	19,4	21,6		
Ertelenmiş Gel., Ort.	2,0	2,0	4,1	4,7	5,1	6,4	7,4	8,2		
Diğer Kis. Vad. Yük., Ort.	1,6	4,7	11,4	14,5	13,7	17,0	19,5	21,7		
<b>Net Satışlar</b>	<b>48</b>	<b>101</b>	<b>128</b>	<b>148</b>	<b>162</b>	<b>205</b>	<b>234</b>	<b>262</b>	<b>288</b>	<b>310</b>
SMM	34	63	40	80	75	93	107	119		
<b>Ticari Alacak Gün</b>	<b>101</b>	<b>63</b>	<b>79</b>	<b>80</b>	<b>81</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>82</b>		
Stok Gün	30	23	176	116	113	110	110	110		
Pegin Öd. Gld. Gün	12	8	38	22	22	22	22	22		
Dlğ. Dön. Var. Gün	1	9	15	15	15	15	15	15		
Ticari Borç Gün	63	36	83	66	66	66	66	66		
Ert. Gel. Gün	15	7	12	11	11	11	11	11		
Diğer Kis. Vad. Yük. Gün	18	27	105	66	66	66	66	66		
Nakit Döngüsü	50	32	108	88	86	84	84	84		
<b>İşletme Sermayesi</b>	<b>8,0</b>	<b>12,3</b>	<b>31,9</b>	<b>35,0</b>	<b>38,0</b>	<b>47,6</b>	<b>54,5</b>	<b>61,0</b>	<b>67,1</b>	<b>72,1</b>
<b>Değişim</b>		<b>4,3</b>	<b>19,6</b>	<b>3,1</b>	<b>3,0</b>	<b>9,6</b>	<b>6,9</b>	<b>6,5</b>	<b>6,1</b>	<b>5,0</b>
<b>İşletme Sermayesi/Satış</b>	<b>16,6%</b>	<b>12,1%</b>	<b>24,9%</b>	<b>23,6%</b>	<b>23,4%</b>	<b>23,3%</b>	<b>23,3%</b>	<b>23,3%</b>	<b>23,3%</b>	<b>23,3%</b>

### İŞLETME SERMAYESİ KÖPRÜSÜ (MTL)



## Nakit Akışı

**İNA modeli ile tespit edilen 318 mn TL değer İNA Test Modülleri ile test edilmiştir**

**Büyümeye destekleyebilmek adına sabit kıymet yatırımları, genel yönetim ve pazarlama giderlerinde hızlı büyümeye ve artan işletme sermayesi modelin kendiliğinden tutarlılığı adına dikkate alınmıştır.**

İNA yaklaşımı ile iskonto öncesi pay başı 15,49 TL değer, 2022-2030 arası dönemde Şirket yönetiminin beklediği nakit akış modeli aşağıda gösterilmektedir. Şirket test kiti satışlarının etkisiyle 2021'de EBITDA kaleminde önemli bir büyümeye elde ederken 2022'de pandemik etkinin azalması ile EBITDA'da normalizasyon beklenmektedir. Bununla birlikte 2023 ve 2024'te gerçekleşeceğin yatırım ile yurt外i Ünite sayısında öncerni bir gelşim öngörmektedir. Yönetim gelecek yıllarda önemli bir büyümeye beklerken, net satış büyümeyinin enflasyona yaklaştırarak büyümeyen ve işletme sermayesi yaturının normalize olduğu sene olan 2028 yılına kadar nakit akışı tahmin edilmiştir. Kemoterapi sarf malzemelerinin bünyede üretilmesi ve yüksek kar marj ile satılan test kiti satışları ile 2021'de %63 olarak gerçekleşen EBITDA marjin projeksiyonunda %34-40 bandında dengelenmesi Yönetim tarafından öngörmektedir. Büyümeye destekleyebilmek adına geçmiş ortalamada %17,9 olan İşletme sermayesi/satış rasyosun projeksiyonda %23,6'ya kadar yükseldiği ve gelir büyümeyinin normalize olduğu dönem normalize yıl seçiminde dikkate alınmıştır. Normalize yıl sonrası ise %5 uç değer (devam eden değer) büyümeyi uygulanırken, uç değere karşılık gelen EV/EBITDA çıkış çarpanı seviyesi 3,6x olarak hesaplanmıştır. Buna göre İNA'da elde edilen değerin %36,2'si uç değerden kaynaklanmaktadır. Elde edilen İNA değeri Test Modülleri ile test edilmektedir.

İNA (mTL)	2019	2020	2021	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	Uç değer
Net Satışlar	47,8	101,3	128,0	148,4	162,4	204,5	234,2	262,0	288	310	
Değişim		112%	26%	16%	9,5%	25,9%	14,5%	11,9%	10,0%	7,5%	
EBITDA	11,9	35,6	80,6	50,3	65,0	82,0	93,9	105,0	115,6	124,2	
Değişim		200%	126%	-38%	29%	26%	15%	12%	10%	7,5%	
EBITDA Marji	24,8%	35,1%	63,0%	33,9%	40,0%	40,1%	40,1%	40,1%	40,1%	40,1%	
Eşas Faaliyet Karı	7,6	27,5	71,6	38,5	51,9	69,4	79,0	89,7	103,9	112,2	
Değişim	a.d.	261%	160%	-46%	35%	34%	14%	14%	16%	8%	
Vergi	22,0%	22,0%	25,0%	23,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	
Operasyonel Vergiler	(1,7)	(6,0)	(17,9)	(8,8)	(10,4)	(13,9)	(15,8)	(17,9)	(20,8)	(22,4)	
Amortisman	(3,4)	(5,6)	(8,0)	(11,9)	(13,2)	(12,6)	(14,9)	(15,3)	(11,6)	(12,0)	
Net Yatırım Giderleri	(13,1)	(13,3)	(12,6)	(7,6)	(9,1)	(10,5)	(12,0)	(13,4)	(11,8)	(11,7)	
Yatırım/Satış	27,3%	13,1%	9,9%	5,1%	5,6%	5,1%	5,1%	5,1%	4,1%	3,8%	
Yatırım/Amortisman	3,8	2,4	1,6	0,6	0,7	0,8	0,8	0,9	1,0	1,0	
İşletme Sermayesi Değiş.	(4,3)	(19,6)	(3,1)	(3,0)	(9,6)	(6,9)	(6,5)	(6,1)	(5,0)		
Kaldırıçız Nakit Akımı				35,1	42,5	48,0	59,2	67,2	76,9	85,1	442,8
Değişim				a.d	%21,1	%12,9	%23,3	%13,5	%14,4	%10,7	%6,0
AOSM		25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%
İndirgenmiş Nakit Akımı				33,2	34,0	30,6	30,2	27,4	25,0	22,1	115,1
<b>Firma Değerl</b>	<b>318</b>										
Uç Değer Payı	36,2%										
Uç Değer Büyüme	5,0%										
Uç Değer Çıkış Çarpanı	3,6										
Net Borç	9										
Piyasa Değeri	308										
Hisse Sayısı	20										
Hisse Fiyatı	15,49										

## İNA Varsayımları

**Yönetim, yurtiçi ürettiği kemoterapi ilaç hazırlama setleri ile hazırlanan ilaç sayısı büyümesinin gelecek 2 yılda genel ekonomik büyümeye üzerinde gerçekleşeceğini öngörmektedir. 2020-2021 ortalama büyümesi ilgili dönemin ortalama genel reel ekonomik büyümesinin üzerinde kaydedilmiştir. Bu durum Yönetim'e göre ilgili ürünün sağlık ile ilgili olması kaynaklı satın alma gücünden bağımsız seyretmektedir.**

**2022/06'da yurtiçi kemoterapi ilaç hazırlama seti sayısı 320.978 olarak gerçekleşmiştir.**

**SGK teşvikleri dahil 2022/06'da 25,6 mn TL diğer gelir elde edilmiştir**

**Test kiti ve cihaz satışları projeksiyonda normalize olacak**

**Gelecek 3 yılda 39,2 mn TL yurtiçi ünite yatırımı. Şirket 2022-2025 yılları arasında yurtiçi ünite sayısını artırmak için revizyon yatırımları dahil 39,2 mn TL yatırım planlamaktadır. İlgili yatırım sonrası 2021'de 39 olan yurtiçi ünite sayısının 2022'de 41'e; 2024'te 45'e ulaşması öngörmektedir. Yurtiçi ürettiği kemoterapi ilaç hazırlama setleri ile hazırlanan ilaç sayısının 2022, 2023 ve 2024'te sırasıyla %13 %9,5 ve %3,4 büyümesi beklenmektedir. 2025 ve sonrasında ise yurtiçi ürettiği kemoterapi ilaç hazırlama setleri ile hazırlanan ilaç sayısının artmayacağı varsayılmıştır. Yönetim, ürün ve hizmetlerin satın alma gücünden bağımsız zorunlu talep gören kalemler olması sebebiyle ekonominin üzerinde bir büyümeyi rasyonel bulmaktadır. 2022/06 itibarıyle ise yurtiçi ürettiği kemoterapi ilaç hazırlama setleri ile hazırlanan ilaç sayısı 320.978 adet olarak kaydedilmiştir. Gelecek 3 yılda yapılacak yeni ünite yarımının etkisiyle 2022 ve 2023'te genel ekonominin üzerinde miktaralı artış varsayılrken muhafazakar tarafta kalmak ve Şirket'in sektörde önemli büyüklükte oyunçularдан biri olması nedeniyle sonraki yıllarda büyümeye GSYH gelişiminin altında alınmıştır. Özette Şirket, 2019-2021'de yurtiçi ortalama ürettiği kemoterapi ilaç hazırlama setleri ile hazırlanan ilaç sayısında yıllık bileşik %8,7 büyümeye sergilemesine rağmen projeksiyonda muhafazakar tarafta durmak adına 2021-2026 döneminde yıllık bileşik %5,1 büyümeye modellemiştir. İlgili büyümeye genel ekonomik reel büyümeye beklentisine yakın olmakla birlikte geçmiş büyümeyin altındadır. Şirket, Moldova, Ukrayna, Almanya ve İngiltere'de kurduğu bağlı ortaklıklar ile yurtdışında büyümeye hedeflemektedir. Yurtdışına geçmiş yıllarda yapılan test kiti ve kemoterapi ilaç hazırlama makine satışları ile önemli bir yurtdışı network elde edilmiştir. Bununla birlikte 2022 yılı için henüz bir satışın gerçekleşmemesi ve halka arzdan kaynaklanacak finansman ile yapılacak yatırım yurtdışı gelirlerini destekleyeceğinin Şirket'in gelecek yıllar için yurtdışı gelir bütçesi finansal model ve değerlermede yer almamıştır. Şirket'in salgın döneminde proaktif davranışarak test kiti üretimi faaliyetlerine başlayabilmesi yeni bir kilometre taşı olarak yurtdışı açılımını yapabilmesi açısından önem arz etmektedir.**

**Test kiti ve diğer gelirlerin gelişimi. Şirket'in diğer gelirleri kemoterapi ilaç hazırlama cihaz satışları, yurtiçi ve yurtdışı test kiti satışları ve SGK teşviklerinden oluşmaktadır. 2020'de 33,4 mn TL olan diğer gelirler hem pandemik etki ile artan test kiti satışları hem de cihaz satışlarının etkisi ile 2021'de 60,9 mn TL'ye yükselmiştir. Cihaz satışlarının 2023 yılındaki sipariş dışında projeksiyonda gerçekleştirmeyeceği varsayılrken test kiti satışlarının 2022'de 39,8 mn TL olarak meydana geleceği bütçelenmiştir. İlgili test kiti satışları 2022/06'da ise 25,6 mn TL olarak kaydedilmiştir. İlk çeyrekte test kiti stoklarında hızlı satışlar gerçekleştirirken yaz dönemi itibarıyle sağında hareketlenmelerin olması yılın kalan kısmında test kiti satış beklentisi oluşturmaktadır. Test kiti satışları stoklardan gerçekleştirirken üretim durdurduğu ifade edilmiştir. Yönetim salgının seyrindeki seyre göre hızıca test kiti üretimi faaliyetlerinin başlayabileceğini ifade etmiştir. Bununla birlikte 2022 sonrasında değerlermede herhangi bir şekilde test kiti satışı olmayacağı varsayılmıştır. 2022'de satış gelirlerindeki ivme kaybının 2021'de yüksek test kiti ve cihaz satışı kaynaklı olduğu görülmektedir. Diğer gelirlerde yer alan SGK teşviklerinin ise her yıl beklenen TÜFE oranında artacağı modellenmiştir.**

Makro Beklentiler	Birim	2019	2020	2021	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T
Ort. €/TL	TL	6,4	8,0	10,5	17,7	24,8	29,9	33,6	36,9
€ Inflation	%	2,0%	0,3%	5,0%	7,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
TÜFE	%	11,8%	14,6%	36,1%	73,7%	43,5%	23,9%	14,5%	11,9%
GSYH Büyümesi	%	0,8%	1,8%	11,0%	3,3%	4,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Ort. \$/TL	TL	5,7	7,0	8,9	17,1	24,4	29,5	33,1	36,3
Miktarsal Beklentiler	Birim	2019	2020	2021	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T
Toplam Hasta Hacmi	KİŞİ	480.797	525.562	568.139	641.956	703.250	727.500	727.500	727.500
Yurtiçi Merkez Sayısı	Adet	37	35	39	41	44	45	45	45
Yurtiçi Yıllık Ürün Adedi	KİŞİ	480.797	525.562	568.139	641.956	703.250	727.500	727.500	727.500
Satış Büyümesi	%		9,3%	8,1%	13,0%	9,5%	3,4%	0,0%	0,0%
Yurtiçi Yıllık Ürün Adedi	%		9,3%	8,1%	13,0%	9,5%	3,4%	0,0%	0,0%
Test Kiti ve Diğer Ürünler	Birim	2019	2020	2021	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T
Test Kiti & Diğer Gelir	mn TL	3,4	33,4	60,9	45,6	11,0	10,4	11,9	13,3
Tam Otomatik İlaç Hazırlama Cihaz Satışı	mn TL	2,0	4,2	12,7	0,0	2,6	0,0	0,0	0,0
Yurtiçi Covid-19 Antijen-Antikor Satışı	mn TL	0,0	0,5	12,7	13,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Yurtdışı Covid-19 Antijen-Antikor Satışı	mn TL	0,0	25,7	32,1	26,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Diger Gelirler	mn TL	1,4	3,1	3,4	5,8	8,4	10,4	11,9	13,3

## INA Varsayımları

**Sözleşme fiyatları için SGK tavan fiyat uygulamaktadır**

**Şubat 2022'de çıkanın Cumhurbaşkanlığı kararına göre 2021 yılının son 5 ayı için %10; 2022 İlk çeyrek için %40 fiyat farkları Şirket tarafından kesilecektir.**

**Geçmiş ortalamanın altında satış büyümesi projekte edildi**

**Fiyat gelişimi.** Sektorde tavan fiyatlar SGK tarafından SUT fiyatı olarak belirlenmektedir. Şirketin yaptığı sözleşmeler ise SUT fiyatına belirli oranlarda İskontolu olarak gerçekleşmektedir. Şirket yönetimi 2022 için SUT fiyatını ürün başına 292 TL olarak öngörürken sonraki yıllarda tavan fiyatın beklenen enflasyon oranında artacağı modellemiştir. 2019-2021 döneminde Şirketin ortalama ürün başına gelirinin ortalama tavan fiyatına göre %61,2 İskontolu olduğu geçmiş verilerden teyit edilmiştir. İlgili makasın 2022, 2023, 2024, 2025 ve 2026 yılları için %54,8, %51,4, %51,4, %51,4 ve %51,4 olarak gerçekleşeceği Yönetim tarafından öngörmektedir. Nihai olarak 2022 ve 2023'te beklenen enflasyonun altında yurtiçi ortalama ürün başına fiyat sırasıyla %35,4 ve %34,6 oranında artması beklenirken sonraki yıllarda beklenen enflasyon nispetinde fiyat artışları öngörmektedir. 2022 ve 2023'te yüksek enflasyon dikkate alındığında beklenen fiyat artışının muhafazakar olduğu düşünülmektedir. Şubat 2022'de Cumhurbaşkanlığı kararı ile verilen 2021 son 5 ay ve 2022 yılı fiyat farkları ise modelde gelir ve faaliyet karlığını destekleyecektir.

**2019-2021'de net satışlarda %63,6 YBBO.** 2019, 2020 ve 2021'de sırasıyla 47,8 mn TL, 101,3 mn TL ve 128 mn TL olan net satışların 2022'de 148,4 mn TL olacağı öngörmektedir. 2022/06'da ise net satışlar 69,9 mn TL olarak gerçekleşmiştir. 2022'de net satışlardaki sınırlı büyümeye test kiti ve cihaz satışlarındaki normalizasyon etkiliyor. 2023 yılında ise test kiti satışlarının tamamen ortadan kaldırması ile satış büyümesindeki sınırlı yükseliş devam etmiştir. Bununla birlikte kemoterapi segmentinde hızlı büyümeye görülmektedir. Net satışlarda 2019-2021 döneminde yıllık bileşik büyümeye %63,6 olarak kaydedilirken 2021-2026 döneminde beklenen büyümeye oranı projeksiyonda %15,4 olarak varsayılmıştır. Geçmişe nazaran daha enflasyonist bir ortama girilmesine rağmen büyümeye beklenen oranlar geçmiş ortalamanın altında tahmin edilmiştir. 2021'de önemli bir seviyeye ulaşan diğer gelirler ise pandeminin sonlanması ile azalan test kiti satışları ve kemoterapi cihaz satışlarının öngörmemesi nedeniyle 2022, 2023 ve 2024 yıllarında gerilemiş; sonraki yıllarda ise beklenen enflasyon kadar artırılmıştır. Böylece 2024-2025 yıllarında diğer gelirlerin toplam gelirlerden aldığı pay %5,1 seviyesine gerilemiştir.

Birim Fiyatlar	Birim	2019	2020	2021	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T
<b>Ortalama Birim Fiyat</b>									
SUT Fiyatı	TL/KİŞİ	92,4	129,2	118,2	160,0	215,4	286,9	305,5	341,9
Yurtiçi Ürün Başkanı Ort. Fiyat	TL/KİŞİ	165,0	182,0	209,0	292,0	419,0	519,2	594,4	665,2
SUT Makası	TL/KİŞİ	92,4	129,2	118,2	160,0	215,4	266,9	305,5	341,9
	%	56,0%	71,0%	56,5%	54,8%	51,4%	51,4%	51,4%	51,4%
<b>Genel Fiyat Değişimi</b>	%		39,8%	-8,5%	35,4%	34,6%	23,9%	14,5%	11,9%
<b>Yurtiçi Ürün Başkanı Ort. Fiyat</b>	%		39,8%	-8,5%	35,4%	34,6%	23,9%	14,5%	11,9%
Satış Büyümesi	Birim	2019	2020	2021	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T
<b>Nat Satışlar</b>	<b>mn TL</b>	<b>47,8</b>	<b>101,3</b>	<b>128,0</b>	<b>148,4</b>	<b>162,4</b>	<b>204,5</b>	<b>234,2</b>	<b>262,0</b>
Yurtiçi Hasta Gelirleri	mn TL	44,4	67,9	67,1	102,7	151,5	194,1	222,3	248,7
Diğer Gelirler	mn TL	3,4	33,4	60,9	45,6	11,0	10,4	11,9	13,3
<b>Satış Kırılımı</b>									
Yurtiçi Hasta Gelirleri	%	92,9%	67,0%	52,4%	69,2%	93,2%	94,9%	94,9%	94,9%
Diğer Gelirler	%	7,1%	33,0%	47,6%	30,8%	6,8%	5,1%	5,1%	5,1%
<b>Satış Büyümesi</b>	<b>%</b>	<b>111,9%</b>	<b>26,3%</b>	<b>15,9%</b>	<b>9,5%</b>	<b>25,9%</b>	<b>14,5%</b>	<b>11,9%</b>	
Yurtiçi Hasta Gelirleri	%	52,9%	-1,1%	53,0%	47,5%	28,2%	14,5%	11,9%	
Diğer Gelirler	%	886,0%	82,2%	-25,0%	-76,0%	-5,3%	14,5%	11,9%	

## INA Varsayımları

**Amortismanlar mevcut varlıkların faydalı ömrü, birikmiş amortisman süreleri ve yeni yatırımlar dikkate alınarak tahmin edilmiş ve geçmiş ortalamalara göre satılan malin maliyet kısmına pay edilmiştir.**

**Projeksiyonda geçmişteki pazarlama/satış oranı ortalamasının üzerinde bir oran kullanılarak muhafazakar davranışılmıştır**

**Maliyetlerin gelişimi.** Yurtçi kemoterapi hizmetlerinde birim maliyetin 2022'de ürün başına 68,8 TL olması beklenirken sonraki yıllarda birim maliyetin beklenen enflasyon kadar artacağı Yönetim tarafından bütçelenmiştir. Birim maliyetler işçilik, enerji, sarf malzemeler, temiz oda harcamaları ve uygulama setlerini içermekte olup 2022'deki seviyenin 2020 ve 2019 seviyesine yakınsaması yerli üretime geçilmesi ile maliyetlerin düşürülmesi kaynaklıdır. Ayrıca ilgili maliyyette hastanın aldığı doz sayısı da etkili olabilmektedir. Tam otomatik cihaz satış 2023 hariç projeksiyonda öngörlümediği için herhangi bir maliyet tahmininde bulunulmazken test kitleri için 2021 %64 kar marjına karşın 2022'de %21,1 brüt kar marjinin gerçekleşeceğini ve sonraki yıllarda bir gelir olmayacağı için maliyetin de gerçekleşmeyeceği varsayılmıştır. EBITDA ve brüt kar marjinin 2023 yılından itibaren artması ise kar marji düşük test kitinin portföyden çıkışını kaynaklıdır.

**Pazarlama giderleri.** Pazarlama giderleri satış hayatı 2019, 2020 ve 2021'de sırasıyla %3,6, %1,7 ve %1,4 olarak gerçekleşirken pazarlama giderleri ilgili dönemlerde 1,7-1,8 mn TL bandında dalgalandırılmıştır. 2022/06'da gerçekleşen pazarlama giderleri ise tek seferlik giderlerin etkisiyle bir miktar yüksek kaydedildiğe de normalizasyonla birlikte 2022'de %5,1 pazarlama giderleri satış hayatı Yönetim tarafından beklenmektedir. Sonraki yıllarda ise ilgili oranın %3,4 seviyesinde gerçekleşeceğini öngörlmektedir. Geçmişteki pazarlama/satış oranı ortalamasının üzerinde bir oran projeksiyonda yıllara sert korunmuştur. 2021'de 1,8 mn TL olan pazarlama giderlerinin hem yurtçi ünite yatırımları hem de halka arz nedeniyle 2022'de 7,6 mn TL'ye yükseleceği tahmin edilmektedir.

SMM	Birim	2019	2020	2021	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T
<b>Satılan Malın Maliyeti</b>	<b>mn TL</b>	(33,6)	(63,0)	(39,6)	(79,7)	(75,0)	(93,4)	(107,1)	(119,4)
<b>Yurtçi Kemoterapi Hizmet Maliyeti</b>	<b>mn TL</b>	(31,4)	(34,3)	(18,2)	(44,2)	(69,4)	(89,0)	(101,9)	(114,0)
Yurt İçi Ortalaması Birim Ürün Maliyeti	mn TL	65,3	65,3	32,0	68,8	98,7	122,3	140,1	156,7
<b>Değişim</b>	<b>%</b>		0%	-51%	115%	44%	24%	15%	12%
<b>Tam Otomatik Cihaz Maliyeti</b>	<b>mn TL</b>	(0,7)	(2,7)	(2,5)	6,0	(1,0)	0,0	0,0	0,0
<b>Covid-19 Antijen-Antikor Maliyeti</b>	<b>mn TL</b>	0,0	(22,8)	(16,0)	(31,4)	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Amortisman Giderleri</b>	<b>mn TL</b>	(1,5)	(3,2)	(3,1)	(4,2)	(4,6)	(4,4)	(5,2)	(5,4)
<b>Yurtçi Kemoterapi/Satış</b>	<b>%</b>	65,7%	33,9%	14,2%	29,8%	42,7%	43,5%	43,5%	43,5%
<b>Cihaz Maliyeti/Satış</b>	<b>%</b>	1,5%	2,7%	1,9%	0,0%	0,6%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Covid-19 Maliyeti/Satış</b>	<b>%</b>	0,0%	22,5%	12,5%	21,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Amortisman/Satış</b>	<b>%</b>	3,2%	3,2%	2,4%	2,8%	2,8%	2,2%	2,2%	2,0%

Pazarlama Giderleri	Birim	2019	2020	2021	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T
<b>Toplam Pazarlama Giderleri</b>	<b>mn TL</b>	(1,7)	(1,7)	(1,8)	(7,6)	(5,5)	(6,9)	(7,9)	(8,9)
<b>Personel</b>	<b>mn TL</b>	(0,5)	(0,3)	(0,7)	(2,5)	(2,8)	(3,5)	(4,0)	(4,5)
<b>Gümrük Giderleri</b>	<b>mn TL</b>	(0,1)	(0,3)	(0,5)	(0,9)	(0,5)	(0,7)	(0,8)	(0,9)
<b>Ihracat Giderleri</b>	<b>mn TL</b>	0,0	(0,7)	(0,6)	(0,9)	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Yemek</b>	<b>mn TL</b>	0,0	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(0,1)
<b>Sigorta</b>	<b>mn TL</b>	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(0,1)
<b>Amortisman</b>	<b>mn TL</b>	(0,0)	(0,1)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Danışmanlık</b>	<b>mn TL</b>	0,0	0,0	0,0	(1,8)	(0,6)	(0,7)	(0,9)	(1,0)
<b>Konaklama, Seyahat Giderleri</b>	<b>mn TL</b>	0,0	0,0	0,0	(0,7)	(0,8)	(1,0)	(1,1)	(1,3)
<b>Diğer</b>	<b>mn TL</b>	(1,0)	(0,2)	0,0	(0,6)	(0,7)	(0,9)	(1,0)	(1,1)
<b>Satış Payı</b>	<b>%</b>	-3,6%	-1,7%	-1,4%	-5,1%	-3,4%	-3,4%	-3,4%	-3,4%
<b>Personel</b>	<b>%</b>	-1,1%	-0,3%	-0,5%	-1,7%	-1,7%	-1,7%	-1,7%	-1,7%
<b>Gümrük Giderleri</b>	<b>%</b>	-0,3%	-0,3%	-0,4%	-0,6%	-0,3%	-0,3%	-0,3%	-0,3%
<b>Ihracat Giderleri</b>	<b>%</b>	0,0%	-0,7%	-0,5%	-0,6%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Yemek</b>	<b>%</b>	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Sigorta</b>	<b>%</b>	-0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Amortisman</b>	<b>%</b>	-0,1%	-0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Danışmanlık</b>	<b>%</b>	0,0%	0,0%	0,0%	-1,2%	-0,4%	-0,4%	-0,4%	-0,4%
<b>Konaklama, Seyahat Giderleri</b>	<b>%</b>	0,0%	0,0%	0,0%	-0,5%	-0,5%	-0,5%	-0,5%	-0,5%
<b>Diğer</b>	<b>%</b>	-2,0%	-0,2%	0,0%	-0,4%	-0,4%	-0,4%	-0,4%	-0,4%

## INA Varsayımları

**2022'de genel yönetim giderlerinin önceki seneye göre %62,2 oranında artacağı beklenmektedir**

**2022'de EBITDA'nın görece normalize olarak 50,3 mn TL olarak gerçekleşeceği varsayılmaktadır**

**Genel yönetim giderleri.** 2022 yılı için genel yönetim giderleri tahmin ediliırken hem yıl içinde beklenen ortalaması TÜFE hem de 2022/03 verileri dikkate alınmıştır. Sonraki yıllarda ise amortisman haric genel yönetim giderleri beklenen enflasyona paralel artırmıştır. Amortismanlar, mevcut varlıkların faydalı ömrü, birekmiş amortisman süreleri ve yeni yatırımlar dikkate alınarak tahmin edilmiş ve geçmiş ortalamlara göre genel yönetim giderlerine pay edilmiştir. Buna göre 2022'de genel yönetim giderlerinin %62,2 oranında artarak 22,6 mn TL'ye ulaşacağı öngörlülmektedir. 2022-2024 yılında yurtçi ünite kurulumları için 27,2 mn TL yatırım öngörlülmektedir.

**EBITDA gelişimi.** 2019-2021 döneminde net satışlarda yıllık bileşik büyümeye oranı %63,6 olmasına rağmen 2021-2026 döneminde ilgili yıllık büyümeye oranı %15,4 olarak varsayılmıştır. 2021'de %69 olan brüt kar marjinin 2022-2026 yılları arasında normalize olarak %46,3-%54,4 bandında salınacağı varsayılmaktadır. 2021'de 80,6 mn TL olarak gerçekleşen, 2022/06'ta 91 mn TL'yi aşan yıllıklandırılmış EBITDA'nın 2022'de test kiti ve cihaz satışlarındaki normalizasyonla %37,6 gerileyerek 50,3 mn TL olarak kaydedileceği Yönetim tarafından varsayılmaktadır. 2019-2021 döneminde EBITDA kalemindede yıllık bileşik büyümeye oranı %160,8 olmasına rağmen 2021-2026 döneminde ilgili büyümeye oranının %5,4 olarak gerçekleşeceğini varsayılmaktadır.

Genel Yönetim Giderleri	Birim	2019	2020	2021	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T
<b>Toplam Genel Yönetim Giderleri</b>	<b>mn TL</b>	(4,0)	(6,7)	(13,9)	(22,6)	(30,1)	(34,9)	(40,2)	(44,1)
Amortisman	mn TL	(1,9)	(2,4)	(4,9)	(7,7)	(8,6)	(8,2)	(9,7)	(10,0)
Personel	mn TL	(0,9)	(1,5)	(2,8)	(5,7)	(8,2)	(10,2)	(11,7)	(13,1)
Kıdem Tazminatı	mn TL	(0,2)	(0,6)	(1,3)	(1,7)	(2,4)	(3,0)	(3,5)	(3,9)
Danışmanlık Giderleri	mn TL	(0,3)	(0,1)	(0,2)	(0,7)	(1,0)	(1,3)	(1,5)	(1,6)
Mutfak Yemek Giderleri	mn TL	(0,1)	(0,4)	(0,9)	(1,3)	(1,9)	(2,4)	(2,7)	(3,0)
Konaklama, seyahat giderleri	mn TL	0,0	(0,1)	(0,8)	(1,3)	(1,9)	(2,3)	(2,6)	(2,9)
Enerji	mn TL	(0,1)	(0,3)	(0,6)	(1,1)	(1,5)	(1,9)	(2,2)	(2,4)
Nakliye, Kargo	mn TL	(0,1)	(0,2)	(0,5)	(0,8)	(1,2)	(1,5)	(1,7)	(1,9)
Diğer	mn TL	(0,3)	(1,2)	(2,0)	(2,3)	(3,3)	(4,1)	(4,7)	(5,2)
<b>Değişim</b>	<b>%</b>			<b>64,8%</b>	<b>109,6%</b>	<b>62,2%</b>	<b>32,9%</b>	<b>16,0%</b>	<b>15,3%</b>
Amortisman	%			27,5%	108,9%	57,0%	10,6%	-3,9%	17,8%
Personel	%			63,8%	94,9%	99,7%	45,5%	23,9%	14,5%
Kıdem Tazminatı	%			124,4%	124,2%	33,7%	45,5%	23,9%	14,5%
Danışmanlık Giderleri	%			-68,5%	45,9%	367,8%	43,5%	23,9%	14,5%
Mutfak Yemek Giderleri	%			243,0%	112,8%	53,7%	43,5%	23,9%	14,5%
Konaklama, seyahat giderleri	%				643,7%	53,7%	43,5%	23,9%	14,5%
Enerji	%				94,1%	127,0%	78,7%	43,5%	23,9%
Nakliye, Kargo	%				75,0%	119,1%	73,7%	43,5%	23,9%
Diğer	%				251,1%	69,6%	15,8%	43,5%	23,9%
								14,5%	11,9%

Yatırım	Birim	2019	2020	2021	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T
<b>Toplam Yatırım</b>	<b>mn TL</b>	<b>13,1</b>	<b>13,3</b>	<b>12,6</b>	<b>7,6</b>	<b>9,1</b>	<b>10,5</b>	<b>12,0</b>	<b>13,4</b>
<b>Yatırım</b>	<b>mn TL</b>	<b>13,1</b>	<b>13,3</b>	<b>12,6</b>	<b>7,6</b>	<b>9,1</b>	<b>10,5</b>	<b>12,0</b>	<b>13,4</b>
<b>Yatırımı/Satış</b>	<b>%</b>	<b>27%</b>	<b>13%</b>	<b>10%</b>	<b>5%</b>	<b>5,6%</b>	<b>5%</b>	<b>5%</b>	<b>5%</b>

Gelir Tablosu	Birim	2019	2020	2021	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T	2019-2021 YBBO	2021-2026 YBBO
<b>Net Satış</b>	<b>mn TL</b>	<b>48</b>	<b>101</b>	<b>128</b>	<b>148</b>	<b>162</b>	<b>205</b>	<b>234</b>	<b>262</b>	<b>63,6%</b>	<b>15,4%</b>
<b>Değişim</b>	<b>%</b>			<b>111,9%</b>	<b>26,3%</b>	<b>15,9%</b>	<b>9,5%</b>	<b>25,9%</b>	<b>14,5%</b>	<b>11,9%</b>	
<b>SMM</b>	<b>mn TL</b>	<b>(34)</b>	<b>(63)</b>	<b>(40)</b>	<b>(60)</b>	<b>(75)</b>	<b>(93)</b>	<b>(107)</b>	<b>(119)</b>		<b>8,6%</b>
<b>Brüt Kar</b>	<b>mn TL</b>	<b>14,2</b>	<b>38,3</b>	<b>88,3</b>	<b>68,6</b>	<b>87,4</b>	<b>111,1</b>	<b>127,1</b>	<b>142,7</b>		<b>149,6%</b>
<b>Brüt Marj</b>	<b>%</b>	<b>29,7%</b>	<b>37,8%</b>	<b>69,0%</b>	<b>46,3%</b>	<b>53,8%</b>	<b>54,3%</b>	<b>54,3%</b>	<b>54,4%</b>		<b>10,1%</b>
<b>Faaliyet Giderleri</b>	<b>mn TL</b>	<b>(5,8)</b>	<b>(8,3)</b>	<b>(15,7)</b>	<b>(30,2)</b>	<b>(35,6)</b>	<b>(41,8)</b>	<b>(48,1)</b>	<b>(53,0)</b>		<b>65,1%</b>
<b>Faaliyet Gid./Satış</b>	<b>%</b>	<b>-12,1%</b>	<b>-8,2%</b>	<b>-12,3%</b>	<b>-20,3%</b>	<b>-21,9%</b>	<b>-20,4%</b>	<b>-20,5%</b>	<b>-20,2%</b>		<b>27,5%</b>
<b>Amortisman</b>	<b>mn TL</b>	<b>(3,4)</b>	<b>(5,6)</b>	<b>(8,0)</b>	<b>(11,8)</b>	<b>(13,2)</b>	<b>(12,6)</b>	<b>(14,9)</b>	<b>(15,3)</b>		
<b>EBITDA</b>	<b>mn TL</b>	<b>11,9</b>	<b>35,6</b>	<b>80,6</b>	<b>50,3</b>	<b>65,0</b>	<b>82,0</b>	<b>93,9</b>	<b>105,0</b>		<b>160,8%</b>
<b>EBITDA Margin</b>	<b>%</b>	<b>24,8%</b>	<b>35,1%</b>	<b>63,0%</b>	<b>33,9%</b>	<b>40,0%</b>	<b>40,1%</b>	<b>40,1%</b>	<b>40,1%</b>		<b>5,4%</b>
<b>Değişim</b>	<b>%</b>			<b>200,4%</b>	<b>126,4%</b>	<b>-37,6%</b>	<b>29,1%</b>	<b>26,1%</b>	<b>14,5%</b>	<b>11,9%</b>	

## Piyasa Çarpanları

**Yurtdışı benzer şirket çarpanları  
1.122 TL piyasa değerine işaret etmekte**

## Uluslararası Çarpanlar

**26 uluslararası firma örneklemde kullanılmıştır.** Şirket ile aynı sektörde faaliyet gösteren yurtdışı benzer şirketler tespit edilmiş ve değer tespitinde uluslararası şirketlerin çarpanlarına yer verilmiştir. Çarpanların hesaplanması sırasında kullanılan piyasa değerleri 24 Ekim 2022 tarihlidir. Aşağıdaki tablolarda yurtdışı şirketlere yönelik finansal veriler, çarpan değerleri ve faaliyet alanlarına yönelik özet bilgiler yer almaktadır. EV/EBITDA ve F/K çarpanlarında 20x'in üstü ve 5x'in altı, EV/Satış ve PD/DD çarpanlarında 5x'in üstü öneklemle dahil edilmemiştir. 20x ve 5x eşik değerleri üç değerlerin eline edilmesi amacıyla seçilmiştir. Değerleme yapılırken EV/EBITDA 2022/06-4Ç ile EV/EBITDA22T çarpanlarına %25'er; F/K çarpanına ise %50 ağırlık verilmiştir

Yurtdışı Piyasa Çarpanları Analizinde Kullanılan Örneklem Şirketler

Şirket	Ülke	Açıklama
Olympus	Japonya	Olympus, optoelektronik ürünler üretilmektedir. Şirketin ürünler arasında endüstriyel kullanım için endoskoplar, mikroskoplar, endüstriyel ekipman ve lazer optik terayıcılar yer almaktadır.
Shenzhen	Çin	Shenzhen Mindray Bio-Medical Electronics Co., Ltd. İbbi ekipman üretir ve satır. Şirket, yaşam bilgilerini destekleyen, in vitro teşhis ve İbbi görüntüleme ekipmanı üretmektedir.
Phc Holding	Japonya	PMC Holdings Corporation, İbbi cihazlar tasarılar, geliştirir. Şirket, kan şekeri sistemleri, diyetet yönetim sistemleri ve diğer ilgili test cihazları üretilmektedir.
Truking	Çin	Şirket, ampul bağlantı hattları, flakon bağlantı hattları, oral evi bağlantı hattları ve infüzyon bağlantı hattları ve diğer ilgili ürünler sunmaktadır.
Shima	Çin	Shima Medical Instrument Co., Ltd. İbbi alet ve ekipman üretir ve pazarları. Şirketin ürünler arasında sterilizasyon ekipmanı, radyasyon teşhis ve radyoterapi ekipmanı, kimyasal endikasyon ürünlerini İbbi çevre kezume ekipmanı bulunmaktadır.
Sinocare	Çin	Sinocare Inc. biyosensor teknolojisi genel zamanlı algılama ürünlerini geliştirir, üretir ve satır.
Roche	İsviçre	Roche Holding AG, farmasötik ve teşhis ürünlerini geliştirmekle ve üretmektedir.
Medtronic	İrlanda	Medtronic, PLC, tedavi edici ve tıbbi tıbbi ürünler geliştirmektedir.
Draegerwerk	Almanya	Şirket, ventilatörler, izleme ekipmanları, beslenme kuvvetleri, anestezji makinaları, cerrahi içigidir, koğuş ekipmanları, evde bakım ekipmanları, endüstriyel güvenli nefes alma sistemleri ve oksjen sistemleri üretmektedir.
Smith	İngiltere	Smith & Nephew plc, gelişmiş İbbi cihazlar geliştirmekte ve pazarlamaktadır. Grup ortopedi, endoskopik ve İbbi yara tedavisi ile ilgilenmektedir.
Elektka	İsviçre	Elektka AB, nörolojik bozuklukların tedavisi ve kanser radyasyonunun tedavisi için gelişmiş İbbi ürünler üretir ve satır.
Ario	İsviçre	Ario AB, yaşlı ve engelli hastalar için İbbi ekipman geliştirir. Şirket, İbbi yankılar, siton dezenfektanları, öndeme pompaları ve dus sistemleri sunmaktadır.
Ion Beam	Balıkesir	Ion Beam Applications S.A. (IBA), radyasyon tedavisi için proton tedavisi alanında İbbi ekipman geliştirir ve kurar.
Becton	Amerika	Becton, Dickinson and Company, temel olarak sağlık kurumları, yaşam bilimi arşivlemeleri, klinik laboratuvarlar, İlaç endüstrisi ve genel hafif taraflardan kullanılan İbbi cihazları, enstrüman sistemlerinin ve reaktörlerin geliştirilmesi, üretilimi ve satımı ile uğraşan küresel bir İbbi teknoloji şirkettir.
Stryker	Amerika	Stryker Corporation, özel cerrahi İbbi ürünler geliştirir, üretilir ve pazarlar.
Intuitive Surgical	Amerika	Intuitive Surgical, Inc., cerrahi sistemleri tasarları, üretir ve pazarlar. Endoskoplar, endoskopik ekraneleri ve disekktörler, miksör, bıslürü, forseps, iğne tutucular, elektrotöker, ultrasonik kesiciler ve cerrahi işlevler arasında akıseslar sunmaktadır.
Stens	Amerika	Stens Public Limited Şirketi, enfeksiyon önleme ve diğer prosedür ürünlerini hizmetleri sağlayıcı olarak faaliyet göstermektedir.
Dexcom	Amerika	Dexcom, Inc., diabetik kişiler için şüreklik glikoz izleme sistemlerinin lesenevmeye ve geliştirilmesine odaklanan bir İbbi cihaz şirkeli olarak faaliyet göstermektedir.
Omnicell	Amerika	Omnicell, Inc. sağlık testleri için entegre bir kitiği alt yapısı ve İg akışı otomatik çözümler paketi sağlar.
Avanos Ming	Amerika	Avanos Medical A.Ş. bir medikal teknoloji şirketi olarak faaliyet göstermektedir. Şirket antiseptik önleme, cerrahi, solunum, sindirim sağlığı ve ağız yönetimi çözümleri sunmaktadır.
Insulet	Amerika	Insulet Corporation, bir İbbi cihaz şirkeli olarak faaliyet göstermektedir. Şirket, insüline bağımlı diabetik kişiler için bir insülin infüzyon sistemi geliştirir. Üretir.
Cooper	Amerika	Cooper Companies Inc., bağlı kuruluşları aracılığıyla özel sağlık ürünlerini geliştirir, üretir ve pazarlar.
Tandem	Amerika	Tandem Diabetik Bakımı A.Ş. İbbi cihazlar üretmektedir. Şirket, insüline bağımlı diabet hastalar için ürünler tasarlarkta, geliştirmekte ve ticarileştirmektedir.
Varix Imaging	Amerika	Varix Imaging Corporation, x-ray görüntüleme bilgilendirme sistemlerini tasarlar, üretir ve satır.
Natus Medical	Amerika	Natus Medical Incorporated, tarama ürünlerini geliştiren, Greten ve pazarlayan bir İbbi cihaz şirkeli olarak faaliyet göstermektedir.
Lanthus Holding	Amerika	Lanthus Holdings, Inc. tıbbi görüntüleme ajanları ve ürünleri geliştirir, üretir, satır ve dağıtır.

Uluslararası Benzer Şirketler Piyasa Çarpanları				24 Ekim	Son 12 Ay				Net Satış Artışı			EBITDA Artışı	EBITDA Mızağı	Son 12 Ay	Cari
Bölge	Şirket	Bloomberg Ticker	Ülke		EV/EBITDA	EV/Satışlar	F/K	P/D/DO	EV/EBITDA	2019-2022/03 YBBO (%)	2019-2022/03 YBBO (%) Son 12 Ay		Net Borç/ EBITDA	Net Borç/ Özkeynak	
Avrupa-Pasifik Gelişmiş-Gelişmekte Olanlar	Olympus Corp	7733 JP Equity	Japonya	26.102	14,3	4,0	31,6	6,6	8,6	3,8%	16,0%	28,1%	0,5	0,2	
	Shenzhen Medray Bio-Medical	A300760 CH Equity	Çin	52.107	M.D.	13,2	42,6	14,0	M.D.	22,5%	M.D.	M.D.	M.D.	(0,4)	
	Phc Holdings Corp	8823 JP Equity	Japonya	1.239	7,6	1,3	M.D.	1,3	6,7	23,2%	M.D.	16,4%	6,8	1,7	
	Trulink Technology Ltd-A	300368 CH Equity	Çin	1.249	M.D.	1,5	14,5	2,3	M.D.	51,1%	M.D.	M.D.	M.D.	0,0	
	Shima Medical Instrument-A	600587 CH Equity	Çin	1.426	M.D.	1,1	18,0	2,0	M.D.	-2,2%	M.D.	M.D.	M.D.	0,1	
	Sinocare Inc - A	300298 CH Equity	Çin	2.408	M.D.	8,3	63,5	6,1	M.D.	16,1%	M.D.	M.D.	M.D.	0,1	
	Ortalama			14.089	10,9	2,0	16,2	1,9	7,8	18,0%	18,0%	22,2%	3,1	0,3	
	Medyan			1.916	10,9	1,4	16,2	2,0	7,8	18,6%	18,6%	22,2%	3,1	0,1	
	Minimum			1.239	7,6	1,1	14,5	1,3	6,7	-2,2%	18,0%	16,4%	0,5	(0,4)	
	Maksimum			52.107	14,3	13,2	63,5	14,0	6,7	51,1%	18,0%	28,1%	5,8	1,7	
Avrupa Gelişmiş-Gelişmekte Olanlar	Rocha Holding Ag-Genusscher	ROG SW Equity	İsviçre	274.715	10,8	4,3	18,4	10,5	M.D.	3,6%	6,6%	M.D.	0,9	0,7	
	Medtronic Plc	MDT US Equity	İrlanda	111.489	14,6	4,4	19,7	12,9	M.D.	1,3%	-2,3%	30,4%	1,6	0,3	
	Drägerwerk Ag - Pref	DRW3 GR Equity	Almanya	718	4,2	0,4	M.D.	0,6	M.D.	9,1%	M.D.	8,6%	3,1	0,2	
	Smith & Nephew Plc	SN LN Equity	İngiltere	9.952	10,3	2,8	20,2	1,6	9,5	2,6%	-2,7%	M.D.	2,0	0,4	
	Elekta Ab-B Shs	EKTAB SS Equity	İsveç	2.019	12,1	2,1	20,3	2,4	9,2	2,6%	-1,0%	17,4%	1,3	0,4	
	Arjo Ab - B Shares	ARJOB SS Equity	İsveç	1.164	11,8	2,4	19,9	1,7	9,2	3,4%	8,6%	20,9%	2,8	0,7	
	Ion Beam Applications	IBAB BB Equity	Belçika	429	14,0	1,1	101,3	3,4	9,1	15,4%	-2,8%	M.D.	(5,6)	(1,0)	
	Ortalama			57.212	12,2	2,5	19,3	2,0	10,0	5,4%	1,1%	19,3%	0,9	0,2	
	Medyan			2.819	11,9	2,4	18,7	2,0	9,2	3,4%	-1,7%	19,2%	1,6	0,4	
	Minimum			429	4,2	0,4	18,4	0,6	M.D.	1,3%	-2,8%	8,6%	(5,6)	(1,0)	
Avrupa Gelişmiş-Gelişmekte Olan Ülkeler	Becton Dickinson And Co	BDX US Equity	Amerika	94.228	12,4	4,3	18,1	2,5	M.D.	8,5%	80,4%	34,4%	2,9	0,5	
	Stryker Corp	SYK US Equity	Amerika	83.420	18,2	5,0	27,9	5,3	M.D.	8,4%	9,9%	27,5%	3,4	0,8	
	Intuitive Surgical Inc	ISRG US Equity	Amerika	77.040	30,4	10,1	56,1	6,6	M.D.	16,2%	9,9%	33,3%	(2,2)	(0,4)	
	Stens Plc	STE US Equity	Amerika	16.975	16,8	4,9	35,4	2,7	14,6	19,0%	26,2%	2,4	0,4		
	Dexcom Inc	DXCM US Equity	Amerika	38.854	70,0	10,7	340,7	17,2	M.D.	33,6%	M.D.	15,3%	(1,6)	(0,3)	
	Omnicell Inc	OMCL US Equity	Amerika	3.311	30,8	4,3	45,4	3,0	M.D.	13,4%	23,6%	14,0%	2,4	0,3	
	Avanos Medical Inc	AVNS US Equity	Amerika	959	13,7	1,9	21,6	0,8	9,0	4,6%	49,5%	13,9%	2,0	0,2	
	Insulet Corp	PODD US Equity	Amerika	16.006	85,2	13,4	275,5	37,8	M.D.	25,0%	M.D.	15,8%	4,6	1,7	
	Cooper Cos Inc/The	COO US Equity	Amerika	12.760	21,2	5,8	29,2	1,8	16,3	5,5%	6,8%	27,8%	3,3	0,4	
	Tandem Diabetes Care Inc	TNDM US Equity	Amerika	3.824	184,1	4,7	M.D.	7,8	M.D.	58,5%	M.D.	2,6%	(10,9)	(0,5)	
Kuzey-Güney Amerika Gelişmiş-Gelişmekte Olan Ülkeler	Varex Imaging Corp	VREX US Equity	Amerika	826	8,4	1,4	24,6	1,6	8,1	2,1%	9,2%	16,7%	2,6	0,6	
	Natus Medical Inc	NTUS US Equity	Amerika	11.1	11,1	1,7	M.D.	M.D.	M.D.	-3,0%	5,9%	15,7%	(1,5)	(0,2)	
	Lanthus Holdings Inc	LNTH US Equity	Amerika	4.892	34,4	6,9	101,0	8,8	M.D.	8,1%	M.D.	18,3%	0,1	0,0	
	Ortalama			26.974	13,6	3,5	18,1	2,1	12,0	15,4%	23,7%	20,2%	0,6	0,3	
	Medyan			14.383	13,8	4,3	18,1	2,2	11,8	8,5%	8,9%	16,7%	(0,7)	0,3	
	Minimum			826	8,4	1,4	18,1	0,6	8,1	-3,0%	5,9%	2,5%	0,1	0,5	
	Maksimum			83.425	184,1	13,4	340,7	37,9	16,3	58,6%	80,4%	34,4%	0,6	1,7	
	Global			32.348	12,7	2,8	18,1	2,0	18,3	13,5%	14,8%	20,3%	0,9	27%	
	Ortalama			4.982	12,2	2,4	18,2	2,0	9,2	8,4%	8,9%	17,4%	2,0	25%	
	Medyan			429	4,2	0,4	14,5	0,6	6,7	-3,0%	-2,8%	2,5%	-10,9	-104%	
	Oncosem			274.715	184,1	13,4	340,7	37,9	16,3	58,5%	80,4%	34,4%	5,8	168%	

Kaynak: Bloomberg

Grafik 5: Yurtçi şirketlerin EV/EBITDA çarpanı yurtdışı şirket çarpanlarına göre iskontolu işlem görmektedir...

Yurtçi & Yurtdışı EV/EBITDA Makası:



Kaynak: Bloomberg & Finnet

## Piyasa Çarpanları

**Oncosem İçin BIST Sağlık Grubu, yurtiçi benzer şirketler ile BIST Sinai şirketleri çarpanları kullanılarak tespit edilen halka arz iskontosu öncesi piyasa değerleri sırası ile 904 mn TL, 1.126 mn TL ve 907 mn TL'dir.**

## BIST Sağlık Grubu & BIST Sinai & Yurtiçi Benzerler

**BIST Sağlık Grubu & BIST Sinai.** Oncosem, faaliyet alanı anlamında sağlık sektöründeki firmalar ile veya sağlık sektörüne ürün üreten kimya sektörü şirketleri ile benzeşmektedir. Özellikle Anatolia Tanı (ANGEN), Gen İlaç (GENIL), Meditera Tıbbi Malzeme (MEDTR), RTA Laboratuvarı (RTALB) ve Türk İlaç Serum (TRILC) ile benzer alanda faaliyet göstermektedirler. BIST Sağlık Grubu şirketlerinin çarpanları ile benzer şirketler olan ANGEN, GENIL, MEDTR, RTALB ve TRILC şirketlerinin çarpanları aynı ayrı olarak çarpan değerlendirmesinde dikkate alınmıştır. Şirket'in bir üretim şirketi olması nedeniyle BIST Sinai endeksinde yer alan şirketlerin çarpanları da değerlendirmenin göz önünde bulundurulmuştur. EV/EBITDA ve F/K çarpanlarında 20x'nin üstü ve 5x'in altı, EV/Satış ve PD/DD çarpanlarında 5x'in üstü örnekleme dahil edilmemiştir. Şirketlerin EV/EBITDA ve F/K çarpanları değerlendirmede %50'şer ağırlık verilmiştir.

### BIST Sağlık Kimya Endeksi

BIST Kodu	Şirket Adı	PD (MilyonTL)	EV/ EBITDA		EV/ Satışlar		F/K 2022/06	PD/DD 2022/06	2019-2022/06		Net Satış Artışı	EBITDA Artışı	2022/06	2022/06	2022/06
			2022/06	2022/06	2022/06	YBBO(%)			2019-2022/06	YBBO(%)					
ANGEN	Anatolia Tanı Ve Biyoteknoloj	4.319	12,7	9,6	8,1	4,9	-9,0%	-22,5%	75,8%	(1,73)	(0,59)				
GENIL	Gen İlaç	8.184	14,7	2,0	13,8	5,2	145,1%	220,0%	13,5%	(0,82)	(0,28)				
LKMNH	Lokman Hekim Sağlık	711	7,1	1,7	7,6	3,5	163,6%	181,8%	23,9%	2,15	1,54				
MEDTR	Meditera Tıbbi Malzeme	3.829	17,6	5,8	12,6	6,5	119,3%	160,2%	33,0%	(1,49)	(0,50)				
MPARK	MLP Sağlık	12.625	7,8	1,8	17,5	11,0	164,1%	163,9%	23,5%	0,75	1,17				
EGEPO	Nesmed Egepol	1.865	42,6	8,0	99,4	5,4	144,1%	-9,4%	18,8%	(0,15)	(0,02)				
RTALB	RTA Laboratuvarları	408	8,4	1,5	2,8	1,0	47,6%	-42,7%	17,8%	0,67	0,09				
SELEC	Salıpuk Ecza Deposu	14.743	9,4	0,4	11,4	3,0	98,8%	216,5%	4,7%	(0,17)	(0,05)				
TRILC	Türk İlaç Serum	2.023	66,1	2,8	155,9	5,9	721,7%	-70,4%	4,3%	8,10	0,82				
Ortalama		5.390	11,1	1,7	11,8	3,1	177,3%	88,6%	23,9%	0,8	0,2				
Medyan		3.829	9,4	1,8	12,0	3,3	144,1%	160,2%	18,8%	-0,2	0,0				
Minimum		408	7,1	0,4	2,8	1,0	-9,0%	-70,4%	4,3%	-1,7	-0,6				
Maksimum		14.743	66,1	9,6	155,9	11,0	721,7%	220,0%	75,6%	8,1	1,6				
Oncosem		904	9,4	5,7	12,0	10,5	61,7%	126,5%	57,4%	0,1	0,1				

### BIST Benzer

BIST Kodu	Şirket Adı	PD (MilyonTL)	EV/ EBITDA		EV/ Satışlar		F/K 2022/06	PD/DD 2022/06	2019-2021		Net Satış Artışı	EBITDA Artışı	2022/06	2022/06	2022/06
			2022/06	2022/06	2022/06	YBBO(%)			2019-2021	YBBO(%)					
ANGEN	Anatolia Tanı V	4.319	12,7	9,6	8,1	4,9	-9,0%	-22,5%	75,8%	60,6%	(0,59)				
GENIL	Gen İlaç	8.184	14,7	2,0	13,8	5,2	145,1%	220,0%	13,5%	37,8%	(0,28)				
MEDTR	Meditera Tıbbi I	3.829	17,6	5,8	12,6	6,5	119,3%	160,2%	33,0%	51,3%	(0,50)				
RTALB	RTA Laboratuvarı	408	8,4	1,5	2,8	1,0	47,6%	-42,7%	17,6%	36,0%	0,09				
TRILC	Türk İlaç Serum	2.023	66,1	2,8	155,9	5,9	721,7%	-70,4%	4,3%	3,8%	0,82				
Ortalama		3.752	13,4	2,1	11,5	3,0	204,9%	48,9%	28,8%	0,4	-0,1				
Medyan		3.829	13,7	2,0	12,6	3,0	119,3%	-22,5%	17,6%	0,4	-0,3				
Minimum		408	8,4	1,5	2,8	1,0	-9,0%	-70,4%	4,3%	0,0	-0,6				
Maksimum		8.184	66,1	9,6	155,9	6,5	721,7%	220,0%	75,8%	0,6	0,8				
Oncosem		1.126	13,7	7,1	12,6	13,1	61,7%	126,5%	57,4%	0,1	0,1				

### BIST Sinai Endeksi

BIST Kodu	Şirket Adı	PD (MilyonTL)	EV/ EBITDA		EV/ Satışlar		F/K 2022/06	PD/DD 2022/06	2019-2021		Net Satış Artışı	EBITDA Artışı	2022/06	2022/06	2022/06
			2022/06	2022/06	2022/06	YBBO(%)			2019-2021	YBBO(%)					
Ortalama		8.082	12,7	1,9	12,8	2,7	46,3%	99,6%	18,5%	1,5	0,5				
Medyan		1.990	10,6	1,7	10,6	2,7	40,5%	54,8%	17,1%	1,0	0,3				
Minimum		104	(708,5)	(0,6)	(1.095,6)	(11,8)	-21,5%	-84,8%	-45,1%	-23,6	-10,2				
Maksimum		131.837	2.735,8	21,7	526,2	82,1	378,8%	1574,2%	75,8%	27,1	8,8				
Oncosem		907	10,6	5,8	10,6	10,5	61,7%	126,5%	57,4%	0,1	0,1				

## Çarpan Değerlemesi

**Çarpan değerlemesine nihai değerde %20 ağırlık verilmiştir**

EV/EBITDA ve F/K çarpanı kullanılmıştır. EV/EBITDA ve F/K çarpanlarının diğer çarpanlara göre üretici şirketlerini daha doğru fiyatladığını düşünmektedir. EV/Satış ve PD/DD çarpanları şirketlerin özsermeye karlılıklarını ve EBITDA marjlarına farklılık gösterebilmektedir. F/K ve EV/EBITDA çarpanları ise doğrudan karlılık ile ilişkili kurarak şirketleri değerlendirdiğim için piyasa çarpanlarından değer elde edilirken EV/EBITDA ve F/K çarpanı dikkate alınmıştır. Uluslararası çarpanlar haricinde tüm bölgelerde 2022/06-4Ç EBITDA ve 2022/06-4Ç Net Kar verisine göre çarpan değerlemesi yapılmıştır. Uluslararası çarpanlarda ise cari çarpanların yanı sıra EV/EBITDA2T çarpanı da değer tespitinde göz önünde bulundurulmuştur. Yurtdışı çarpanlarda cari EV/EBITDA ve EV/EBITDA2T çarpanlarına %25'ser; F/K çarpanına %50 ağırlık verilirken diğer örneklerde EV/EBITDA ve F/K çarpanlarına %50'ser ağırlık verilmiştir.

Mn TL	Değer
<b>Oncosem EBITDA 2022/06 4Ç</b>	<b>91</b>
Yurtiçi Benzer Şirketler Medyan EV/EBITDA (x)	13,7
<b>Yurtiçi Benzer Şirketleri EV/EBITDA (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Firma Değeri</b>	<b>1.250</b>
Oncosem Net Borç 2022/06	9,4
<b>Yurtiçi Benzer Şirketler EV/EBITDA (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Piyasa Değeri</b>	<b>1.241</b>
EV/EBITDA (x) Çarpanından Gelen Değere Verilen Ağırlık (%)	50%
Mn TL	Değer
<b>Oncosem Net Kar 2022/06 4Ç</b>	<b>80</b>
Yurtiçi Benzer Şirketler Medyan F/K (x)	12,6
<b>Yurtiçi Benzer Şirketleri F/K (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Piyasa Değeri</b>	<b>1.011</b>
F/K (x) Çarpanından Gelen Değere Verilen Ağırlık (%)	50%
<b>Yurtiçi Benzer Şirketlerden Gelen Nihai Piyasa Değeri</b>	<b>1.126</b>

Mn TL	Değer
<b>Oncosem EBITDA 2022/06 4Ç</b>	<b>91</b>
BIST Sağlık Grubu Medyan EV/EBITDA (x)	9,4
<b>BIST Sağlık Grubu Şirketleri EV/EBITDA (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Firma Değeri</b>	<b>855</b>
Oncosem Net Borç 2022/06	9
<b>BIST Sağlık Grubu EV/EBITDA (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Piyasa Değeri</b>	<b>845</b>
EV/EBITDA (x) Çarpanından Gelen Değere Verilen Ağırlık (%)	50%
Mn TL	Değer
<b>Oncosem Net Kar 2022/06 4Ç</b>	<b>80</b>
BIST Sağlık Grubu Medyan F/K (x)	12,0
<b>BIST Sağlık Grubu F/K (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Piyasa Değeri</b>	<b>963</b>
F/K (x) Çarpanından Gelen Değere Verilen Ağırlık (%)	50%
<b>BIST Sağlık Grubundan Gelen Nihai Piyasa Değeri</b>	<b>904</b>

Mn TL	Değer
<b>Oncosem EBITDA 2022/06 4Ç</b>	<b>91</b>
BIST Sınai Şirketleri Medyan EV/EBITDA (x)	10,6
<b>BIST Sınai Şirketleri EV/EBITDA (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Firma Değeri</b>	<b>971</b>
Oncosem Net Borç 2022/06	9,4
<b>BIST Sınai Şirketleri EV/EBITDA (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Piyasa Değeri</b>	<b>962</b>
EV/EBITDA (x) Çarpanından Gelen Değere Verilen Ağırlık (%)	50%
Mn TL	Değer
<b>Oncosem Net Kar 2022/06 4Ç</b>	<b>80</b>
BIST Sınai Şirketleri Medyan F/K (x)	10,6
<b>BIST Sınai Şirketleri F/K (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Piyasa Değeri</b>	<b>852</b>
F/K (x) Çarpanından Gelen Değere Verilen Ağırlık (%)	50%
<b>BIST Sınai Şirketleri Çarpanına göre Hesaplanan Nihai Piyasa Değeri</b>	<b>907</b>

Mn TL	Değer
<b>Oncosem EBITDA 2022/06 4Ç</b>	<b>91</b>
Yurtdışı Benzer Şirketler Medyan EV/EBITDA (x)	12,2
<b>Yurtdışı Benzer Şirketler EV/EBITDA (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Firma Değeri</b>	<b>1.116</b>
Oncosem Net Borç 2022/06	9
<b>Yurtdışı Benzer Şirketler EV/EBITDA (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Piyasa Değeri</b>	<b>1.106</b>
EV/EBITDA (x) Çarpanından Gelen Değere Verilen Ağırlık (%)	25%
Mn TL	Değer
<b>Oncosem EBITDA 2022T</b>	<b>50</b>
Yurtdışı Benzer Şirketler Medyan EV/EBITDA 2022T (x)	9,2
<b>Yurtdışı Benzer Şirketler EV/EBITDA 2022T (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Firma Değeri</b>	<b>464</b>
Oncosem Net Borç 2022/06	9
<b>Yurtdışı Benzer Şirketler EV/EBITDA 2022T (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Piyasa Değeri</b>	<b>455</b>
EV/EBITDA 22T (x) Çarpanından Gelen Değere Verilen Ağırlık (%)	25%
<b>Oncosem Net Kar 2022/06 4Ç</b>	<b>80</b>
Yurtdışı Benzer Şirketler Medyan F/K (x)	18,2
<b>Yurtdışı Benzer Şirketler F/K (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Piyasa Değeri</b>	<b>1.484</b>
F/K (x) Çarpanından Gelen Değere Verilen Ağırlık (%)	50%
<b>Yurtdışı Benzer Şirketler Gelen Nihai Piyasa Değeri</b>	<b>1.122</b>

## Nihai Değer

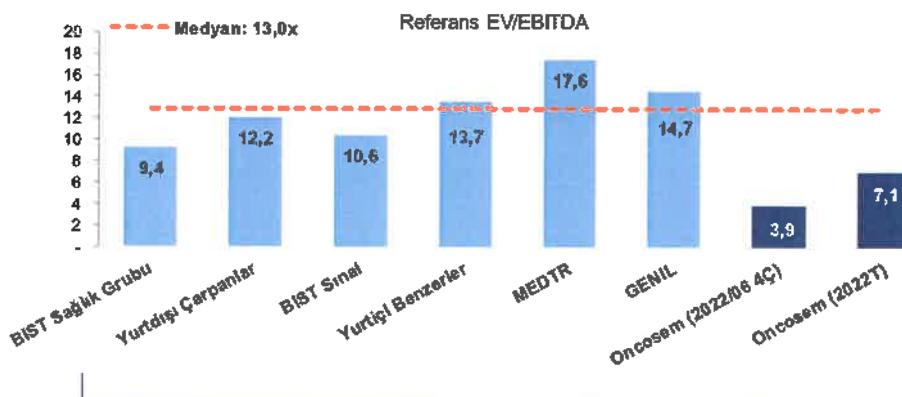
**348 mn TL İskonto sonrası halka arz piyasa değeri**

**Halka arz piyasa değeri 2022/06 ve 2022 beklenen EBITDA verilerine göre sırasıyla 3,9x ve 7,1x EV/EBITDA çarpanlarına işaret etmektedir**

**3,9x 2022/06 EV/EBITDA.** Şirket'in üretici olması sebebiyle sinai endeksi çarpanlarından değer bulunmasına rağmen ilgili yaklaşım nihai değerde dikkate alınmamıştır. Yurtdışı benzerlerden de bir değer tespiti yapılmakla birlikte tarihi olarak her zaman yurtdışı benzerlerin çarpanlarının yurtdışı benzerlerin üzerinde olması yurtdışı benzerlerden tespit edilen değerin nihai değerde kullanılmamasının riskli olduğu anlamına gelmektedir. Yurtdışı benzerler öneklem olarak Sağlık Grubu öneklemine göre Şirket'e daha çok benzemesine rağmen muhafazakâr tarafta kalmak adına çarpanlarda Sağlık Grubu ve Sinai Endeksi'ne eşit ağırlık verilmiştir. Sağlık Grubu'nda yer alan hastanelerin büyümeye potansiyelinin sınırlı olması değer çarpanlarını diğer sağlık grubu şirketlerine göre sınırlı kılmaktadır. INA ise pandemik etkideki azalmayı değerde dikkate aldığı için değerlemede yeni normali yakalamanın adına daha makul bir yaklaşım olarak görülmektedir. Sonuç olarak INA yaklaşımına %80; piyasa çarpanlarına ise %20 ağırlık verilerek nihai değer tespit edilmiştir. Son 4 çeyrek EBITDA'nın oldukça yüksek olması ve son dönemde yükselen borsa çarpanları nedeniyle çarpan değerlemesi INA'da belirlenen değerin üzerindedir. INA ise test kiti satışlarındaki normalizasyonu dikkate aldığı için değerlemede daha yüksek ağırlığa tabi tutulmuştur. Genelkese değerlendirme metodolojilerine göre pay değerini belirlerken elde edilen değere %19 halka arz iskontosu uygulanmıştır. **Halka arz İskontosu öncesi 428 mn TL adil piyasa değeri elde edilirken, İskonto sonrası 348 mn TL değere ulaşılmıştır. Ulaşılan pay başı değer ise 17,5 TL'dir.**

Değerleme Özeti	Değer (mTL)	Ağırlık	Pay Başı Değer (TL)
<b>Metodolojiler</b>			
INA	308	80%	15,49
Sinai Endeksi	907	10%	45,60
Sağlık Grubu	904	10%	45,43
Yurtdışı Benzerler	1.126	0%	56,57
Yurtdışı Benzerler	1.122	0%	56,38
<b>Halka Arz Piyasa Değeri</b>	<b>428</b>	<b>100%</b>	<b>21,50</b>
<b>Halka Arz İskontosu</b>	<b>-19%</b>		
<b>Nihai Değer</b>	<b>348</b>		<b>17,50</b>
<b>Değer Çarpanları</b>			
	2022-06		2022T
EV/EBITDA	3,9		7,1
F/K	4,3		m.d.
EV/Net Satış	2,2		2,4
PD/DD	4,0		m.d.

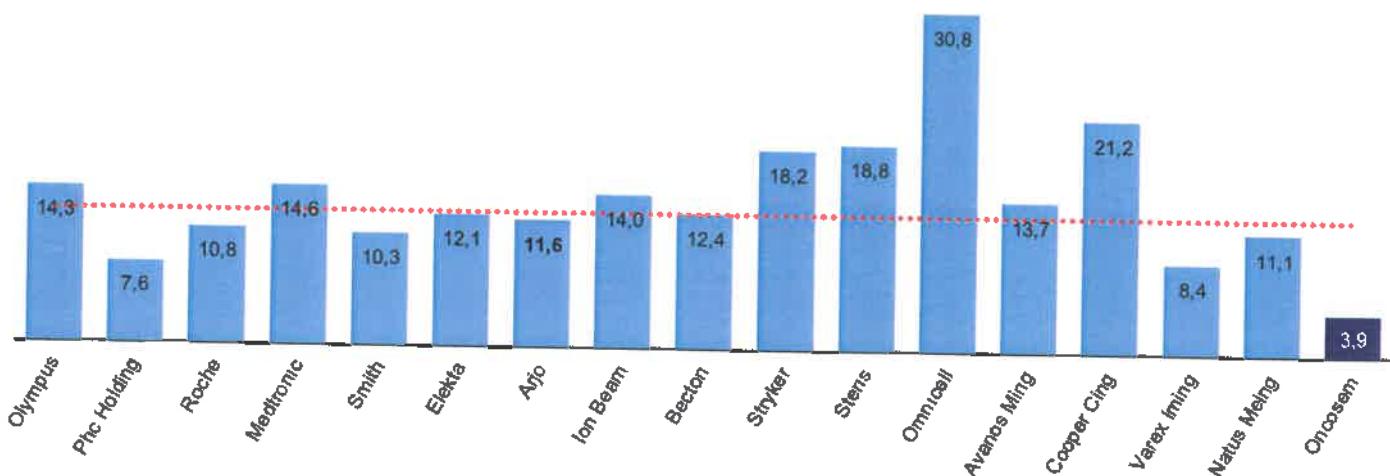
**Grafik: 6 Ulaşilan halka arz değeri mevcut karlılık seviyesinde referans değerlerin altındadır...**



Kaynak: Bloomberg & Finnet

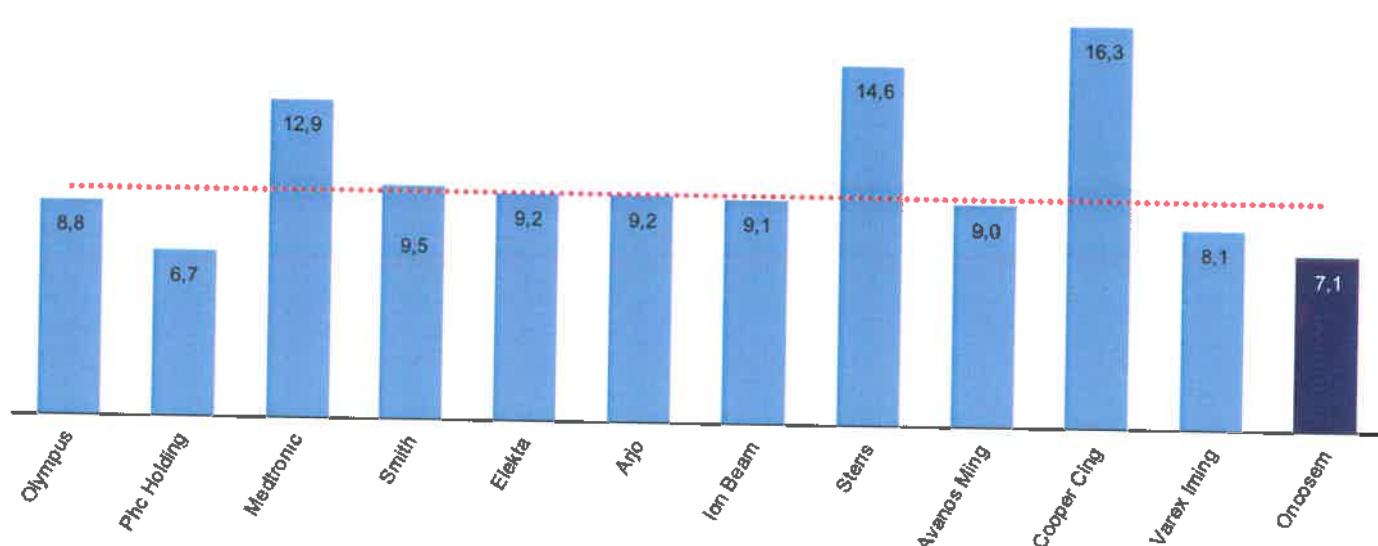
..... Medyan 12,2x

## Yurtdışı Benzer Şirketler EV/EBITDA Çarpanları



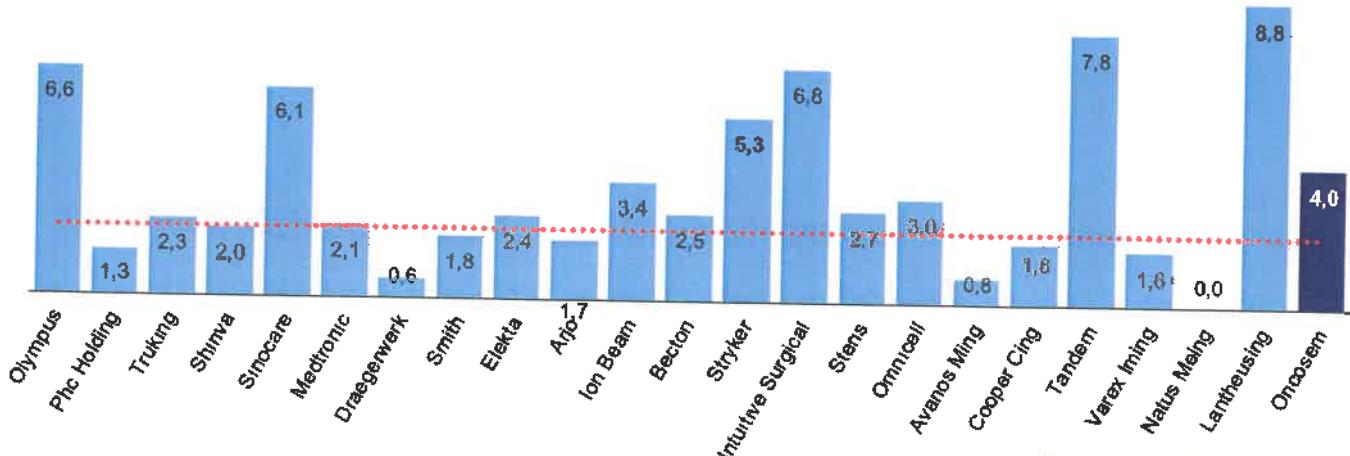
..... Medyan 9,2x

## Yurtdışı Benzer Şirketler EV/EBITDA 22T Çarpanları



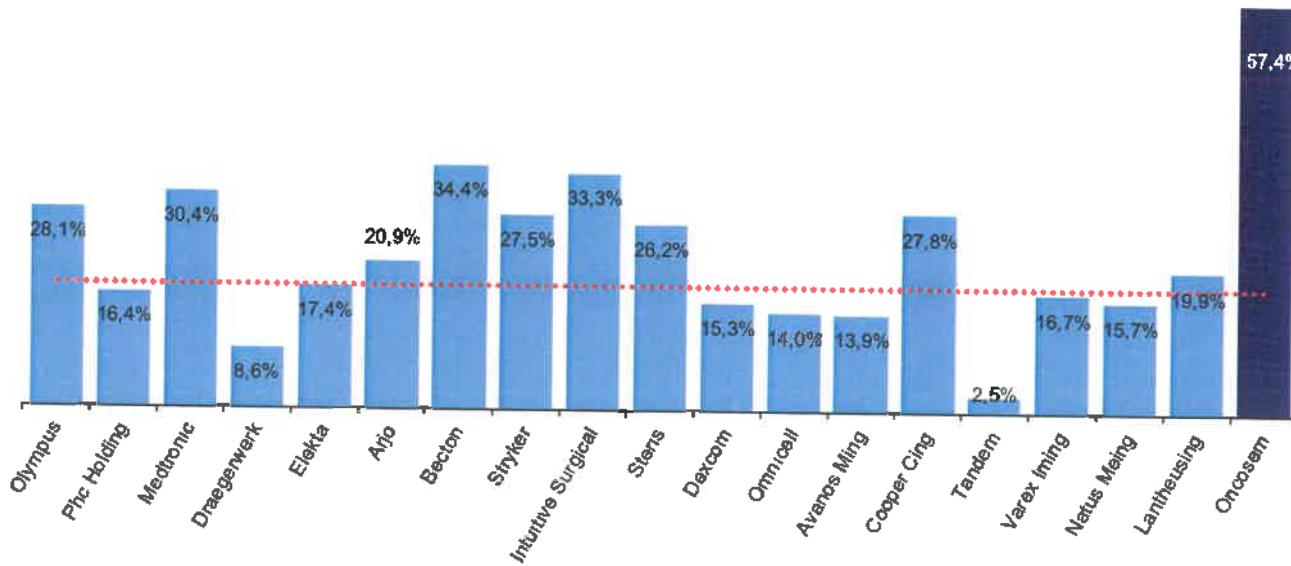
..... Medyan 2x

## Yurtdışı Benzer Şirketler PD/DD Çarpanları



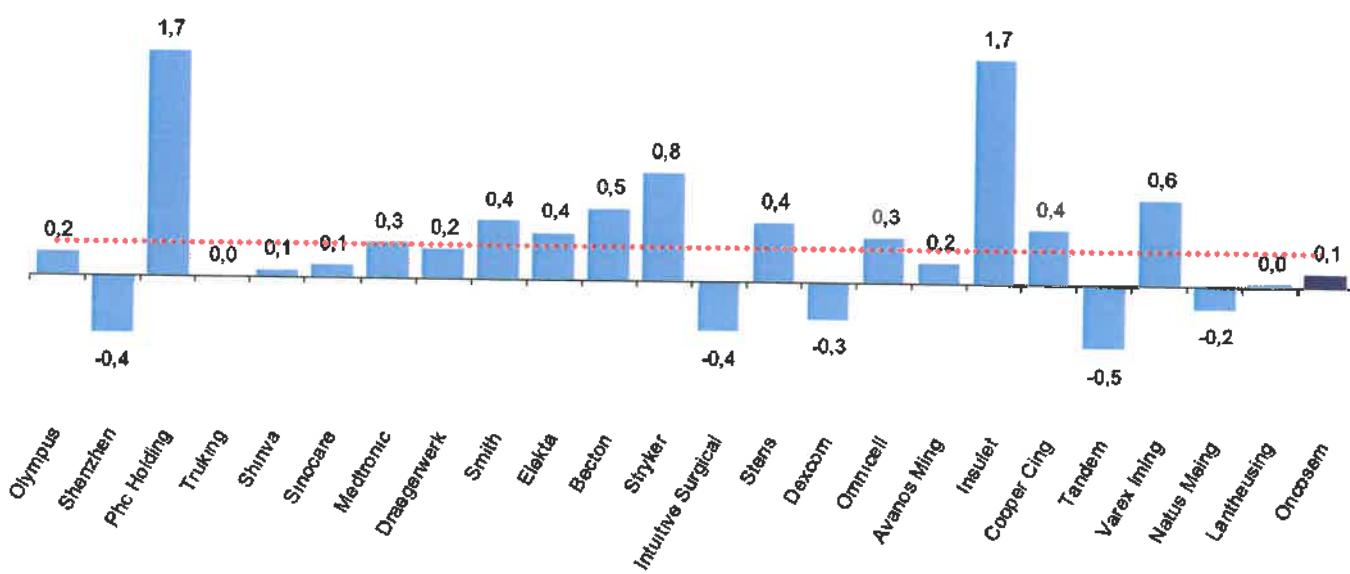
----- Medyan: %17,4

### Yurtdışı Benzer Şirketler EBITDA Marjı, Son 4Ç



----- Medyan: 0,3

### Yurtdışı Benzer Şirketler Net Borç/Özkaynak



## Sektör

**2008 ekonomik krizinden sonra sağlık harcamalarının GSYH'den aldığı pay mukayeseen daha durağan bir görünüm sergiledi**

**ABD ve Almanya'dan sonra, Fransa, Kanada, Japonya ve Birleşik Krallik da dahil olmak üzere on yüksek gelirli ülkeyden oluşan bir grup, GSYH'lerinin %10'undan fazlasını sağlık hizmetlerine harcadı**

**2015-2019 yılları arasında OECD ülkeleri genelinde kişi başına sağlık harcaması ortalama %2,7 artış göstermiştir**

**Sağlık Sektörünün Küresel Görünümü.** Canlıların yaşamını sağlıklı bir şekilde sürdürmesi ve yaşam kalitesinin artırılmasında sağlık sektörünün öncemi oldukça büyük. Artan nüfus, ortalama yaşam süresindeki artış, sosyal devlet kavramının gitikçe önem kazanması ve artan yaşam kalitesi ile birlikte sağlık endüstrisi büyümeye devam ediyor. Sağlık hizmetleri harcamaları, ülkelerin sosyal ve ekonomik konjonktürlerine göre değişiklik göstermektedir. 1990 ve 2000'lerin başında, OECD ülkelerinin sağlık harcamalarının GSYH'ye oranında sürekli bir artış görülmüştür. Bununla birlikte, COVID-19 krizinin ekonomik aktiviteyi ciddi şekilde yavaşlatması ve sağlık harcamalarının artma eğilimi göstermesi nedeniyle sağlık harcamalarının GSYH'ye oranında önemli bir değişim gerçekleşebilir. ABD, sağlık hizmetlerinde açık ara en çok harcama yapan ülke konumunda olup GSYH'den aldığı pay %16,8 oranındadır. ABD'yi %12,5 ile Almanya ve %11,3 ile İsviçre takip etmektedir. Meksika, Türkiye, Çin, Endonezya ve Hindistan gibi bazı ülkeler milli gelirlerinin %6'sından daha azını sağlık endüstrisine harcadı. Pandemiden en ciddi şekilde etkilenen ülkeler, sağlığa tahsis edilen GSYH payında benzeri görülmemiş artışlar kaydetti.

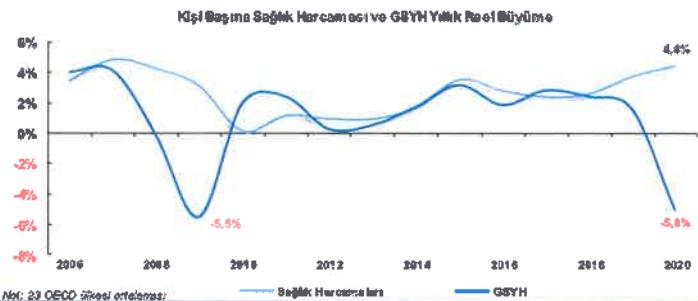
**Kişi Başına Düşen Sağlık Harcaması.** Ülkelerin sağlık harcamalarının mukayese edilebilmesi bakımından en çok kullanılan göstergelerden birisi de kişi başına düşen sağlık harcaması indikatörüdür. OECD ülkelerinin ortalama kişi başı sağlık harcaması 4.000 SGP\* USD'nin üzerinde olmakla birlikte kişi başına yaklaşık 11 bin SGP USD ile ABD, 7 bin SGP USD ile İsviçre, 6,7 bin USD ile Norveç en çok harcamayı yapan ilk üç ülke oldu. Türkiye'nin kişi başına düşen sağlık harcamaları, ilgili dönem için 1.267 USD ile OECD ortalamasının oldukça altında gerçekleşmiştir. OECD ülkelerinin ortalama %76'sı zorunlu sağlık sigortası yaptırırken Türkiye'de bu oranı %78 olarak gerçekleşmiştir. Küresel pandemi ortamı ve çeşitli salgın hastalıkların gündeme gelmesi ile birlikte kişi başına sağlık harcamalarının 2020-2021 yılları için keskin bir artış yaşaması kuvvetle ihtimal iken nominal tutarın devamındaki yıllarda da bir süre kalıcı olacağını söylemek yanlış olmaz.

Covid 19 salgınına rağmen 2020'de sektör üretiminde %10,4'lik artış...



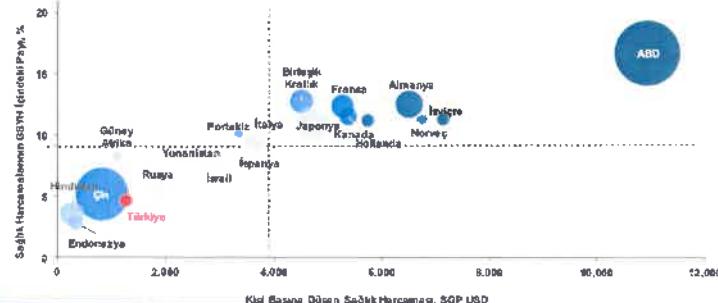
Kaynak: OECD - Sağlık İstatistikleri 2021, DSÖ Küresel Sağlık Harcamaları Verileri

Son 15 yılda kişi başına sağlık harcaması ve milli gelirlerdeki eğilimlerin analizi, 2008'deki ekonomik kriz ve 2020'de Covid-19'un şoku açıkça göstermektedir.



Kaynak: OECD - Sağlık İstatistikleri 2021, <https://stats.oecd.org/>

**OECD ülkeleri arasında kişi başına düşen sağlık harcaması ve sağlık harcamasının GSYH'ye oranı sıralamasında Türkiye son sırada yer almıştır.**



- Grafikte OECD dışı birkaç ülke yer almaktadır.

- Bulunduğu büyüklüğü, ilgili ülkenin USD bazlı GSYH'sini göstermektedir.

- Grafik üzerinde yer alan yaylı ve dikey kesikli çizgiler, ekseme denk gelen ilgili verinin OECD ülkeleri ortalamasından.

Kaynak: OECD, World Bank, Info Yatırım

\* SGD USD: Satın alma gücü paritesine göre hesaplanmış ABD Doları. Ülkeler arasındaki harcama düzeylerini karşılaştırmak için kişi başına sağlık harcamaları ortak bir para birimine (ABD doları) dönüştürüülür ve uluslararası birimlerin satın alma gücündeki farklılıkların hesabına katacak şekilde ayarlanır.

**Gelişmiş ülkelerin kişi başına düşen sağlık harcamaları gelişmekte olan ülkelere kıyasla daha yüksek seviyede.**



<sup>1</sup> OECD Tahminleri

<sup>2</sup> Satın Alma Gücü Paritesi

Kişi başına düşen sağlık harcamaları hesaplamalarında kıyaslanabilirlik açısından toplam sağlık harcamalarından yarımalar düşürelerek cari sağlık harcamaları üzerinden hesaplanır yapılmaktadır.

## Sektör

**Mevcut durumda demografik yapı, sağlık turizmi ve iç talepteki artış, sağlık sektörünün büyüyeceği yönündeki beklenileri kuvvetlendirmektedir**

**Hanehalkı cepten sağlık harcamasının toplam içindeki payı %16,0 oldu**

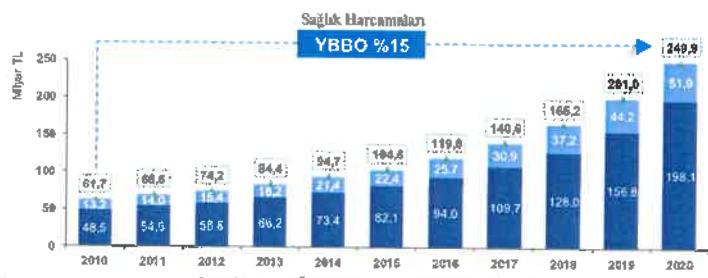
**Türkiye'de Sağlık Sektörü.** TÜİK verilerine göre Türkiye'de toplam sağlık harcaması 2020 yılında bir önceki yıla göre %24,3 artarak 249 milyar 932 milyon TL'ye yükseldi. Genel devlet sağlık harcaması %26,3 artarak 198 milyar 62 milyon TL'ye ulaştı. Özel sektör sağlık harcaması ise %17,3'lük bir artış oranı ile 51 milyar 869 milyon TL olarak tahmin edildi. Genel devlet sağlık harcamasının toplam sağlık harcamasına oranı 2020 yılında %79,2, özel sektör sağlık harcamasının ise %20,8 olarak gerçekleşti. Cari sağlık harcaması 2020 yılında bir önceki yıla göre %23,8 artarak 233 milyar 62 milyon TL'ye yükseldi. Sağlık harcamaların kapsamındaki yatırımlar %31,9 artarak 16 milyar 870 milyon TL'ye ulaştı. Toplam sağlık harcamasının sağlık hizmeti sunucularına göre dağılımı incelendiğinde, ilk üç sırada 2020 yılında da değişmedi. Sağlık hizmetleri ve ürünleri satın almak için başvurulan sağlık kurumları içerisinde en büyük payı 2020 yılında %49,4 ile hastaneler oluşturdu. Hastaneleri sırasıyla %25,2 ile perakende satış ve diğer tıbbi malzeme sunanlar ve %10,3 ile ayakta bakım sunanlar izledi.

**2025 yılında Türkiye'de 490 milyar TL sağlık harcaması beklenmektedir.** Fitch Solutions, 2025 yılı için Türkiye'de sağlık harcamalarının 490 milyar TL'ye, kişi başına sağlık harcamasının 5,6 bin TL'ye, toplam sağlık harcamalarının GSYH'den aldığı payın %5,8'e yükseleceğini, kamunun sağlık harcamalarındaki payının da %78,1'e gerileyeceğini tahmin etmektedir.

<b>Toplam Sağlık Harcaması (Milyar TL)</b>	2019	2020	2025T
<b>Kişi Başına Düşen Sağlık Harcaması (Bin TL)</b>	2,4	3,0	5,6
<b>Sağlık Harcamalarının GSYH Payı</b>	%4,7	%5,0	%5,8
<b>Kamunun Sağlık Harcamalarındaki Payı</b>	%78,0	%79,2	%78,1
<b>Sağlık Personeli (Milyon)</b>	1,0	1,1	m.d.
<b>Hastane Sayısı (2018-2019 yılları)</b>	1.534	1.538	m.d.

Kaynak: TÜİK, T.C. Sağlık Bakanlığı, Fitch Solutions Turkey Pharmaceuticals and Healthcare Report Q2 2021, Deloitte Tıbbi Chuz Sektörü, Info Yatırım  
T: Tahmini, m.d.: Mevcut Değil

**2010-2020 yılları arasında sağlık endüstrisi harcamaları yıllık bireysel büyümeye oranı %15 olarak gerçekleşmiştir.**



Kaynak: TÜİK Sağlık Harcamaları İstatistikleri, 2020

**Kişi başına sağlık harcaması sürekli artış gösterirken sağlık sektörünün miliyarlardan aldığı pay dalgaların seyir izlemiştir.**



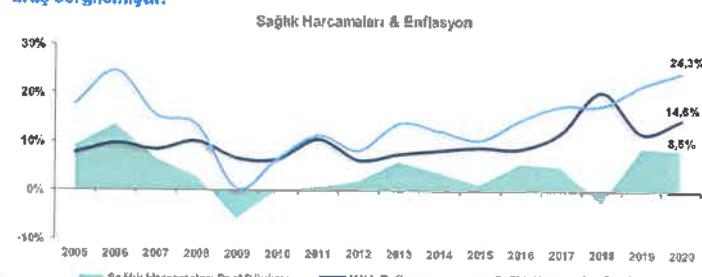
Kaynak: TÜİK, Info Yatırım

**2008 Küresel Ekonomik Krizinde daralan sağlık endüstrisi, pandeminin gölgésinde geçen 2020 yılında %8,5 büyümüştür.**



Kaynak: TÜİK, Info Yatırım

**Sağlık harcamalarındaki yıllık artış, 2008 Küresel Ekonomik Kriz ve 2018 Türkiye Döviz ve Borç Krizinde enflasyonun altında, diğer yıllarda enflasyonun üzerinde bir artış sergilemiştir.**



Kaynak: TÜİK, Info Yatırım.  
Sağlık Harcamaları Reel Büyüme: Enflasyondan arındırılmış büyümeye.

## Sektör

**Yüksek katma değerli bir sanayi kolu olarak sağlık endüstrisinin önemli bir girdisini oluşturan tıbbi cihaz sektörü, yarattığı ekonomik değerle ülkelere gündeminde stratejik olarak yer almaktadır**

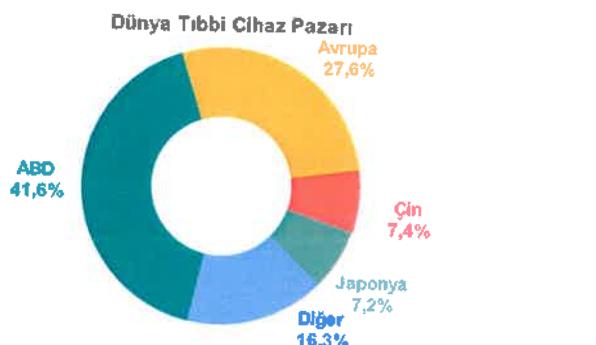
**Küresel tıbbi cihaz sektörü 2021 yılında 455,3 milyar USD'lık büyülüğe ulaşmıştır**

**Türkiye'nin tıbbi teknoloji sektöründe yaklaşık 50 binden fazla kişiyi doğrudan istihdam ettiği tahmin edilmektedir**

**Tıbbi Cihaz Pazarının Küresel Görünümü.** Tıbbi cihaz, üreticisi tarafından özellikle teşhis veya terapötik amaçlı kullanılmak üzere tasarlanan ve doğru uygulanması için gerekli olan yazılım da dahil olmak üzere, tek başına veya kombinasyon halinde kullanılan herhangi bir cihaz, alet, yazılım, materyal veya başka bir ürünüdür. Tıbbi Cihaz Sektörü şırıngadan, tomografi cihazına, biyoenformatik ya da mühendislik ürünü hücrelerden oluşan cihazlara kadar çok çeşitli ürünlerin gruplarını ve teknolojileri içeren bir sektördür ve kapsamı ülkeden ülkeye değişiklik gösterebilmektedir. Fortune Business verilerine göre küresel tıbbi cihaz sektörü 2020 yılında 432,2 milyar USD, 2021 yılında 455,3 milyar USD'lık büyülüğe ulaşmıştır.

**Pazarın En Büyük Ortağı ABD.** MedTech Europe verilerine göre 2020 yılında tıbbi cihaz pazarının %41,6'sını ABD, %27,6'ını Avrupa, %7,4'ünü Çin, %7,2'sini Japonya oluşturmaktadır. ABD'den sonra en yüksek payı alan Avrupa pazarının sektör lideri, tek başına %7,1 pay alan Almanya olmuştur.

**Sektör İstihdamı.** Medtech Europe verilerine göre Türkiye'nin tıbbi teknoloji sektöründe yaklaşık 50 binden fazla kişiyi doğrudan istihdam ettiği tahmin edilmektedir. Benzer piyasa dinamiğine sahip Avrupa ülkeleri ile yakinsayan istihdam, kişi başına düşen çalışan sayısı olarak hesaplandığında gelişmekte olan pazar olarak değerlendirilmektedir. Almanya'da tıbbi teknoloji sektöründe istihdam sayısı 210 bin kişi, İngiltere'de 103 bin kişi, Fransa'da 89 bin kişi olduğu tahmin edilmektedir.



**Avrupa tıbbi cihaz pazarı, Covid 19 etkilerinin en şiddetli hissedildiği yıl olan 2020'de %9 büyümeye göstermiştir.**



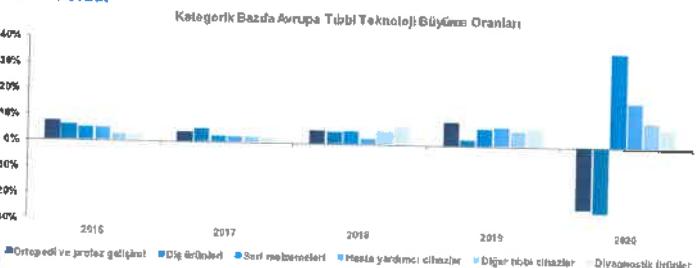
Kaynak: Fitch Solutions, 2021, Worldwide Medical Devices Market Factbook 2020

	Pazar büyüklüğü YBBO*, 2015 - 20	Pazar büyüklüğü, milyar \$	Kısa vadeli küren Pazar büyüklüğü, \$	Pazar Payı	Pazar büyüklük tahmini YBBO* 2020-25	İhracatın dolmuş taletini karşılama oranı	İhracatın ekatör ithalatını karşılama oranı	İthalatın ülke taletini karşılama oranı
Polonya	8,00%	3.057	80,77	0,7%	10,6%	0,8%	115%	95,0%
Australya	6,40%	2.787	309,5	0,7%	8,5%	0,6%	95%	91,0%
İsviçre	4,30%	2.700	267,98	0,6%	6,5%	0,4%	84%	77,0%
Tayvan	7,10%	2.664	111,85	0,6%	7,1%	0,3%	60%	78,0%
Türkiye	1,10%	2.456	20,12	0,6%	4,8%	0,2%	46%	88,0%
Danimarka	11,10%	2.272	392,3	0,5%	5,8%	0,5%	121%	78,0%
Norveç	22,40%	2.156	223,14	0,5%	4,6%	0,4%	88%	87,0%
Suudi Arabistan	-0,40%	2.008	57,83	0,5%	4,3%	0,0%	0%	82,0%
Iraq	8,30%	1.723	199,05	0,4%	6,8%	0,6%	190%	82,0%
Norveç	5,50%	1.663	304,84	0,4%	6,4%	0,1%	28%	85,0%

Kaynak: Deloitte Sağlığın dinamikası: Türkiye tıbbi teknoloji ve cihaz sektörü

\*YBBO hesaplaması USD cinsinden yapılmıştır.

**Covid 19 salgını nedeniyle AB ülkelerinde elektif (isteğe bağlı) ameliyatların ertelemesi, ortopedi diş hekimliği alanında hasta bakımının ertelemesine neden oldu.**



Kaynak: Fitch Solutions, 2021, Worldwide Medical Devices Market Factbook 2020

## Sektör

**Türkiye'de tıbbi cihaz pazarı son beş yılda yaklaşık 3 kat büyümeye kat etmiştir**

**ABD, Avrupa ve Uzak Doğu Ülkeleri tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de İthalatın neredeyse tamamını tedarik etmektedir**

**Türkiye'de Tıbbi Cihaz Pazarı:** 2020 yılında tıbbi cihaz pazarı 17,2 milyar TL büyüklüğe ulaşmıştır. Cari büyümeyenin büyük bölümü TL üzerindeki enflasyondan kaynaklanmıştır. Özellikle pandemi sürecinin başında sağlık kuruluşlarında önceliklendirilmeyen işlemlerin ertelenmesi, tüm kategorilerde talep baskılanması oluşturarak satışları olumsuz etkilemiştir. Covid-19 sürecinde ertelenen sağlık taleplerine rağmen sektör USD bazında %22 büyümüştür. 2015-2020 yıllarında pazarın YBBO TL bazlı %22,2, USD bazlı %0,9 oranındadır.

**Dış Ticaret Verileri:** Türkiye tıbbi cihaz ihracatı 2020 yılında yıllık %35 büyümeye ile 933 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. İhracatın kırlımı incelendiğinde en yüksek payı %43 ile diğer tıbbi cihazlar, %31 ile saff malzemeleri almıştır. Sektör ihracatı yoğunlukla Avrupa, Çin ve komşu Ülkelere yapılmaktadır. Türkiye tıbbi cihaz ithalatı 2020 yılında, yıllık %22 büyümeye ile 2.080 milyon USD olarak gerçekleşmiştir.

Pazar, son 5 yılda reel olarak %48,8 büyümüş olup kurda yaşanan artış sebebiyle USD bazında ise ancak %5,5lik büyümeye gösterebilmiştir.

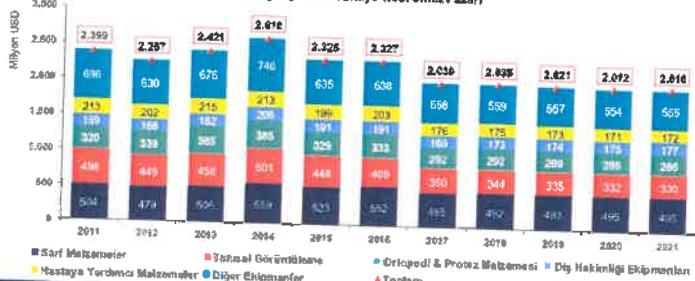
Türkiye'de Tıbbi Cihaz Pazarı Büyüklüğü



Kaynak: Fitch Solutions; İvdQ;  
IVD: In-Vitro tıbbi tani cihazları

Kurda yaşanan artışlar, yurt içi pazarda USD bazlı geliri basılamıştır.

Kategoriye Göre Türkiye Tıbbi Cihaz Pazarı

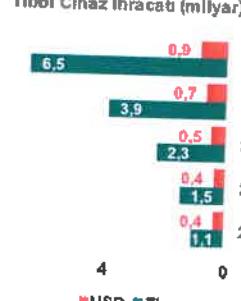


Kaynak: T.C. Kalkınma Bakanlığı, On Birinci Kalkınma Planı - Sağlık Endüstrilerinde Dönüşüm

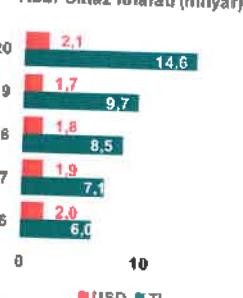
2020 Tıbbi Cihaz İhracatı Kırılımı



Tıbbi Cihaz İhracatı (milyar)



Tıbbi Cihaz İthalatı (milyar)



2020 Tıbbi Cihaz İthalatı Kırılımı



Kaynak:Fitch Solutions

Sektör

**Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP) verilerine göre; 2019 yılında yapılmış olan kemoterapi ile ilgili ihalelerin yaklaşık %32'sini, 2020'de %18'ini, 2021'de ise %48'ini Grup kazanmıştır.**

**Dünya'da her 5 kişiden biri  
yaşamı boyunca kansere  
yakalanmaktadır.**

**2018 yılına kıyasla Türkiye nüfusu %2,96 artış gösterirken yeni vaka sayısı %11,07 oranında yükselmiştir. DSÖ tarafından 2040 yılında ise Türkiye nüfusunda 2020'ye kıyasla %11,6 artış olacağı, yeni kanser vaka sayısında ise %68 artış olacağı tahmin ediliyor.**

**Dünyada ve Türkiye'de Kanser.** Dünya Sağlık Örgütü'nün (DSÖ) bir alt kuruluşu olan Uluslararası Kanser Araştırma Ajansı (IARC), 2020'de küresel kanser yüküne ilişkin yayınladığı tahminlerine göre küresel kanser yükünün 2020 yılında 19,3 milyon yeni vakaya ve 10 milyon yaşam kaybına yükseldiği bildirilmiştir. 2040 yılında ise Dünya genelinde yaklaşık 30,2 milyon, Türkiye genelinde 393 bin yeni kanser vakası olacağı öngörlülmektedir. Bu sayı 2020larındaki yaklaşık 19,3 milyon vaka sayısında %56'lık bir artışa karşılık gelmektedir. 2020 yılında dünyada en yüksek yeni vaka sayısı 4,6 milyon yeni vaka ile Çin'de gerçekleşirken Türkiye'de yeni vaka sayısı 233.834 kişi olarak gerçekleşmiş olup 15. Sırada yer almıştır. Türkiye nüfusu 84 milyon iken yıllık yeni kanser vaka sayısı 233.834, kansere bağlı yaşam kaybı sayısı 126.335 olarak bildirilmiştir. 2018 yılında Türkiye nüfusu 82 milyon iken, yeni vaka sayısı 210.537 ve kansere bağlı yaşam kaybı sayısı 116.710 olarak bildirilmiştir.

Sektördeki Konum, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı'nın tipta, cerrahide, dişçilikte veya veterinerlikte kullanılan başka yerde sırfınlardırılmış diğer araç ve gereçlerin malatına yönelik faaliyet gösteren işletmeleri içeren, Oncosem adına düzenlemiş olduğu, 26.01.2022 tarihli rapor uyarınca Şirket, net satışlarına göre Türkiye genelinde sektöründe yer alan 350 işletme içerisinde 8.; çalışan sayısı açısından Türkiye genelinde sektöründe yer alan 311 işletme içerisinde 8., işletme aktif büyütüğü açısından Türkiye genelinde sektöründe yer alan 373 işletme içerisinde 13. sırada bulunmaktadır. Aynı Başkanlığın Santek Sağlık adına düzenlemiş olduğu tıbbi ürünlerin, araç ve malzemelerin bir ücret veya sözleşmeye dayalı olarak toptan satışını yapan aracılıarı içeren, 26.01.2022 tarihli rapor uyarınca, Santek Sağlık, net satışlarına göre; Türkiye genelinde sektöründe yer alan 1480 işletme içerisinde 31., çalışan sayısı açısından 1136 işletme içerisinde 3., işletme aktif büyütüğüne göre 1648 işletme içerisinde 33. sırada bulunmaktadır.

Tahmini Nüfus & Yeni Kanser Vaka Sayısı

Küller	Nüfus		Yeni Kanser Vakası		Nüfus Değ.	Yeni Vaka Sayısı Değ.
	2020	2040	2020	2040		
Afrika	1.340.598.085	2.076.749.596	1.109.209	2.097.365	54,0%	89,1%
Asya	4.639.847.461	5.187.624.848	9.503.710	15.130.778	11,8%	59,1%
Türkiye	84.339.057	94.131.585	233.834	392.787	11,6%	65,0%
Avrupa	748.843.406	729.134.396	4.398.443	5.323.141	-2,6%	21,0%
Latin Amerika ve Karayıplar	653.962.332	742.347.832	1.470.274	2.435.315	13,5%	65,6%
Kuzey Amerika	368.869.644	410.177.116	2.556.862	3.525.597	11,2%	37,9%
Okyanusya	42.677.809	52.813.578	254.291	375.744	23,7%	47,8%
<b>Toplam</b>	<b>7.794.798.737</b>	<b>9.198.847.366</b>	<b>19.292.789</b>	<b>28.887.940</b>	<b>18,0%</b>	<b>49,7%</b>

Kaynak: Dünya Sağlık Örgütü, Uluslararası Kanser Araştırmaları Alanı.

Türkiye genelinde 2020 yılında yeni kanser vakasının toplam nüfusa oranı %0,28 oranındaken 2040'ta %0,42 olacağının tahmin edilmektedir. Dünya genelinde ise 2020'de bu oran %0,25 iken 2040'ta %0,31 olacak.



*Keynak: Dünya Seçim Örgütü | İmzalarası: Konya | 2019*

24.10.2022  
Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



Murat TANRİÖVER  
Yönetim Kurulu Üyesi

Hüseyin GÜLER  
Genel Müdür Yardımcısı